ЗОК-2/9657
Кааперац.
жыццё
1926
№№ 1–4 хр.

Пролетарыі усіх краёў, злучайцеся!
Ў ЕДНАНЬНІ МОЦ.
ЗОК-2
9657

Коопэрацыйнае Жыцьцё

— Двухтыднёвая коопэрацыйна-эканомічная часопісь. —

ОРГАН БЕЛКООПСАЮЗА, БЕЛСЕЛЬСАЮЗА, БЕЛСЕЛЬБАНКА І БЕЛАРУСКАГА АДДЗЯЛЕНЬНЯ УСЕКОБАНКА.

ГОД ВЫДАНЬНЯ ДРУГІ.

Инв. 1953 г. Б4 1115

№ 1-2 (19-20).

30 Студзеня 1926 г.

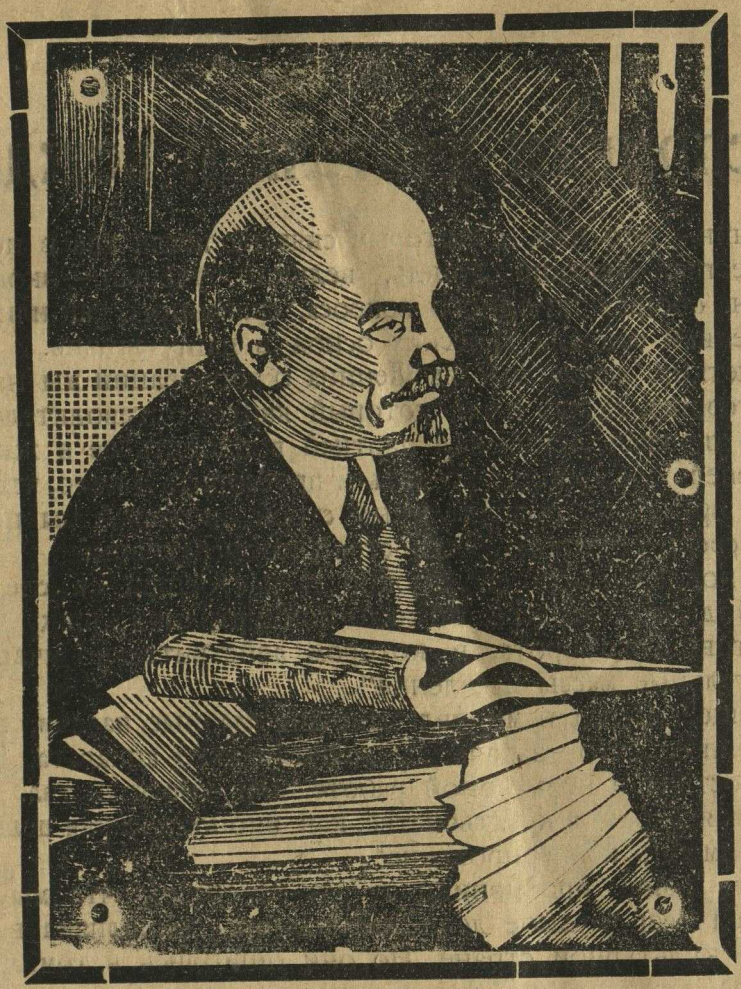
ГОСУДАРСТВЕННАЯ БИБЛИОТЕКА БССР ИМЕНИ ЛЕНИНА

Менск.

Кооперация получает у нас, благодаря особенности нашего государственного строя, совершенно исключительное значение; кооперация в наших условиях сплошь да рядом совершенно совпадает с социализмом. *ЛЕНИН.*

Власть государства на все крупные орудия производства, власть государства в руках пролетариата, союз этого пролетариата со многими миллионами мелких и мельчайших крестьян, обеспечение руководства за этим пролетариатом по отношению к крестьянству, — разве это не все необходимое, чтобы из кооперации построить социалистическое общество. *ЛЕНИН.*

Адрес Редакции: Минск, Советская 43. Белкоопсоюз.



ба 05
1216

21 ЯНВАРЯ.

Черный флаг с ветром плачет и воет,
Снег метет беспрестанно мятель—
И в сердцах опечаленных ноет.
Черным крепом оделась шинель.

* * *

Потянулися скорбной волною
Люди горна, станков и машин,
Впереди шлем с горящей звездою
С лесом черных знамен и щетин.

Чу... четыре пробило на башне,
Замер блузы и шлема поток.
Тихим стоном, совсем не вчерашним,
Миру пел, надрываясь, гудок.

* * *

Черный флаг с ветром плачет и воет,
Снег метет беспрестанно мятель
И в сердцах опечаленных ноет.
Черным крепом оделась шинель

27 января 1924 г.

Н. К.

Вспомним учителя и вождя.

Ленин — это имя, с которым связана целая эра в истории человечества. Великий вождь, великий ученый — экономист Ленин не обошел ни одного вопроса, связанного так или иначе с внедрением социалистических основ в нашу жизнь.

В четких, ясных мыслях Ленина о кооперации мы находим целую теорию, целый план, который явился путеводителем для тех, кто призван Ленинской партией воплотить ее в жизнь.

„Теперь мы должны сознать и претворить в дело, что в настоящее время тот общественный строй, который мы поддерживаем сверх обычного — есть строй кооперативный.

Но поддерживать его нужно в настоящем смысле этого слова. Под этой поддержкой надо понимать поддержку такого кооперативного оборота, в котором действительно участвуют действительные массы населения".

И еще: „Перед нами являются две главные задачи, составляющие эпоху. Это—задача переделки нашего аппарата. Вторая задача состоит в культурной работе для крестьянства. А эта культурная работа в крестьянстве, как экономическая цель, преследует именно кооперирование".

„Нам наши противники не раз говорили, что мы предпринимаем безразсудное дело насаждения социализма в недостаточно культурной стране. Но они ошиблись в том, что мы начали не с того конца, как полагалось по теории всяких педантов, и что у нас политический и социальный перевороть оказался предшественником тому культурному перевороту, той культурной революции, перед лицом которой мы все таки теперь стоим".

Тов. Ленин отмечал все трудности по пути к поголовному кооперированию, необходимость культурной революции, необходимость укрепления материальной базы.

Это писал т. Ленин незадолго до своей смерти.

Два года прошло со дня смерти гениального вождя, кооперация за это время далеко шагнула вперед, культурная революция начата, растет активность и самодеятельность масс, действительные массы населения ближе и ближе подходят к активному строительству социализма, но завершить этот путь еще не удалось.

Заветы Ленина по вопросам кооперации еще надолго останутся руководителем в нашей работе.

■■■■

Всем кооперативным организациям Белоруссии

Кооперация Белоруссии — единым фронтом.

Белорусская кооперация организовала свой Центральный Кооперативный Совет.

В хозяйственной жизни Белоруссии кооперация играет сейчас громадную роль. Деятельность ее становится все более и более многообразной. Усложняются вопросы как хозяйственного, так и организационного строительства.

Сложность и многообразие ее деятельности требуют прежде всего связи всех видов кооперации между собой. Учитывая эту необходимость, 4-го января организован Центральный Кооперативный Совет Белоруссии.

Центральный Кооперативный Совет является организацией, об'единяющей все виды кооперации БССР. Членами Совета являются следующие центральные кооперативные организации Белоруссии: Белкоопсоюз, Белрабсекция, Белсельсоюз, Белкустпромсоюз, Белжилсоюз, Белорусское Инвалидное Кооперативное Об'единение, Белорусское Отделение Всекобанка и Белсельбанк.

Задачей Центрального Кооперативного Совета является выявление нужд всех видов кооперации БССР, разработка мер содействия ее развитию, согласование деятельности отдельных видов кооперации, представительство и защита интересов кооперации Белоруссии в целом.

Центральному Кооперативному Совету предстоит огромная работа. Совет должен прорабатывать все вопросы хозяйственного строительства нашей кооперации, вырабатывая мероприятия по согласованию хозяйственной работы различных видов кооперации в целях общего укрепления последней. Совет займется изучением положения кооперации в нашей Республике, чтобы сделать отсюда практические выводы. Совет должен серьезно изучить организацию финансов кооперации и выработать мероприятия по ее финансовому усилению и укреплению. В задачи Совета входит согласование и разрешение общих вопросов организационного строительства — по линии усиления кооперирования, определения наиболее целесообразных организационных форм и методов работы и координирования оргработы различных видов кооперации. То же в области кооперативно-просветительной работы кооперации.

В области регулирования взаимоотношений и разграничения функций между различными кооперативными организациями, разборы и ликвидации разных спорных вопросов и недоразумений в нашей обще-кооперативной семье—Центральному Кооперативному Совету отводится решающая роль.

Совет займется также взаимоотношениями кооперации с различными государственными хозяйственными организациями, строя их на условиях, обеспечивающих нормальное развитие как низовой сети, так и союзов.

Наконец, в область работы Совета входит также разсмотрение вопросов об организации новых кооперативных союзов.

Концентрация опыта отдельных кооперативных организаций в межкооперативном органе будут способствовать его более правильному, полному, не разрозненному учету, в результате которого будет легче произвести и более правильные выводы по состоянию и работе кооперативных организаций и распространять их на всю кооперацию Республики. Согласование действий кооперации и плановое участие ее, как хозяйственной системы, в строительстве всего хозяйства Белоруссии—получают свое осуществление только в том случае, если все кооперативные организации наладят самую тесную связь с своим Центральным Кооперативным Советом через свои кооперативные союзы и центры.

К оказанию всемерной поддержки в работе Центрального Кооперативного Совета БССР и развитию его деятельности, Президиум Совета призывает все кооперативные организации Белоруссии.

О всех вопросах, интересующих те или иные кооперативные организации, как низовые, так и союзные, Президиум Совета просит ставить его в известность—путем присылки запросов и материалов низовыми ячейками через союзы и последними через кооперативный центр.

Президиум Центрального Кооперативного Совета Белоруссии.

Наша кооперация, будучи одним из основных орудий в руках пролетариата для социалистического строительства,—должна идти в своем развитии в сотни раз быстрее, чем где бы то ни было.

(Из постановл. XIII парт'сезда).

В. Гончаров.

Внимание работе инструктора.

Наше кооперативное движение, имеющее еще много из'янов и прорех, долго еще будет нуждаться в услугах „сведущего человека", каким и должен явиться для него инструктор. Даже в том случае, когда эти из'яны и прорехи будут уже в большинстве и починены — роль инструктора еще не будет окончательно уничтоженной, ибо хотя и говорится, что „свой глаз — алмаз", однако, для пользы дела необходимо, чтобы работа была-бы оценена со стороны и оценена именно „сведующим человеком".

Очевидно, это положение начинают хорошо усваивать себе и работники первичных кооперативов.

Мне лично пришлось наблюдать это на Собрании Уполномоченных Полоцкого Окрсоюза, в котором инструкторский аппарат в количественном отношении является, по нынешним условиям, вполне достаточным и где, однако, раздавались голоса уполномоченных о том, что штат этот надо увеличить.

Я помню собрания уполномоченных союзов хотя-бы года два тому назад, и мне вспоминается, что на них вопрос ставился совершенно обратно: „На что нам столько инструкторов, сократить их наполовину". Подобный перелом в настроениях по отношению к инструкторам может иметь только одно об'яснение: очевидно работа инструкторского аппарата улучшилась, стала полезнее и в ней нуждаются.

Нас часто клянут за то, что несмотря на наличие у нас инструкторской, ревизионной и обследовательской работы — у нас в кооперативах много недочетов, из'янов, болезней... Все это верно, но забывают и то положение, какая-бы вакханалия творилась в том случае, если-бы над сетью не было организационной опеки союзов. Если подсчитать всю ту массу энергии, какая потрачена инструкторами хотя-бы на ревизионную работу — получится изрядная цифра. И, очевидно, усилия эти не пропали даром — раз на лицо факт перелома в настроении первичных кооперативов по отношению к инструкторской работе.

Но все-таки не везде так. Есть еще порядочный кадр работников низовой сети, относящихся свысока к инструкторской работе, считающих ее какой-то „бюрократической волокитой", чем-то казенным — в особенности тогда, когда дело доходит до советов и указаний.

Мне кажется, что это есть ни что иное, как своеобразное проявление „коопчванства" и недостаточно сознательное отношение к тяжелому и важному труду инструктора. А что этот труд именно тяжелый—доказывает хотя-бы то положение, что инструктора по характеру своей работы имеют порядочно явных и тайных врагов, подкапывающихся под них, строящих всякие козни, сочиняющие на них кляузы и т. д. Далеко за примером ходить не приходится. Недавно одного из инструкторов Полоцкого потребсоюза чуть не застрелил Председатель Правления кооператива только за указание на то, что в обществе есть недостачи.

Нужно твердо помнить, что если кооперация есть фундамент для социалистического строительства, то оргработа в кооперации есть работа по подведению фундамента под самую кооперацию, и в этой работе инструктор и его деятельность играют далеко не последнюю роль...

Помочь работе инструктора должен не только каждый работник кооператива, но и каждый сознательный гражданин, для которо дороги интересы кооперации.

■■■■

И. Бойцов.

Кооперативный кредит.

(К оргсовещанию потребкооперации БССР).

Предстоящему Организационному Совещанию надлежит вплотную подойти к вопросу о кредите через свой кооперативный банк.

Сумевший к паевым капиталам кооперации привлечь значительные суммы как со стороны государства, так и со стороны общественных организаций и обративший их потом на удовлетворение нужды кооперации в кредите,—Всекобанк заслуживает того, чтобы Оргсовещание потребкооперации занялось им как следует, усвоило бы кредитную политику банка и потом приняло активное участие в проведении этой политики на местах.

С каких бы сторон не подходили к оценке прошлой и настоящей деятельности Всекобанка, никак нельзя затушевать нижеследующих сторон его работы:

а) В свои пайщики Всекобанк принимает далеко не всякую организацию, имеющую зарегистрированный устав и выразившую желание приобрести хотя бы любое количество паев, а только ту из них, которая безупречна с кооперативно-общественной стороны.

б) Размер кредита определяется не только ликвидностью баланса и прибыльностью операций кооператива, но и размером собственных средств и, главным образом, паевого капитала.

Рост пайщиков, „действительное“ участие их в жизни кооператива, реальная работа ревизионной комиссии—ценятся дороже, чем прибыльные операции коммерсантов—правленцев с мизерными, в сравнении с широкими оборотами, паевыми капиталами.

в) Выдаваемым кредитам Всекобанк придает целевое назначение, чтобы быть уверенным в рациональном использовании его кооперацией.

г) Кредитуя первичные организации по векселедательству, Всекобанк стремится увязать работу кооперативов со своими союзами.

д) Учитывая то обстоятельство, что без внедрения в сознание кооперации необходимости соблюдения вексельной дисциплины в настоящий момент мы не оздоровым кооперацию, Всекобанк об'явил упорную борьбу против дружеских, обеспеченских и иных неплатежных векселей. Впредь, до снятия протестов, закрываются кредиты протестовавшимся организациям и векселя их не принимаются к учету—ни по векселедательству, ни по векселепред'явительству.

И, в результате политики отбора здоровой клиентуры, в результате сжатия кредитов для протестовавшихся организаций, число протестов векселей, учтенных во Всекобанке, и векселей пайщиков Всекобанка в общем количестве протестов кооперации занимает незначительный процент.

На обязанности инструкторов, как идейно-кооперативных работников лежит обязанность всеми силами содействовать правильному и наиболее скорому развитию кредитного центра кооперации. Для этого необходимо заботиться об увеличении его оборотов. Нужно не только учет векселей по открытым кредитам, но и все денежные операции кооперации стремиться проводить непременно через кассы Всекобанка.

Нужно заботиться о том, чтобы каждая копейка кооперации и та, которая в настоящий момент уплачивается за услуги другим банкам, оседала в собственном кооперативном банке, так как она потом в виде прибыли возвратится той же кооперации или будет способствовать удешевлению кредита.

■ ■ ■ ■

М. КОПТЕВ.

К собранию уполномоченных потребительских обществ Минокруга.

20 февраля созывается Собрание Уполномоченных Белкоопсоюза. Ему предшествует Организационное Совещание Белорусской потребкооперации 30 сего января и Собрание Уполномоченных Потребобществ Минокруга, кои непосредственно состоят членами Белкоопсоюза и им обслуживаются в органнзационном и хозяйственном отношении.

Остановимся на последнем. Организационно-Торговое Совещание Потребобшеств Минского округа состоялось 19—20 июля прошлого года. К тому времени на территории округа было 75 потребобществ, 162 лавки, 24.500 членов-пайщиков, 33 075 руб. паевого капитала.

На прошлом совещании было намечено целый ряд организационно-хозяйственных мероприятий, уточняющих или удешевляющих работу сети, в особенности: переход на нормальный устав, кооперирование 50 проц. крестьянских хозяйств, собрание полностью уставного паевого капитала, приведение в ликвидное состояние задолженности пайщиков по забору, ликвидация убыточных производственных предприятий, решительное снижение накладных расходов до 11 проц. и уменьшение наценок до 15 проц., углубление работы по материальной заинтересованности пайщиков, ведение культурной работы, *изжитие хищений и злоупотреблений со стороны должностных лиц* и пр.

Обратимся к тому, что сеть выполнила и чего она достигла к 1-му октября 25 г.: потребобществ 75+2; лавок 162+10; членов-пайщиков 24.500 членов.+767 (38, 5% дворов); паевого капитала 33.075 руб. (на 1 пайщ.— 1 р. 43 к.)+3140 р.—коп., средний месячный оборот по промтоварам 1846 р., а вместе с заготовкой 2389 р., и забор пайщиков по промтоварам 33 руб. 40 коп. в год. Накладные расходы снижены до 12% и наценки до 15 проц., паевой капитал увеличился на 10 коп. на члена. Вместе с тем сопоставление цифр подтверждает, что сеть поставленные Совещанием в июле задачи полностью не выполнила. Конечно, на пути выполнения был целый ряд об'ективных причин, и в первую очередь—товарный голод, недостаточно-конкретное и регулярное инструкторское обслуживание.

Невыполнен целый ряд мероприятий, а именно:

а) Не проявлено достаточной настойчивости к упорядочению и сокращению задолженности по забору товаров в кредит.

б) Торговая работа все еще на 50 проц. оборота ведется на вольного покупателя, часто в неоспоримом нарушении интересов пайщиков.

в) Слабо развиты работы по втягиванию в кооперацию женщин и молодежи, что подтверждается результатами перевыборной кампании: в органах управления и контроля 8,8 проц. женщин и 13,8 проц. молодежи.

г) На ряду со слабым поступлением паевых взносов от пайщиков—ничтожное поступление их в Союз.

д) Все еще не внедрилась финансовая и вексельная дисциплина, что подтверждается просрочкой срочных платежей.

е) Нет навыков и практики составления и работы по плану и нет еще своевременной отчетности, и

ж) Язва просчетов и растрат все еще сильно раз'едает организм кооперации и задерживает дальнейшее ее развитие к удовольствию врагов.

Собранию Уполномоченных надлежит серьезно проанализировать все вопросы, закрепить наши достижения, коллективно изучить причины неудач и изменить твердую и правильную линию в дальнейшей работе, гарантирующую дальнейшие успехи. В особенности Собрание должны интересовать следующие вопросы:

1. Беспощадное искоренение разгильдяйства, разгильдяев и мошенников.

2. Увеличение и сбор паевых капиталов до уставного размера и внесение причитающихся взносов в Союз.

3. Втягивание новых членов-пайщиков, доведя норму кооперированния неукоснительно до 50 проц. дворов.

4. Углубление работы на пайщика, удовлетворение его товарами в первую очередь.

5. Подсчитать практику отмены скидки при отпуске товаров с заменой ее выдачей премией на забор и закрепить данный порядок работы.

6. Окончательно изжить всякие просрочки обязательств, учесть момент возможного сжатия кредитов, сделав из этого соответствующие выводы.

7. Закрепление плановых начал в работе и своевременное представление отчетности Союзу.

8. На основе достигнутых результатов, поставить задачу дальнейшего снижения накладных расходов по линии рационализации аппарата, увеличения его нагрузки и уменьшения наценок.

9. Обеспечить работу органов управления по линии тесной связи их с пайщиками, своевременной отчетностью перед ними и усилением работы Ревкомиссий.

10. Оживить культурную деятельность потребобществ, наряду с увеличением выписки своего журнала и активного участия в нем.

Собранию надлежит обсудить и решить вопрос о способах кооперирования бедняков и оживление их активности в кооперации.

Вместе с тем, надлежит проанализировать работу Белкоопсоюза и его Правления с момента реорганизации. Наметить также план торгово-хозяйственной деятельности Союза по обслуживанию Минокруга.

Минский округ имеет все возможности в более обеспеченном товарном снабжении и некоторые другие преимущества в сравнении с другими округами, как округа примыкающего к центру Республики. Отсюда и работа сети должна быть примерной для других округов.

Мы вправе расчитывать, что работа Собрания Уполномоченных внесет новый вклад в развитие кооперации Округа, коллективное творчество поставит и правильно разрешит предстоящие вопросы и задачи, и лучшие товарищи будут избраны на предстоящее Собрание Уполномоченных своей центральной организации—Белкоопсоюза, чем окончательно будет изжита обида делегатов, что Собрания Уполномоченных не было около двух лет, так говорили на Совещании в июле истекшего года.

Наш лозунг—работа должна развертываться „в качестве и количестве" *и, в первую очередь, в качество*, которое потом органически перейдет в количество.

■■■■

В. ШАВКУНОВ.

С.-х. кооперация и кооперативный сбыт.

(Опыт работы в Калининском округе)

После снабжения сельского хозяйства орудиями производства и инвентарем, первоочередной задачей с.-х. кооперации должна стать организация сбыта продуктов сельского хозяйства на кооперативных началах. Несмотря на то, что кооперативный сбыт может и должен явиться могучим рычагом в деле восстановления сельского хозяйства, в эту сторону пока еще кооперация не направила своего внимания.

Для того, чтобы лишить частного торговца получаемых им за счет крестьянского труда прибылей, чтобы дать крестьянину *максимум* за продукт, его труда,—кооперация, в особенности сельско-хозяйственная, должна твердо и решительно взять курс на организацию кооперативного сбыта среди своих пайщиков.

Сущность кооперативного сбыта заключается в том, что крестьянин сдает своему кооперативу тот или другой продукт или совершенно без денег или, в случае нужды, получая 75—80% стоимости его и только в редких случаях—рыночную стоимость. Кооператив реализует этот продукт, когда найдет это наиболее выгодным и выплачивает сдатчику всю полученную стоимость продукта, оставляя известный % комиссии в свою пользу.

Правда, эта область кооперативной работы требует хорошей идейной и практической подготовки всего кооперативного аппарата, наиболее трудна и ответственна, но зато даже незначительный успех в этом—создал бы *невиданный авторитет* и влияние кооперации в широких крестьянских массах

До сего времени в нашем округе кооперация не вела кооперативно-сбытовых операций и только в этом году с.-х. кооперация *сделала первые шаги в этом направлении*. Всей системой с.-х. кооперации Калининского округа произведена заготовка меда для кооперативного сбыта. Кампания началась с августа и еще сейчас не закончена, хотя уже близится к концу. За все это время собрано от пчеловодов 4000 пудов меду, т. е. почти 50% валового сбора урожая этого гога, причем за мед платилась рыночная цена в день покупки и пчеловоду выдавалась квитанция, дающая ему право на участие в прибылях. В данный момент это количество меду продано Сельскосоюзу довольно выгодно и *сдатчики получают весьма солидную доплату*.

Когда крестьянин, сдавший мед кооперативу, получит доплату, а продавший мед на частный рынок этой выгоды иметь не будет, то можно с уверенностью сказать, что в будущем году не 50%, а 80%—90% всего урожая меда пойдет по руслу с.-х. кооперации. Такие факты являются *лучшей* агитацией за кооперацию и лучшим *средством борьбы* со стихией частного рынка.

Однако, надо сказать, что в опыте с медом были допущены немаловажные ошибки. Заключаются они главным образом в том, что не было тщательной подготовки к этой кампании и потому не было уделено должного внимания упаковке продукта, правильному хранению и пр. Это необходимо усвоить не только кооператору, но и крестьянину, и доказать последнему на деле, что не только качество продукта, но упаковка и др. по мнению крестьянина „мелочи“ способны повышать или понижать ценность продукта.

Если в ближайшем будущем с.-х. кооперация охватит кооперативным сбытом технические культуры, то пред ней открывается широкое поле деятельности в сфере влияния на качество продукта и борьбу с частным рынком.

■ ■ ■ ■

Пытаньні сельскае гаспадаркі.

С. А Красовский.

Улучшение скота и организация случных пунктов.

Среди крестьянства и у многих кооперативных работников весьма сильно распространен взгляд, что улучшение нашего молочного скота зависит почти исключительно от обновления его заграничными породами. На этом основании у большинства с.-х. т—в существовало и существует еще увлечение организацией случных пунктов, с приобретением для них крупных производителей—быков различных заграничных пород.

Общеизвестен факт убыточности таких предприятий. Убыточность эта еще болъше увеличивается вследствие частого неумелого подбора производителей. В одном с.-х. т—ве мне приходилось видеть крупного быка-ангелона более чем в 35 пудов весом и, естественно, что такой бык не мог быть использован крестьянскими хозяйствами.

Если бы случные пункты с быками заграничных пород оказывали бы большое влияние на улучшение нашего молочного скота, то с фактом убыточности еще можно было бы мириться. Вернее, оно имело бы некоторое оправдание.

Но все дело-то в том, что улучшение нашего молочного скота зависит, главным образом, не от того, что на несколько сот хозяйств мы приобретем одного или двух быков какой-либо заграничной породы.

Даже с точки зрения чисто количественной на такое улучшение надежды слабы и надо было бы ожидать многие и многие годы коренного изменения качества молочного скота. С точки же зрения зоотехнии и учения о разведении скота такой метод совершенно не годится.

Метизация молочного скота не в достаточной мере улучшает последний и действует иногда отрицательным образом.

Этот вопрос, конечно, в специальной литературе освещен, но он не проник еще в массы крестьянства Нам ли, многомиллионной крестьянской стране, помышлять о замене своих коров хорошими заграничными породами? Да, в конце концов, наши местные породы молочного скота не так уже плохи и во многих отношениях стоят выше заграничных.

В чем же беда? Где корень зла и в чем сущность улучшения скота? Вся беда в том, что *наш крестьянин еще не умеет, а иногда не может кормить, содержать и ухаживать за скотом.* Дырявый и холодный сарай, луговое сено и солома—вот условия жизни нашего скота. В этом и заключается основная наша беда. Необходимо такое содержание скота изменить, начать кормить его более культурно и держать в теплом сарае. Отсюда—травосеяние и корнеплоды, т. е. многопольный севооборот.

Правильный уход и кормление очень быстро начнут улучшать наш местный молочный скот. Учет кормления и удойности коров создает отбор лучших экземпляров, дадут ценный подбор стада и его однородный состав.

Из этого вывод: с.-х. товариществам необходимо, в первую очередь, обратить внимание на этот вопрос. *Заведите у своих членов правильное кормление и уход, организуйте контрольные союзы, ведите учет и наблюдение за скотом* и это даст гораздо больше пользы, чем организация убыточных и недостигающих цели случных пунктов.

Не надо увлекаться огромными быками заграничных пород.

Конечно, случные пункты нужны, ибо не каждый же крестьянин будет держать своего производителя, но к организации их надо подходить весьма серьезно.

С экономической точки зрения, такие предприятия могут создаваться только наиболее крепкими в финансовом отношении товариществами, но и им необходимо прежде всего помнить, что без коренного изменения *условий содержания скота*— не достигнуть его качественного улучшения.

■ ■ ■ ■

Авдуевский.

Молочные артели, заготовляйте лед!

Большинство наших маслодельно-сыроваренных заводов уже с половины лета не имеют льда. Масло сбивать приходится при высокой температуре и по выработке его нельзя охладить надлежащим образом; в результате получается мягкое, мажущееся масло, непрочное, с плохим видом и вкусом. Для сыров также необходима низкая температура (80 гр. Реомюра) во время прессования и посолки сыров, в противном случае в сырах развивается сильное брожение, сыры вспучиваются и проч. Наконец, при сбыте молока в цельном виде работа без льда также немыслима.

Нужно не прозевать момент и не остаться без льда. Устройство ледников вновь, ремонт старых, заготовка льда на лето—вот ударные задачи в настоящее время для молочных артелей.

Ледники обычно бывают низовые, углубленные и рядом с ледником устраивается маслохранилище. Ледники для сыроваренных заводов устраиваются рядом с солильной комнатой.

Емкость ледников должна соответствовать производительности заводов, т. е. годовому количеству перерабатываемого молока на заводе, за вычетом 1/5 части общего количества молока, приходящагося на зимний период, когда имеется готовый лед.

Потребное количество льда определяется из расчета 1 пуд льда на 4 пуда молока (при маслоделии). Предположим, напр, годовое поступление молока на завод 10.000 пуд. Вычитая 1/5 часть, получим 8000 пуд. молока. Делим 8000 : 4=2000 пуд. льда. Один куб. арш. набивного льда весит 16 пуд., 1 куб саж.—400 пуд. Следовательно, 2000 : 400=5 куб. саж. льда (135 куб. арш) необходимо заготовить для завода с годовой производительностью в 10.000 пуд. молока. Отсюда емкость ледника может быть такова: глубина 4,5 арш., ширина 5 арш. и длина 6 арш. Если предполагается пастеризация молока и сливок, то запас льда увеличивается вдвое.

При сбыте молока в свежем виде, лед заготовляется в количестве 50% (по весу) предполагаемого к сбыту молока.

В целях наибольшего обезпечения льдом, кроме набивки ледников, полезно заготовить лед в льдохранилищах, устраиваемых на поверхности земли. На изолирующий слой соломы, досок или других каких либо материалов накладывается куча льда и сверху прикрывается толстыми слоями соломы, или опилок, торфа и земли, толщиною аршина два. Для стока воды от тающего льда, должны быть проведены канавки, чтобы вода под льдом не застаивалась.

Над устроенным таким образом льдохранилищем полезно сделать досчатый навес, защищающий льдохранилище от действия прямых солнечных лучей. Разумеется, отсюда лед расходуется в первую очередь, брать лед надо с одного края и каждый раз тщательно прикрывать.

■ ■ ■ ■

Таўро.

Значэньне лубіну для сялянскіх гаспадарак.

У цяжкім матар'яльным становішчы знаходзіцца яшчэ наш сялянін, ня можа ён яшчэ паўстаць ад векавога ўціску, цемры. У паўнай залежнасьці знаходзіцца ён ад таго кавалка зямлі, якім ўладае: калі ўродзіць зямля — ён вызвален ад бяды, ня ўродзіць — добра ведае сялянін, што ў такім разе прыдзецца яму на некалькі месяцаў сядзець бяз хлеба. Сялянін добра ведае, што ўраджай ў яго залежыць галоўным чынам ад таго, як многа ён паложыць на сваю зямлю гною. Асабліва гэта датычыць пяскавых зямель, дзе гной хутка згарае, дзеля чаго яго трэба класьці часта і памногу.

Але ў тым і бяда для сяляніна, што ніколі ў яго не хапае гною; а бяз гною нічога ня родзіць апрача грэчкі.

Калі мы адкінем гадоў 70 — 80 назад, дык убачым, што ў такім бядняцкім становішчы знаходзіўся сялянін Нямеччыны, асабліва Усходняй Прусыі, дзе шмат пяскавых зямель. Як і наш сялянін, стагнаў тады ад няўроды нямецкі сялянін.

І гэдак цягнулася аж да таго часу, пакуль немцы ня пачалі ўжываць зялёнага ўгнаеньня, для якога найбольш прыгодным аказаўся лубін.

З таго часу, як немцы пачалі ўжываць зялёнае лубінавае ўгнаеньне; уроджай на пяскавых зямлях пачаў хутка паляпшацца; такая зямля ад доўгага ўжываньня лубіну стала ураджайнай. Дзякуючы лубіну нямецкі сялянін замест ранейшага бядняцкага жыцьця пачаў карыстацца поўным давольствам. І ў цяперашнія яшчэ часы сярод нямецкіх гаспадарак на пяскавых землях лубін займае пачэснае месца.

Ад Нямеччыны завялі лубін і ў нас на Беларусі. Спачатку ён ужываўся толькі па вялікіх маёнтках; карысьць ад яго была аграмадная, але шырокага ўжываньня сярод сялянскіх мас лубін ня меў, бо царскае кіраўніцтва мала зьвяртала ўвагі.

І толькі пасьля рэвалюцыі, калі адначасна зрабіўся зхіл і ў зямельных справах, лубін пачаў распаўсюджвацца; нават пачаў даходзіць да глухіх куткоў вёсак.

Хутка падыйдзе такі час, калі ў нас на Беларусі; на манер Нямеччыны, лубін так распаўсюдзіцца, зойме такое пачэснае мейсца, што сяляніну будзе здавацца немагчымым вядзеньне гаспадаркі бяз ужываньня лубіну. Дзякуючы лубінаваму ўгнаеньню наша сялянская гаспадарка атрымае магутныя сродкі, якія вывядуць яе з бядняцкага станавішча да поўнага росквіту. Лубінавае угнаеньне, як ня трэба лепей накорміць галоднага сяляніна.

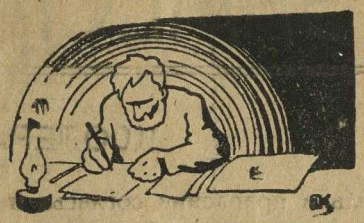
Увядзеньне лубіну ў сялянскае гаспадарчае жыцьцё дасьць сяляніну цэлы шэраг і другіх паляпшэньняў.—Павялічыўшы пры ўжываньні лубінаў уроджай жыта на пустэльных землях сялянін на другіх частках свайго поля зможа засяваць неабходныя кармовыя расьліны, што прывядзе да павялічэньня і паляпшэньня жывёлаводзтва, а гэта так неабходна дзеля пяскавых гаспадарак.

І чым хутчэй стане ужывацца лубін, тым больш карысьці атрымае сялянін.

Застаецца толькі забясьпечыць сялян насеньнем лубіну; але гэта справа ўжо ня так лёгкая: мінулая вясна паказала, што шмат сялян, пры ўсім сваім жаданьні, ня пасеялі лубіну праз тое толькі, што нідзе ня знайшлі насеньня. Трэба коопэрацыі ўзяцца за гэту справу.

■ ■ ■ ■

Аб чым нам пішуць.



(З стацей, паступіўшых у рэдакцыю).

О работе инструктора.

Тов. А. Ш. (Минск. окр.) высказывает следующие соображения о предстоящей инструкторской работе по потребкооперации.

Инструкторское обслуживание потребобществ в истекшем году в основном выражалось в упорядочении отчетности и ревизорской работе. Таково было требование исторического для кооперации 1925 года, как года борьбы со всеми видами злоупотреблений, недочетов и хищений. Эта напряженная работа не позволяла уделять достаточное внимание *массово—организационным и хозяйственно-практическим вопросам,* т. е. той основной работе, которую ставит своей задачей наш инструктаж.

Однако, те колоссальные требования, кои жизнью пред'являются инструктажу, наталкиваются на целый ряд об'ективных препятствий, уже вошедших в привычку. Сюда относится недостаточное внимание вопросам отчетности со стороны кооперативных работников на местах; пассивность ревизионных комиссий, живущих надеждой, что кто-то поможет, кто-то сделает; и, наконец, их весьма частое игнорирование своих же постановлений, которые не проводятся в жизнь. Все эти моменты должны быть в этом году окончательно изжиты, что лежит на обязанности инструктажа.

Редакция считает, что инструктаж должен наконец начать творческую работу, но вместе с тем нельзя забывать обычные формы технического обслуживания и вопросы отчетности.

К вопросу о распределении обязанностей между членами Правления.

Тов. „Э н - б е“ (Калин. окр.) отмечает, что существующий способ распределения обязанностей между членами правления по взаимному соглашению так, что все технические работы по кооперативу ими же выполняются, создавая атмосферу „семейной“ работы и контроля,—таит в себе все возможности злоупотреблений и хищений.

Будучи членами правления, эти самоиспеченные приказчики и завсклады (в одно и тоже время кассиры) пользуются своею неограниченною властью—как за прилавком, так и на заседаниях правления.

Было бы наивно сваливать на случайности все растраты и кражи, когда все эти „случайности“ происходят обычно от неудачного распределения обязанностей „по соглашению“.

Желательно, чтобы платные обязанности членов вытекали из указаний пайщиков, а не из „добровольного соглашения“ одних членов правления. А еще лучше—один платный член правления, а технический аппарат—по найму.

■ ■ ■ ■

ЗАМЕСТ ФЭЛЬЕТОНУ

КООПЕРАТИВНАЯ ПОЭМА.

Коль в правлении согласья нет
На лад торговля не пойдет,
И выйдет из того не дело-только мука.
Поэма эта вам тому наукой.

—-—

Парень бравый
В зеленую Дубраву
Пробрался член правленья Дубовик.
В деревне Крынки
Без всякой там заминки
Попала Левина—девица паровик.
Все так отлично
Для интересов личных
Старалися. Побольше для нажив—
Кто в лес, кто в воду,
Но возу все нет ходу.
Трещит по швам, бедняк, кооператив.

Что там горе и заботы—
Дружно начали работать:
Где подделка, где обман—
Эх, надулся как карман!
Стала Левина по свойски торговать
И ни кому ни в чем отчета не давать.
Цены вспухли, цены начали пугать,
За товаром стали к частному шагать.
Хоть торговле это очень и вредит—
Для любимчиков открыт большой кредит.
В лавке холодно торчать весь день зимой
И частенько на дверях висит замок.
И ни с кем не об'ясняется
С счетоводами ругается.

———

Тонко скрыта
Волокита—
Чешат череп счетовод.
Странно что-то—
Без отчета
Вся торговля круглый год.
Счет, аренды,
Документы,
Не подписан договор.
Ни собранья,
Заседанья
Не бывало до сих пор.
Ночь. Не спится—
Суетится...
Бухгалтерия трудна.
Ревкомиссью
Скоро вышлют
Вникнуть в жалобы крестьян.
Хоть заплачет,
Но иначе
Не рассеять лжи туман.
Ветер вьюжит,
Ветер тужит
Песни жалобный мотив.
Вьюга стонет,
Снег хоронит
Под собой кооператив.

—-—

Иль то правда? Иль то снится?
Колокольчик... Стук копыт.
В белом поле тройка мчится...
Снег кружится, снег лепит.
У ворот лошадка стала...
Вышли. У каждого портфель.
— Ревкомиссия! Не ждали!
Левин—белая как мел.
Стол дубовый. Стук на счетах.
Документы, ордера,
Сердце больно сжало что-то
Страха алая заря;
Перевышена расценка,
Не хватает много сумм.
Как то странно дрожь в коленках,
Давит тяжесть горьких дум.

———

Снова поле. Снова ветер,
Заливается звонок.
Серебристый ветер светит,
Путь до города далек.
За санями ветры скачут.
Ночь. Печаль. Пугает тьма.
Кто-то стонет, кто-то плачет.
Черным призраком тюрьма.

Гришка Ладный.

С лошадиной точки зрения.

Из дневника ревизора.

Завхоз Н-ского Церабкопа тов. Клячман нервно-взинчен, ходит из одной комнаты в другую, не находит себе места.

— Привезет или не привезет? шепчет он дрожащими губами.

Взглянув через окно на улицу, он вдруг срывается с места, бежит стремглав вних, опрокидывая встречных.

Через несколько минут он дрожащей от волнения рукой гладит рыжего жеребца с такой нежностью, какой позавидовали бы многие из рядовых сотрудников, которым приходится иметь дело с завхозом.

Тут же собралась группа возчиков, иронизирующих над волнением завхоза.

А вечером того же дня завхоз тов. Клячман (он же управдел) фиксирует в протоколе заседания Правления ЦРК.

Слушали: О покупке у гр. Месермана жеребца под кличкой „Орлик" 8 лет, ростом 2 арш. 2 вершка, лоб белый, осмотрен ветфельдшером Лефельдманом, справка № 5797.

Постановили: Приобрести рыжего жеребца под кличкой „Орлик" за 340 р. Для осмотра и приема создать Комиссию из т. т. Клячмана, Долейшмана и Зальцмана, привлечь представителя ревкомиссии.

———

1-е августа 25 г.

Управдел т. Клячман фиксирует в протоколе.

Слушали: О покупке у гр. Гопельмана кобылицы воронной масти под кличкой „Маруся", ростом 2 арш. 4 вершка, с белыми браслетами на передних ногах.

Постановили: Ввиду увеличения количества перевозок и необходимости расширения обоза — закупить означенную кобылицу под кличкой „Маруся" за 400 руб.

———

15 августа 25 г.

Тов. Клячман мчится скорым поездом в К. Его нервное настроение передается соседям по купе и те смотрят на него с удивлением. Не доезжая последней остановки, возбуждение Клячмана достигает кульминационного пункта. Его посиневшие губы шепчут.

— Опоздаю, не опоздаю.

Через три дня Клячман возвращается сияющий, потирая руки от удовольствия.

— К черту всех жеребцов и кобылиц. Механизированный транспорт— вот это я понимаю! 50% экономии, 200% увеличения грузопровоза и все это стоит... вы не поверите, ха-ха-ха... всего 5.000 рублей. Вы понимаете? 5 машин за 5.000 рублей.

———

20 августа 25 г.

Завхоз тов. Клячман (он же управдел) фиксирует в протоколе:

Слушали: О покупке от К-го об-ва 5-ти грузовых машин.

Постановили: Ввиду большой экономии на содержании и увеличения грузопровоза, уполномочить Завхоза т. Клячмана приобрести от К-го об-ва 5 грузовых машин за 5.000 рублей наличными.

Живой обоз, в том числе „Орлика" и „Марусю", со всем инвентарем, относящимся к транспорту, продать гр. Файферману. Считать, что предлагаемая им цена в размере 0000 слишком низка, предложить ему „кое-что" прибавить.

———

„Орлик" с „Марусей" были, в конце концов, проданы по 100—120 руб.

———

21 августа 25 г.

Завхоз тов. Клячман (он же Управлел) на транспортном дворе. Ликующий, он гладит моторы грузовиков, приговаривая:

— Вот это я понимаю! Это по европейски. Не то, что возиться с этими паршивыми клячами.

Неприятно только от ехидного взгляда старшего конюха т. Грабера с его улыбкой на устах, которая говорила:

— Вы не знаете того, что я только один пока знаю.

Скоро секрет раз'яснился.

Инв. 1983 Г.

20 сентября 25 г.

Комиссия по инвентаризации имущества к новому хозяйственному году—недоумевает.

— Как это могло случиться?

По мнению шоферов стоимость „хваленных" грузовых машин равна 000 (трем нулям), ибо они уже при покупке были „инвалидами".

—-—

5 декабря 25 г.

Управдел тов. Клячман *(уже не Завхоз)* фиксирует в протоколе:

Слушали: О покупке от гр. Файфера рыжего жеребца с лысым лбом под кличкой „Орлик" и вороной кобылицы с белыми браслетами под кличкой „Маруся".

Постановили: Считать цену, требуемую гр. Файфером за „Орлика" и „Марусю" слишком высокой, но ввиду увеличения количества перевозок и необходимости расширения обоза, уплатить гр Файфермну за вышеуказанную лошадиную чету требуемую им сумму.

„Орлик" и „Маруся" были снова куплены, но уже по 300—350 р.

Б. Овский.

ВЕРЕВКА НА АРШИН.

— Это безобразие... Пока привезешь веревку из Минска, так и на пуде 2—3-х фунтов не достает. А это убыток. Тут что-нибудь нужно придумать, чтобы не терять на веревке.

—Ах—да, ведь веревка продается на фунты. Это неправильно... Веревка—тело не сыпучее, а имеет меру длины, значит — должна продаваться на меры длины, да и к тому есть аршин свободный.

Бедному безработному аршину нашлась работа—веревку мерить.

И заработал аршин так, что начал давать даже прибыль выше установленной расценки.

Понадобилась веревка и старику 70-ти летнему. Заходит в лавку и просит отпустить веревки.

Приказчик быстро начал мерить веревку на аршин.

Старик, привыкший покупать веревку на фунты, смотрит на приказчика с удивлением, и тихонько спрашивает:

—Что это? новый приказ вышел веревку на аршин продавать.

— Оно приказа никакого нет, а это мы так решили...

Старик расхохотался.

—Додумались... Я 70 лет на свете живу, а не видел, чтобы веревку на аршин продавали, даже и не слышал А пока... взвесьте отмеренную веревку на весах.

Когда взвесили, то по вычислениям старика получается разница в цене и он отказался брать веревку.

Не брали веревки на аршин и другие граждане и веревка не продавалась.

После чего, в силу необходимости, правлению пришлось отменить свое постановление о продаже веревки на аршин и снова перейти на продажу фунтами.

Ф. К.

А ВОТ И НАША БУХГАЛТЕРИЯ.

— Здравствуйте! — приветствует инспектор Белсельбанка членов правления Раснянского кредитно с.-х. товарищества— я приехал на обследование вашего кооператива.

—Очень приятно. Давно ожидали.

И председатель правления улыбаясь приятной улыбкой наивной барышни, достал из под стола мешок (по своим размерам напоминающий матрас с кровати) набитый разными бумагами и документами и, взяв его в руки, вытряхнул из мешка на стол перед инспектором все бумаги и документы, проговорив:

— Пожалуйста—производите обследование, вот к вашим услугам вся наша бухгалтерия.

В таком „порядке" бухгалтерия—в таком же „порядке" оказались дела и хозяйство товарищества.

Чужан.

Па кооперацыі СССР.

Жертва бесхозяйственности.

Владикавказский ЦРК в настоящий момент находится в положении краха и поставлен перед фактом пролонгации задолженности сроком на 3½ года.

Явление обычного порядка, но не обычны причины его. На протяжении целого года у ЦРК был неверный баланс. По балансу товарные остатки ЦРК были на протяжении всего года преувеличены на 85000 рублей.

Получилось это потому, что в момент начала работы нового правления (1-го октября 24 г.) не было произведено переучета товарных ценностей. Нежелание производить переучет, заведомо зная о хаотическом состоянии отчетности, это уже граничит с преступлением.

Вторая причина—это бесхозяйственность.

Примером бесхозяйственности могут служить следующие факты: расширение сети лавок и штатов в летние месяцы при сокращении оборотов; наличие 3-х столовых, которые дают систематический убыток, взятие в аренду хлебопекарни, которая дает убыток. В апреле ЦРК, не учтя сезонного снижения оборотов, затоварился на 3½ месячный запас товаров; на 1-е мая затоваренность и снижение оборота послужили причиной протестов векселей (30115 руб. в июне). Правлением практиковалась выдача премии на забор членов *при наличии дефицита*.

Основные мероприятия по оздоровлению ЦРК—это снятие руководящей головки, сужение аппарата не менее чем на 50%, отсрочка вексельных обязательств на ½ года и товарная ссуда в 80 тысяч рублей.

При условии быстрого проведения в жизнь указанных мер Владикавказский ЦРК будет спасен.

Растрел за растрату.

Суд приговорил б. председателя Великолецкого *Райкредсельсоюза* Волозовского за растрату 5 тыс. руб. кооперативных средств *к расстрелу*. Помимо растраты в Кредсельсоюзе Волозовский присвоил также несколько тыс. руб. средств Маслоцентра.

Кооперативные бюро.

В Ленинграде началась широкая кампания по организации на фабриках и заводах кооперативных бюро. Их задача—еще теснее связать пайщика с кооперативом. Бюро будут вербовать новых пайщиков, собирать паевые взносы, определять размеры кредитования пайщиков кооператива и т. д. Они будут работать под руководством советов уполномоченных. Обычный состав бюро определен в 7 человек.

Реорганизация Сельскосоюза.

Сельскосоюз реорганизуется. Образуются новые центры сельско-хозяйственной кооперации — семеноводственный, табачно-сырьевой и свеклосахарный. Всего будет существовать до 15 центров с.-х. кооперации. Работу всех центров будет об'единять особый межкооперативный орган—Сельсовет и специально плановой орган—Кооплан.

Кустарно-ремесленные общества.

ВЦСПС высказался против организации, на ряду с кустарными кооперативными об'единениями, о обых кустарно-ремесленных обществ, которые образованы в некоторых районах.

Кооперативная практика для крестьянок.

Орготдел Центросоюза разработал инструкцию относительно введения в практику кооперативной работы института крестьянок-практиканток.

Согласно данной инструкции, к каждой лавке ПО прикрепляется до 3-х бесплатных практиканток, срок практических работ для которых устанавливается в один год.

Организация семенного союза.

Воронежский губернский кредитный союз при содействии Сельскосоюза и местной областной опытной станции организует Воронежский губернский кооперативный союз семеноводов.

ЖЫЦЬЦЁ КООПЭРАЦЫЙНЫХ АСЯРОДКАЎ БЕЛА РУСІ.

У МІЖКООПЭРАЦЫЙНЫМ САВЕЦЕ.

Организационное собрание Совета.

4-го января состоялось организационное заседание пленума Центрального Кооперативного Совета БССР.

ЦКС сконструирован в составе следующих товарищей, делегированных коопцентрами—членами совета: от Белкоопсоюза — *Новлянский* и *Коптев*, от Белрабсекции—*Консон*, от Белсельсоюза—*Лысов* и *Дедов*, от Белкустпромсоюза—*Шлейлин* и *Шмелькин*, от Белжилсоюза—*Левин* от БИКО—Одинцов, от Всекобанка *Крисько* и от Белсельбанка—*Трофимов*.

Президиум ЦКС, в качестве рабочего органа Совета, избран пленумом в составе т. т. *Новлянского* (Председатель Президиума), *Лысова* (Заместитель Председателя) и *Шмейлина*.

Пленум Совета поручил Президиуму разработать вопросы: 1) о характере, направлении и смете печатного органа Совета, 2) план работы, штаты и смету Совета и 3) о финансовом положении кооперативных организаций в связи с стабилизацией кредитов.

Первые шаги работы.

14-го января состоялось первое заседание Президиума ЦКС.

Проработаны вопросы о нашем журнале, составлены штаты и смета Совета.

В стадии разработки—план работы ЦКС и создание организационной и финансово-хозяйственной секций ЦКС.

У БЕЛКООПСАЮЗУ.

Наши с'езды.

Окончательно установлены сроки созыва нижеследующих с'ездов:

На 16 февраля—Собраиие Уполномоченных Минокруга.

На 19 Февраля — Сессия Совета Белкоопсоюза.

На 20 Февраля—Собрание Уполномоченных Белкоопсоюза.

Приветствие.

Правление БКС получило следующую приветственную телеграмму из Мозыря:

„Уполномоченные от 20.000 пайщиков *Мозырской потребкооперации*, собравшись на второй очередный С'езд, шлют свое горячее приветствие Белорусскому Союзу Кооперативных Об'единений. Отмечая ряд достижений в работе нашей кооперации, достигнутых благодаря вашему правильному руководству, С'езд надеется, что более усиленное ваше руководство в дальнейшем даст возможность нашей кооперации с ускоренным темпом двигаться по пути своего развития и выполнить возложенные на нее Ленинской коммунистической партией задачи.

Да здравствует Мощная Советская кооперация".

Товары из-за границы.

По полученым из Лондонского представительства Центросоюза сведениям с пароходом „Леонид Красин" отправлено для Белкоопсоюза 66 кип мануфактуры (большей частью сатины и бельевые ткани) и 200 мест пряностей.

Чугунное литье и железо.

Белкоопсоюз получил по одному вагону белого и черного чугуна и 3 ваг. шинного железа.

У БЕЛКУСТПРАМСАЮЗУ.

Первые шаги работы.

Правление Союза приступило к развертыванию своего аппарата. Учреждены следующие отделы: управление делами, коммерчески-производственный отдел, счетно-финансовый, организационно-инструкторский и планово-кредитная комиссия.

Первые сделки по снабжению.

Коммерчески-производственный отдел Союза произвел следующие закупки:

У Металлосиндиката—черную жесть и кузнечные гвозди, всего на 1080 р.

У завода „Энергия"—железо разное и белая жесть, на 1750 р.

В Кожтресте—полувал, щегрень и голенища, на 19.800 р.

В Белавтопромторге — железо оцинкованное, на 2,137 р.

В Госторгбеле—краски аналиновые, канифоль, хром импортный, цинк, олово, свинец, сера в порошке, всего на сумму 2,696 р.

У БЕЛСЕЛЬБАНКУ.

Рада інспэктароў.

Праўленьнем Банку вынесена пастанова склікаць на 1 Лютага г. г. нараду інспэктароў банку і Акруговых адзяленьняў і Таварыстваў Сельска-Гаспадарчага Крэдыту дзеля разгляду наступных пытаньняў:

1) Асьведамленьне аб Ўсесаюзнай Інспэктарскай нарадзе.

2) Плян працы Інспэкцыі Белсельбанку.

3) Будаваньне капіталаў у нізоўцэ.

4) Пастаноўка пазычковых апэрацыяў.

5) Пастаноўка ўкладных апэрацыяў

6) Разьвіцьцё агульна-банкаўскіх апэрацыяў у нізавой сетцы.

7) Фінансірваньне загатоўча—збытавых апэрацыяў.

8) Статыстыка й справаздачы сыстэмы сельска гаспадарчага крэдыту.

Курсы рахункаводаў.

Белсельбанк мае на мэце правесьці ўлетку гэтага году ў Менску і Віцебску шэсьцідневыя курсы рахункаводоў і трохмесячные курсы па перэпадгатоўцы працаўнікоў сельска гаспадарчага крэдыту.

У зьвязку з гэтым усім Акруговым Таварыствам С.-Г. Крэдыту й Аддзяленьням Белсельбанку зроблен загад прыслаць Праўленьню Банку да 1-га Сакавіка спісы асоб, якія жадаюць пайсьці памянёныя курсы.

У УСЕКАБАНКУ.

Что получила кооперация БССР.

Белорусским Отделением Всекобанка на 1 января с. г. выдано кредитов кооперации БССР—958456 р. а именно: 1) *по потребительской кооперации*: союзам 304.947 р., церобкопам 272 218 р., потребобществам 68.934 р., 2) *по сельско-хозяйственной кооперации*: союзам 212.524 руб. первичкам с.-х. кооперации 11340 р. 3) *по кустарно-промысловой кооперации*: 36155 р., 4) *жилкооперации, инвалидной и др.* 52.338 р.

Неиспользованные кредиты

За декабрь месяц не использовали своих кредитов: с.-хоз. т-ва в 29.500 р. и потребобщества на 38.900 руб. Союзные организации как потребкооперации, так и сельхоз. кооперации использовали свои кредиты полностью, сделав некоторое превеличение с прежними месяцами в сумме 93.400 р.

Причины неиспользования своих кредитов первичками об'ясняется товарным голодом на рынке.

■■■■

Кампания перевыборов

Потребительская кооперация.

М. Коптев

На собраниях Уполномоченных Окрсоюзов.

(Могилев и Мозырь)

В конце декабря истекшего года состоялось Собрание Уполномоченных Окрсоюза в Могилеве и 8—11 сего января такое-же собрание в Мозыре.

Оба с'езда характеризуются небывало полным представительством потребобществ, неутомимой активностью уполномоченных — участников с'езда с начала до конца работ и настолько деловой критикой и деловым подходом к вопросам, что воочию видишь разницу настоящего с прошлым, видишь и чувствуешь, как накопляется опыт, навык в работе и как быстро растет актив новых, молодых, советских кооператоров, не останавливающихся, несмотря на всю сложность обстановки и материальное необеспечение, ни перед какими трудностями в работе.

Второе,—это серьезный подход к каждому вопросу повестки работ собраний. По отчетным докладам Правлений и Ревизионных Комиссий прения носили чрезвычайно оживленный и деловой характер. На Могилевском Собрании Уполномоченных по этим докладам записалось 30 ораторов, высказалось 12 человек, а вопросов было задано до 50. На Мозырском—записалось 25 ораторов, высказалось 18 человек, а вопросов было задано до 70.

В деловой критике работа Окружных кооперативных организаций и их правлений была детально проанализирована и ей дана соответствующая оценка. Работа обоих Союзов, за исключением „маленьких недостатков механизма", была одобрена. Оба потребсоюза закончили операционный год с прибылями, с уточнившимися методами работы по кооперативному, с уменьшением накладных расходов и наценок, с накоплением практического опыта и кадра работников, и что самое важное—с окрепшими обществами потребителей.

На мой взгляд, чрезвычайно кстати были поставлены доклады Белкопсоюза, которые вызвали большой интерес и оживление собраний. В Могилеве по этому докладу было задано до 60 вопросов и выступило 15 ораторов, а в Мозыре 80 вопросов и высказалось 9 ораторов, записалось же 17 человек.

В прениях подчеркивались некоторые шероховатости работы иногородних Контор Белкоопсоюза, но и сошлись на том, что работу их надо уточнить, пополнить авторитетными работниками и укрепить влияние и авторитет контор, как необходимый аппарат по обслуживанию периферии. При обсуждении доклада с очевидной ясностью выявились сознание единства и признание системы снизу до верху, был признан гигантский организационный и хозяйственный рост Белкоопсоюза, как центральной организации, и правильность основной линии в работе его Правления.

На обоих Собраниях единодушно была признана недостаточная нагрузка потребительской системы промтоварами, а также и несвоевременное выполнение госорганизациями генеральных договоров по промтоварам.

Вместе с тем указывалось, и очень ярко на Мозырском собрании, о недоговоренности госорганов между собою по сырьевым заготовкам—на почве конкуренции и „заигрывания“ в силу этого с потребобществами в направлении дробления кооперации, как системы, и сепаративного соблазна отдельных обществ в противовес другим и в противопоставлении взаимоотношений с своим Союзом.

Не обошлось и без курьеза. На Мозырском собрании представитель Госторга хвалил сам себя и пытался доказать, что хуже его, конечно, Кожсиндикат и Окрсоюз. Члены собрания дали такой урок „смельчаку“, что он тут же признался в своих ошибках.

По докладу Окрвнуторга, уполномоченные собрания требовали не бумажного, а действительного регулирования рынка, борьбы со спекулятивными уклонами отдельных организаций и лиц, и реального содействия кооперации в пределах, предоставленных законом.

Выборы на обоих собраниях проходили в полном единстве и единодушии партийных и беспартийных делегатов; каждую кандидатуру обсуждали и голосовали персонально, не было споров не по одной кандидатуре. Все выбранные товарищи получили подавляющее число голосов. Лозунгом было—ценить каждого товарища по его способностям, деловитости и преданности делу рабочих и крестьян. В обоих Союзах выбраны в органы управления рабочие и крестьяне, в том числе и женщины, партийные и беспартийные.

И недаром делегаты-крестьяне искрене заявляли, что они все больше и больше убеждаются в правильной политике и руководстве Коммунистической Партии и Советскую власть считают своей подлинной властью, отражающей целиком и полностью глубину интересов трудового крестьянства в союзе с рабочими.

Конкретный вывод—кооперативный фундамент заложен, идет уже постройка сверх земли, растет и развивается актив работников и можно смело утверждать, что с этим активом дальнейшее развитие кооперативного движения обеспечено.

Итоги перевыборной кампании.

(Минский Округ).

Отчетная и перевыборная кампания по потребобществам Минского округа закончилась.

Вся работа по проведению перевыборов проводилась под непосредственным руководством и силами Орготдела Белкоопсоюза. Во всех случаях вопрос о перевыборах согласовывался с местными организациями, которые в должной мере содействовали подбору здорового и работоспособного аппарата.

Отличительной чертой, характеризующей перевыборную кампанию этого года по сравнению с прошлыми кампаниями, является значительная *активность пайщиков,* которая проявлялась ими при обсуждении решительно всех вопросов повестки и в особенности при обсуждении годовых отчетов, распределении прибылей, вопросов калькуляции и др.

С особой яркостью пайщиками подчеркивались случаи растрат и недочетов и выносились постановления о предании суду виновных. Всего вынесено 7 таких постановлений в общем на сумму 7917 рублей. В отдельных обществах, как напр. Пуховичском, Дещенском и др. по докладам правлений и ревизионной комисси задавалось до 100 вопросов и выступало по 10-20 ораторов крестьян

У всех выступающих в прениях пайщиков красной нитью проходили вопросы, касающиеся расценки товаров, процента наложений, вопросы накладных и общих расходов, подчеркивалась слабая культурно-просветительная работа и вопросы местного значения (упорядочение работы лавок и пр).

При производстве перевыборов строго соблюдалась *действительная выборность*, производилась всесторонняя оценка выставленных кандидатов с точки зрения их деловитости, наличия общественных навыков, активности, честности и преданности власти. Необходимо отметить, что всюду, где состояние потребобщества было удовлетворительно, где сказалась работа правления и ревизионной комиссии избирались старые работники или производилось пополнение аппарата новыми работниками, взамен выбывших в течение года. Так, в 38 обществах вновь полностью переизбраны правления в старом составе, в 18 обществах избран полностью новый состав правлений и в 10 обществах произведена частичная замена отдельных работников.

Значительным достижением проведенной кампании является еще один момент, который красноречивее всего говорит о заинтересованности пайщиков в своих кооперативах, о несомненном сдвиге в сторону заинтересованности кооперацией в деревне, это — количество участвовавших на собраниях пайщиков и уполномоченных.

Имеющиеся в распоряжении Орготдела Белкоопсоюза материалы по 66 обществам дают следующую картину участия пайщиков на собраниях:

		до	30	проц.	пайщиков	участвовало в	1	о-ве—	1,51	проц.
от	30	проц. до	40	„	„	„	6	„ —	9	„
от	40	„ до	50	„	„	„	24	„ —36,36		„
от	50	„ до	60	„	„	„	19	„ —28,8		„
от	60	„ до	70	„	„	„	10	„ —15,2		„
от	70	„ до	80	„	„	„	2	„ — 3		„
от	80	„ до	90	„	„	„	1	„ — 1.51		„
от	90	„ до	100	„	„	„	3	„ — 4,54		„

В абсолютных числах присутствовало: пайщиков 6335 из общего числа 13761 (управляемых общим собранием) или 46,03 % и 498 уполномоченных из общего количества 688 уполн., представительствующих 8512 пайщиков, или 72,4%.

Понятно, что наибольший процент участия падает на те потребительские общества, которые управляются собранием уполномоченных.

Постановления, которые выносились по отчетным докладам, в основном могут быть сведены к следующим:

1) Усилить связь правлений и ревкомиссий с пайщиками, уполномоченными и лавочными комиссиями путем собраний, совещаний и более частой отчетностью.

2) Улучшить торговую работу путем снижения наценок до норм, установленных торгово-организационным совещанием потребобществ Минского округа и Сессией Совета ВКС.

3) Уменьшить накладные и общие расходы от 12% до 11%.

4) Взять курс исключительно на обслуживание пайщика.

5) Принять меры к кооперированию населения, проводя одновременно работу по довнесению пайщиками паев до уставного размера.

6) Усиление и углубление культурно-просветительной работы.

7) Создание при всех многолавках лавочных комиссий.

8) Введение плановости в работе.

9) Проведение среди населения раз'яснительной кампании о метрической системе.

10) Установление сроков собраний пайщиков или уполномоченных.

В отчетном году из 77 обществ только два общества закончили работу с убытком, а именно: Клинокское в сумме 121 р. 42 к. и Красно-Слободское в сумме 59 рублей.

Красно-Слободское общество в настоящее время слито с Горковским, более сильным обществом, а в Клинокском покрытие убытка должно быть произведено из прибылей текущего года.

Все остальные общества Минского округа закончили хозяйственный год *с прибылью*, при чем эта прибыль колеблется по отдельным обществам от 100 до 5000 рублей.

Распределение прибылей производилось применительно к уставу.

В некоторых обществах имеются постановления о перечислении всей прибыли в основной капитал (напр. Зазерско - Голоцком). Характерным является постановление пайщиков Дещенского о-ва п-лей в том, чтобы причитающуюся премию на забор товаров не выдавать, а приобрести на эти средства племенных животных для улучшения животоводства района.

Результаты перевыборов в 66 обществах дают следующую картину:

Избрано всего в правления 240 человек (в 45 о-вах по 3 члена правления и в 21—по 5); в ревизионные комиссии 198 человек.

Из общего числа избранных в правление:

1) мужчин	226	или 94,2	проц.
2) женщин	14	„ 5,8	„
Из них:			
Членов РКП	35	„ 14,53	проц.
Канд. „	3	„ 1,26	„
Членов ЛКСМ	29	„ 12,08	„
Беспартийн.	173	„ 72,09	„
По социальному составу:			
Бедняков	135	или 56,3	проц.
Середняков	90	„ 37,5	„
Учителей	15	„ 6,2	„
По национальному признаку:			
Белоруссов	222	или 92,6	проц.
Евреев	17	„ 7	„
Украинцев	1	„ 0,4	„

Из общего числа избранных в Ревкомиссию 198 человек:

1) мужчин	192	или 97	проц.
2) женщи	6	„ 3	„
Из них:			
Членов РКП	23	„ 11,6	„
Канд. „	4	„ 2	„
Членов ЛКСМ	2	„ 1	„
Беспартийных	169	„ 85,4	„
По социальному составу:			
Бедняков	73	или 36,8	проц.
Середняков	85	„ 43	„
Учителей	40	„ 20,2	„
По национальному признаку:			
Латышей	2	или 1	проц.
Евреев	4	„ 2	„
Великоруссов	2	„ 1	„
Белоруссов	190	„ 96	„

Следует отметить, что участие женщин в проводимой кампании было очень незначительно.

Среди бедноты чувствовались сплоченность и старание отстоять свои интересы и этот момент нашел отражение в результатах перевыборов.

Необходимо указать, что во всех случаях, действия инструкторов были и целесообразны, и авторитетны, и вся работа проводилась в полном контакте с местными органами, за исключением имевших место недоразумений в Койдановском и Червенском потребобществах.

Подводя *итоги кампании*, можно констатировать *следующие положительные моменты*, характеризующие ее в истекшем году:

1) проведение широкой выборности.

2) активность пайщиков, выразившаяся в числе явившихся на собрания пайщиков и уполномоченных, а также в обсуждении всех вопросов повестки.

3) активное участие местных организаций в проведении перевыборов.

4) улучшение органов управления и контроля путем переизбрания неработоспособных.

5) сохранение зарекомендовавшего себя работоспособного кадра из старых составов правлений.

6) активность бедноты.

7) увеличившийся рост числа чл ЛКСМБ в управляющих и контролирующих органах по сравнению с прошлым годом.

Мы скоро будем подводить итоги отчетной и перевыборной кампании по всей периферии БССР, но независимо от этого, результаты по Минскому округу надо учесть и принять во внимание. Активность, проявленную членами-пайщиками (46,3%) и уполномоченными (72,4%), надо не только сохранить, но и развивать по линии углубления материальной заинтересованности пайщиков в работе п. о. и по первоочередному отпуску им тех товаров, коих на рынке не хватает.

Надо углубить и расширить также работу по кооперированию бедноты и закреплению ее влияния в кооперации.

Надо вести постоянную и настойчивую работу по втягиванию все но-

вых и новых слоев населения в кооперативное движение, путем окончательного изжития в системе недостатков всех родов и видов, снижения наценок и накладных расходов.

Вместе с тем, проведенная кампания имеет и целый ряд недостатков, в числе коих надлежит отметить недостаточную организационную подготовку к кампании руководящих органов потребобществ. Ими слабо проведена была отчетная кампаниия, а также и осведомление пайщиков о перевыборной кампании.

Не будем искать здесь виновников, а постараемся не повторять того, что вредно, на будущий раз.

Эти результаты надлежит принять во внимание предстоящему 30 января Белорусскому Оргсовещанию потребкооперации, а в следующей статье подведем итоги по всей БССР.

М. Коптев.

Результаты перевыборов

(Борисовщина).

В конце ноября закончились перевыборы управляющих органов наших П. О., продолжавшиеся 2 ½ месяца.

Процент участия пайщиков на общих собраниях доказал, что крестьянство поддерживает кооперацию, иитересуется ею. Крестьянство начало осознавать значсние кооперации для себя и этот интерес говорит за то, что Окрсоюзу приходится очень часто сталкиваться с стремлениями многих поселенных пунктов округа иметь самостоятельные кооперативы.

В недавно организованном потребобществе в Баранском сельсовете выборы правления прошли при небывалом под'еме настроений крестьян, которые выражали ряд благодарностей Окрсоюзу за его решение открыть в этом сельсовете потребительское общество. И теперь Баранское П. О. уже бойко торгует и сразу набирает товаров на 300-400 руб.

Наряду с этим, в некоторых местах при определении названия потребобществам крестьяне вносили предложения назвать свои кооперативы „*Охотно-любимыми*". Эта незначительная фраза имеет большой смысл при определении настроений крестьян.

Из переизбранных 182 члена правлений, переизбранно старых — 47 проц. В ревкомиссии из 128 членов старых членов всего только 24 проц. Это говорит за то, что наши ревкомиссии не совсем себя оправдали.

Новый состав правлений и ревкомиссий виден из следующей таблицы.

Наименование.	Общее число членов.	Членов партии			Рабочих		Крест.		Служащ.		Женщин	
		КПБ	ЛКСМ	%	Число.	%	Число.	%	Число	%	Число.	%
Правление . .	182	43	2	25	22	12	117	64	43	24	5	3
Ревкомиссия .	128	20	5	19	11	9	67	52	50	39	4	3

Из таблицы видно, как крестьянство относится к кооператорам-коммунистам. Из сравнительно небольшого количества коммунистических сил в деревне мы имеем значительный процент выбранных в кооперацию. Этому также способствовала посылка партработников, практиковавшаяся Окрсоюзом в прошлом году. Товарищи почти целиком себя оправдали. Хорошим примером в этом отношении могут служить *Краснолукское, Выдрицкое, Осовское* и ряд др. об-в.

М. Гуревич.

НЕКОТОРЫЕ ИТОГИ.

(Мозырщина).

Отчетная и перевыборная кампания по Мозырскому округу закончилась в декабре месяце.

Вся работа проведена была по заранее выработанному плану, который выполнен полностью и к намеченному сроку.

К собраниям крестьянство относилось *с особенным интересом*, посещаемость их была довольно значительная; бывали собрания, на которых участвовало 90 и более процентов общего числа пайщиков.

За время кампании по низовой сети проведено 161 собрание по разным населенным пунктам, на которых участвовало более 13000 чел., что в среднем составляет на 1 общество 4 собрания с числом участвовавших более 300 чел. Участие пайщиков на этих собраниях выражается в 55% общего их числа по округу.

Всего по данным 34 обществ избрано в состав правлений и ревкомиссий 226 ч., в числе которых служащие составляют 44%, крестьяне-бедняки 27% и середняки 29% Женщин в выборном составе имеется 5%. По партийности избранные состоят на 25% из членов КПБ, на 7% из членов ЛКСМБ и 68% беспартийных. В среднем, старый состав вновь переизбран на 42%.

Полученные материалы от низовой сети округа дают следующую *картину проделчаной годовой работы.*

Пайщиков на 1 октября 1924 г. по 40 сельск. потребобществам числилось 11627 с паевым капиталом 9444 р. 42 к.; в этом году имеется пайщиков 17098 с паевым капиталом в 23838 р. 42 к., таким образом, за год рост пайщиков на 47% и паевого капитала на 156%. Средний размер пая на 1 пайщика в прошлом году равнялся 81 к., в этом году он равняется 1 р. 39 к., т. е. увеличился на 73%. Общий % кооперирования крестьянских хозяйств в прошлом году выразился в 21,5%, в этом году в 31%. Женщин в общем числе пайщиков по сельской сети имеется 4%.

Финансовое состояние сети следует признать довольно благополучным, что характеризуется следующими данными по 40 п. о.

	на 1 октяб. 1924 г.		на 1 октяб. 1925 г.	
АКТИВ.	сумма.	%%	сумма	%%
1. Легко-реализуемые ценности.	12295 р. 71 к.	6	38451 р. 95 к.	9
2. Средне „ „	132885 р. 13 к.	64,2	288030 р. 36 к.	68
3. Трудно „ „	48498 р. 82 к.	23,4	85126 р. 25 к.	20
4. Нереализуемые „	13351 р. 78 к.	6,4	13138 р. 57 к.	3
Баланс. .	207031 р. 38 к.	100	424746 р. 43 к.	100
ПАССИВ.				
1. Обязательства срочные, . .	53068 р. 23 к.	25,5	181290 р. 64 к.	42,7
2. „ менее срочные .	86827 р. 67 к.	42	101086 р. 13 к.	23,8
3. Средства собственные. . . .	67135 р. 48 к.	32,5	142369 р. 66 к.	33,5
Баланс. .	207031 р. 38 к.	100	424746 р. 43 к.	100

Из сводного баланса сети следует установить, что собственные средства сети выросли по сравнению с прошлым годом слишком чем на 100% и к концу текущего года относятся к заемным как 1 к 3. Одновременно имеется и некоторое оздоровление активных статей баланса.

Все вышеприведенные данные свидетельствуют о том, что низовая сеть округа за истекший год значительно окрепла и имеет ряд достижений по всем отраслям своей работы.

Шейнман.

■ ■ ■ ■

Сельхозкооперация.

ИТОГИ ПЕРЕВЫБОРОВ.

(Минский округ).

План кампании и его осуществление.

Для проведения годовой отчетной и перевыборной кампании по сельско - хозяйственной кооперации Минского округа, Организационным Отделом Белсельсоюза был составлен календарный план, которым имелось ввиду начать работу 15-го октября и закончить ее к 1-му января 1926 г. По этому плану весь округ был разделен на 4 участка, к которым для проведения работы были прикреплены инструктора, обслуживающие сеть округа. План кампании был согласован с Белсельбанком, Минским Окрисполкомом и Окружкомом.

Кампания согласно плана была начата 15-го октября, но и до настоящего времени еще не закончена. Из 87-ми с-х. организаций округа годовые собрания, еще не проведены в 13 об'единениях. Таким образом, план во времени не выполнен. Главная причина этого заключается в том, что первичные собрания в назначенные по плану сроки не состоялись за неявкой нужного для кворума числа пайщиков, благодаря чему приходилось назначать вторичные собрания. Это явление большею частью имело место в кредитных товариществах и в меньшей степени в с-х. и в специальных кооперативах. Все собрания приходили в присутствии инструкторов Союза. На собраниях кредитных товариществ присутствовали также инспектора Белсельбанка.

Активность пайщиков.

Общая активность пайщиков прежде всего характеризуется тем, насколько они аккуратно посещали собрания. Так, в 19 сел.-хоз. кооперативах и в 5-ти кооперативах специального вида, всего в 24 организациях на собрании присутствовало только 61,1%. В специальных об'единениях активность значительно выше и в среднем достает 93%.

В кредитных с.-х. товариществах собрания посетило всего только 28,7%. При этом нужно иметь ввиду, что в этих товариществах собрания созывались по второму разу. Даже в тех случаях, когда вместо собраний пайщиков созывались собрания уполномоченных, в кредитных товариществах активность пайщиков в смысле аккуратности посещения ими собраний все же ниже, чем в сельско-хозяйственных и специальных.

Одной из причин, об'ясняющих это явление, является то обстоятельство, что кредитные т-ва обслуживают слишком большие районы (районы РИК'ов) и имеют значительное число пайщиков. Кроме того, на основании инструкторских наблюдений необходимо отметить также и то, что вообще заинтересованность пайщиков кредитных кооперативов в работе последних меньше, чем в организациях других видов. Пайщики кредитных т-в зачастую связаны со своим кооперативом механически постольку, поскольку они получают от него денежные или иные ссуды. Тот значительный процент кооперированных крестьянских хозяйств, который падает на кредитную сеть, об'ясняется нуждой и бедностью населения: в кооператив его приводит не добрая воля, а нужда. Отсюда, как следствие, и пассивность такого пайщика и игнорирование общих собраний.

Активность собраний.

Активность пайщиков, судя по числу выступлений на собраниях, а также по степени деловитости выступлений,—также недостаточна, хотя и значительно выше, чем активность пайщиков вообще. Нужно опять-таки отметить, что активность собраний в кредитных товариществах и в этом случае все же ниже, чем в с-х. и специальных кооперативах. На собраниях кредитных кооперативов пайщики, собравшиеся из многих и отдаленных деревень, не знают

друг друга и благодаря этому в прениях обычно выступают с некоторым чувством смущения. В с.-х. и специальных кооперативах, которые об'единяют сравнительно небольшие группы крестьян, при этом по большей части хорошо знакомых между собою, указанного явления не наблюдается. На собраниях этих кооперативов выступления членов по тем или иным вопросам повестки более часты и свободны.

Наибольшее число выступлений в прениях падает на вопросы: растраты и недочеты, увеличение паевых взносов, высокие цены на товары в Союзе и кооперативе, о кредитах, больших накладных расходах, бездеятельности Ревизионных Комиссий, о взысканиях недочетов ценностей и предании виновных суду. Особенно живой интерес со стороны пайщиков кредитных товариществ вызвал вопрос о ведении последними снабженческо-сбытовой, а также производственной работы. Дело в том, что представители Белсельбанка, присутствовавшие на собраниях, осуществляя, очевидно, директивы последнего, ставили вопрос о том, чтобы кредитные товарищества в дальнейшем занялись только кредитной работой и отказались бы от работы общехозяйств. порядка, и в особенности, производственной. Сама постановка таких вопросов вызывала дружный протест присутствующих членов. По их мнению, кредитный кооператив должен не только удовлетворять кооперированное население кредитом, но и машинами, семенами, удобрением, железом, мелким с.-х. инвентарем, вплоть даже до потребительских товаров. Соглашаясь вполне с тем, что для этих операций необходимо иметь специальные капиталы, пайщики все же настоятельно требовали, чтобы эти операции велись и чтобы для них были выделены соответствующие части средств из общих капиталов товариществ.

Участие местных организаций.

На всех собраниях кредитных товариществ присутствовали представители Райкомов, РИК'ов и других местных организаций.

Что же касается сел.-хоз. товариществ и об'единений специального вида, и в особенности колхозов, находящихся преимущественно вне районных центров, то присутствие представителей на собраниях этих об,единений носило весьма редкий и случайный характер. На этот вид кооперативов на местах почему-то не обращается почти никакого внимания.

Административного вмешательства и давления со стороны представителей организаций на волю пайщиков не было.

Результаты выборов.

За истекший период перевыборной кампании избрано в Правления по всем видам организаций 157 чел., в Ревизионные Комиссии 147 чел. и в Советы 107 чел.

По социальным группировкам и степени зажиточности избранные лица распределяются следующим образом:

ВИДЫ ОРГАНИЗАЦИЙ.	Всего избрано	Из них						
		Мужч.	Женщ.	Парт.	Беспарт.	Крест.	Раб.	Служ.
Правление.								
Кредитн. т-ва	49	49	—	20	29	26	9	14
в процентах	100	100	—	41,2	58,8	52,9	17,6	29,5
Сел.-хоз. т-ва	55	55	—	2	53	45	2	8
в процентах	100	100	—	3,8	96,2	81,8	3,8	14,4
Всего	104	104	—	22	82	71	11	22
Средний проц.	100	100	—	21,1	78,9	68,2	10,6	21,2

ВИДЫ ОРГАНИЗАЦИЙ.	Всего избрано	Из них.						
		Муж.	Женщ.	Парт.	Бесп.	Крест.	Раб.	Служ.
Ревизионная Комиссия.								
Кред. т-ва	33	33	—	8	25	13	—	20
в процентах	100	100	—	26,6	73,4	40	—	60
Сел.-хоз. т-ва	50	48	2	4	46	33	—	17
в процентах	100	96	4	8	92	66	—	34
Всего . . .	83	81	2	12	71	46	—	37
Средний проц. . . .	100	97,6	2,4	14,4	85,6	55,4	—	44,6
Совет.								
Кред. т-ва	80	80	—	33	47	41	3	36
в процентах . . .	100	100	—	40,7	59,3	51,8	3,7	44,5
Сел.-хоз. т-ва	27	26	1	2	25	26	—	1
в процентах . . .	100	94,5	5,5	11	89	94,5	—	5,5
Всего . . .	107	106	1	35	72	67	3	37
Средний проц. . .	100	99	1	32,7	67,3	63,5	2,8	35,7

Анализируя приведенную таблицу мы прежде всего замечаем, что в Правлениях, так и в Ревизионных Комиссиях и Советах с.-х. товариществ, превалирующий процент приходится на крестьян. Однако, в кредитных товариществах этот процент значительно ниже, чем в сельско-хозяйственных. Понижение процента крестьян в органах кредитных об'единений произошло за счет вхождения в них значительного числа служащих и частично рабочих. Особенно большой процент занимают служащие в Ревизионных Комиссиях и Советах. Это обстоятельство об'ясняется тем, что кредитные товарищества расположены почти все в местечковых и районных пунктах, где имеется значительное число служащих, так или иначе заинтересованных работой кооперации и связанных с ней.

Другим интересным моментом, который является вышеприведенной таблицей, выявляется распределение партийных сил. Из таблицы мы видим, что процент партийцев в кред. т-вах составляет:

	В Правл.	Рев.Ком.	Советах
Кред. т-вах . .	41,2	26,6	40,7
Сел.-хоз. т-ва .	3,8	8	11

Сравнительно высокий процент участия партийцев в работе кредит. товариществ и параллельно с этим — весьма низкий в сел.-хозяйственных об'ясняется прежде всего тем, что главные партийные силы деревни обычно сосредоточены в центрах районов, т. е. в местах нахождения кредитных товариществ. Деревня же, как таковая, партийными силами бедна.

Социальный состав новых органов управления и контроля по степени зажиточности, входящих в них членов, характеризуется следующими цифрами:

ВИДЫ ОРГАНИЗ.	Число избранных.	По обеспеч. землей.					По об. раб. скот.				По об. раб. скот.			
		Беззем.	До 1 дес.	От 1 до 3	От 3 до 5	Свыше 5 дес.	Без лош.	С 1 лош.	С 2 лош.	С 3 и больше.	Безкор.	С 1 кор.	С 2 кор.	С 3 и больше.
Правление.														
Кред. т-ва . . .	49	29	—	6	11	3	40	6	3	—	29	9	8	3
в процентах .	100	59	—	12	24	6	82	12	2	—	59	18	18	6
Сел.-хоз. т-ва . .	55	17	2	8	17	11	21	32	2	—	10	30	15	—
в процентах .	100	31	4	15	31	19	39	58	4	—	18	54	28	—
Всего .	104	46	2	14	28	14	61	38	5	—	39	39	23	3
в процентах .	100	44	2	13	27	13	59	37	5	—	38	38	22	3
Ревизион. комиссия.														
Кред. т-ва . . .	33	24	—	2	7	—	24	7	2	—	18	9	4	2
в процентах .	100	73	—	7	20	—	73	20	7	—	53	27	13	7
Сел.-хоз. т-ва . .	50	17	—	9	15	9	24	22	4	—	9	19	22	—
в процентах .	100	34	—	18	30	1	48	44	8	—	18	38	44	—
Всего . .	83	41	—	11	22	9	48	29	6	—	27	28	26	2
в процентах .	100	49	—	13	27	11	58	35	7	—	33	34	31	3
Совет.														
Кред. т-ва . . .	80	38	—	3	21	18	44	27	9	—	33	32	12	3
в процентах .	100	47	—	4	26	23	55	34	11	—	41	40	15	4
Сел.-хоз. т-ва . .	27	1	—	5	12	9	3	21	3	—	—	17	7	3
в процентах .	100	4	—	19	44	33	11	78	11	—	—	63	26	11
Всего . .	107	39	—	8	33	27	47	48	12	—	33	49	19	6
Средн. проц. . .	100	36	—	8	31	25	44	45	11	—	31	46	18	6

Большинство в органах управления и контроля принадлежит середняку и маломощным хозяйствам. Значительный процент падает также и на долю зажиточных.

Для нас является весьма интересным не только выяснение настоящего состава органов управления, но и проследить насколько этот состав изменился по сравнению с прошлым годом. Ответ на этот вопрос дает нижеследующая таблица (в отношении членов Правления).

ПЕРИОД СРАВНЕНИЯ.	Всего избрано.	ИЗ ВСЕГО ЧИСЛА. Парт.	По обеспеч. землей. Без-зем.	До 1 дес.	От 1 до 3.	От 3 до 5.	свыше 5 дес.	По обесп. раб. скот. Без лош	С 1 лош.	С 2 лош.	С 3 и бол.	По обесп. рог. ск. Без кор.	С 1 кор	С 2 кор.	С 3 и бол,
На 1 октября 1924 г.	90	14	21	12	17	27	13	27	56	4	3	23	30	24	13
в процентах .	100	15,5	23,3	13,3	18,8	30	14,4	30	62,2	4,4	3,3	25,5	33,3	26,6	14,4
На 1 октября 1925 г	104	22	46	2	14	28	14	61	38	5	—	39	39	23	3
в процентах .	100	21 1	44,3	1,9	13,4	26,9	13,4	58,7	36,5	4,8	—	37,5	37,5	22	2,9

Растраты. В процессе проведения отчетной кампании обнаружено 24 случая растрат, хищений и недочетов, на 14267 р. или 48,8 проц. паевого капитала низовой сети округа.

Белоусов.

Неудовлетворительные результаты.

(Полоцкий округ).

По плану в Полоцком округе предполагалось произвести перевыборы в 30 с.-х. т-вах, 9 кредит т-вах, 44 колхозах и 27 специальных с.-х. об'единениях, а всего в 110 организациях. Перевыборы должны были быть закончить к 1 января 1926 г.

По кредитным т-вам план выполнен на 100 проц. По с.-х. т-вам произведены перевыборы только в 24 организациях, а в 6 т-вах еще не закончены. Что касается колхозов и специальных видов с.-х. организаций, то здесь план перевыборов определенно сорван. Перевыборами в этих видах с.-х. кооперации Сельсоюз не руководил

Каковы причины неудовлетворительного проведения перевыборной кампании по с.-х. кооперации?

Во первых, то обстоятельство, что из Минска перевыборную кампанию поставили в очень ограниченные сроки.

Во вторых, из Минска же была директива о проведении в октябре—ноябре перевыборной кампании не только в с.-х. кооперации, но и в потребкооперации и по комитетам взаимопомощи, что срывало всякое руководство несколькими кампаниями со стороны. Райкомов, партячеек и соворганов.

В третьих, в самый разгар кампании из органотдела Полоцкого сельсоюза выбыло 3 инструктора и остался фактически для работы только 1 инструктор, который, естественно, не мог руководить перевыборами в 110 организациях. В результате, план перевыборной кампании был скомкан.

Активность пайщиков в посещении собраний выразилась в кредитных т-вах в 17 проц. общего числа пайщиков и в с.-х. т-вах в 50 проц.

К сожалению, надо констатировать, что некооперированное население в этой кампании не участвовало. Кампания прошла мимо широкой массы крестьянства и задела не больше половины пайщиков, что составляет ко всем крестьянским хозяйствам округа не больше 5%.

Настроение собраний отражало следующие моменты:

а) Недовольство на существующие растраты, недочеты, убытки, на волокиту судебных органов по отношению к растратчикам.

б) Недостаток товаров на рынке.

в) Против довольно не красивой конкуренции разных заготовителей и их агентов-спецов.

Состав правлений в кредитных т-вах сохранился старый на $^2/_3$ и новых членов в правление выбрана $^1/_3$. Партийный состав в правлениях понизился с 24% до 20 проц. в кредитных т-вах и с 6,5 проц. до 6,3 проц. в с.-х. т-вах. По имущественному положению в правлениях с.-х. т-в получилось следующее изменение:

Название сведений.	Безлошадн.	2 лошадн. и более.	Бескоровные.	3 коровн. и более.
1. Состав членов правлений *до перевыборов* по 32 с.-х. товарищества.	30%	12,1%	9,3%	10,3%
2. Тоже по 19 с.-х. т-вам *после перевыборов*	19%	14,4%	14,3%	38%
3. По всему округу числится крестьянских хозяйств. . . .	25%	8%	7,6%	13%

По имущественному положению в правлениях число бедняков сократилось, а увеличилось число середняков и зажиточных элементов. Надо сказать, что здесь повлияли и существующие растраты, что заставило многих крестьян голосовать за более крепких хозяев. В 10 с.-х. т-вах остались еще нежелательные элементы. **Ф. Мачульский.**

От Редакции: Ответственность за приведенные в статье т. Мачульского цыфры и выводы мы возлагаем на автора.

Сельска-гаспадарчы крэдыт.

На сходзе акцыянэраў Белсельбанку.

10—11 студзеня адбыўся агульны сход акцыянэраў Белсельбанку, якім былі разгледжаны наступныя пытаньні: справаздача Праўленьня, Саветаў Рэвізыйнай Камісіі за мінулы год, разамяркаваньне прыбыткаў, зьмена статуту, павялічэньне асноўнага капіталу, зацьвярджэньне пляну дзейнасьці на 1925-26 г., утварэньне сьпецыяльнага капіталу на крэдытаваньне каляктыўных і незаможных гаспадарак і выбары Праўленьня, Савету і Рэвіз. Камісіі.

Сход адчыніў т. Гэльтман, які адзначыў задачы Белсельбанку і яго дасягненьні за мінулы час.

У апошнія часы,—кажа т. Гэльтман,—мы наглядаем буйны ўзрост сельскай гаспадаркі. Раней мы ставілі заданьне ў гэтай галіне дасягнуць ідэальнага даваеннага ўзроўню. Цяпер мы павіны пераступіць даваеннаю мяжу.

Адначасна з агульным рухам справы стала разьвівацца дзейнасьць Белсельбанку, крэдытная сетка значна пашырылася. Гэта ёсьць пачатак той вялікай працы, якая павінна садзейнічаць разьвіцьцю каапэрацыі, яднаючы распыленыя шматтысачныя масы селянскіх гаспадарак Беларусі.

Сходам былі заслуханы прывітаньні Старшыні Саўнаркому БССР тав. Адамовіча, члена праўленьня Цэнтрасельбаоку тав. Чаркасава і ліст Старшыні Праўленьня Цэнтрасельбанку т. Шэфляра.

Вітаючы сход, т. Адамовіч зьвярнуў асабліваю увагу працаўнікоў сел. гасп. крэдыту на тое, што перад Дзяржавай стаіць цяпер задача падняць сельскую гаспадарку, рэарганізаваць нашу трохполку на шматпольле, што мажліва пры дапамозе сельска-гаспадарчага крэдыту. Што ў гэтым годзе Дзяржава ня можа шырока дапамагчы установам сельска-гаспадарчага крэдыту, у зьвязку з чым перад установамі сел. гасп. крэдыту скаіць пытаньне знайсьці сродкі на мейсцы. Пашырыць укладныя апэрацыі і уцягнуць у працу само селянства—вот якія мэты павінен мець перад сабою крэдытны каапэратыў і той каапэратыў, які выканае гэта, будзе лічыцца лепшым. Далей тав. Адамовіч адзначыў, што селянства знае, што калі каапэратыў будзе моцны, то дапаможа яму, але селянства мала яшчэ верыць каапэратыву з прычыны частых злачынстваў з боку працаўнікоў. І вось

Инвалидная кооперация Белоруссии.

Инвалидная кооперация в Белоруссии самая молодая и малочисленная.

Белорусское Инвалидное Кооперативное Об'единение (БИКО) организовано в 1923 г. и только в апреле 1924 г. на Всебелорусском совещании делегатов ИКО, было избрано Правление и Рев. Комиссия БИКО.

Основная цель инвалидной кооперации—улучшение материального положения и поднятие культурного уровня инвалидов и вовлечение их в трудовые процессы.

Эта задача должна достигаться путем организации производственных, сбытовых артелей и разного рода предприятий; торговая же деятельность, должна допускаться не как самоцель, а как средство для сбыта прежде всего изделий производства своих артелей; продажа чужих изделий не должна занимать более 50 проц. к обороту. Центральный орган—БИКО должен направлять и руководить работой Окружных об'единений.

Нижеприведенные цифры говорят за то, что БИКО с своей задачей не справилось.

На 1 октября 1925 г. всего инвалидов в БССР числится 8842 чел., а кооперировано всего лишь 424 чел.

усім трэба зьвярнуць увагу каб зьнішчыць гэтае зьявішча.

На прывітаньне тов. Адамовіча сходам прыняга рэзалюцыя, у якой сход запэўнівае ўрад, што ўсе заданьні па паднацьцю сельскае гаспадаркі, якія ўрад ускладае на ўстановы сел. гасп. крэдыту будуць выкананы пад кіраўніцтвам КП(б)Б.

Старшыня Праўленьня Цэнтрасельбанку тав Шэфляр у сваім пісьме адзначае што з матэрьялаў, якія маюцца ў яго распаражэньні, відаць, што балянс яго вырас у пяць разоў. Гэта сьведчыць як моцна пашыраюцца яго мажлівасьці па крэдытнай дапамозе селянству Беларусі. Апрача гэтае т. Шэфляр адзначае, што рост нізовой сеткі сел. гасп. крэдыту на Беларусі абагнаў рост гэтае сеткі другіх рэспублік і што ў той час, калі па ўсяму Саюзу адзін крэдытны каапэратыў мае ў сярэднім 351 пайшчыка і балянс 27.500 руб., на Беларусі адзін каапэратыў мае 756 пайшчыкаў и балянс 41.000 р. Гэта сьведчыць, што грашовае становішча крэдытных таварыстваў Беларусі скарэй ўзмацняецца чым у другіх рэспубліках.

Разам з гэтым т. Шэфляр зьвяртае ўвагу на неабходнасьць пашырэньня ўкладаў селянства, павялічэньня капіталаў устаноў сельска-гаспадарчага крэдыту і на тое, каб праца ўстаноў сел. гасп. крэдыту апіралася на самадзейнасьць самаго селянства.

Член Праўленьня Цэнтрасельбанку т. Чаркасаў, адзначыўшы вялікія дасягненьня ў працы Белсельбанку, спыніўся на аснаўных галінах працы сел. гасп. арэдыту.

Тав. Чаркасаў кажа, што сходу необходна заўважыць, што бягучы год вымагае яшчэ большага паглыбеньня працы Белсельбанку і ўсей сыстэмы сельска-гаспадарчага крэдыту.

Пасьля прывітаньняў быў заслухан даклад тав. Аксючыца аб дзейнасьці Белсельбанку. Агульны зварот Белсельбанку па аперацыях за мінулы год дасягнуў: па праўленьню 26.115.786 руб. і па адзеленьнях — 4.431.4 5 р. агулам 30.547.201 руб.

Крэдыт за мінулы год на сельскую гаспадарку выявіўся ў суме 7.284.000 р. што складае 172 проц. пляну: з гэтага ліку доўгатэрміновых пазык—19,19 пр. і кароткатэрміновых—80,81 проц.

Гэткія судзносіны крэдытаў, як у большасьці кароткіх па тэрміну, зьяўляюцца нездавольняючымі, асабліва ў Беларусі, дзе селянства гаспадарча слабае.

Крэдытная дапамога, з прычыны абмежаванасьці сродкаў, давалася на самыя неакладныя патрэбы а іменна:

а) на забасьпеку сялянскіх гаспадарак сродкамі вытворчасьці — 3.192.200 р. (43,82 проц. агульн. сумы крэдыту);

или 4,7 проц. общего количества и 38 проц. состоящих на социальном обеспечении.

Очень мало втянуто в кооперацию инвалидов *в деревне*. Всего имеется две сельских артели—одна по паромной переправе из 6 инвалидов, вторая с. х. артель, при чем, в своем составе артель имеет —8 инвалидов и 20 не инвалидов.

В городах насчитывается *предприятий*: 13 производств. и 18 торговых, и *артелей*: производственных 46 и торговых 5. Число кооперированных инвалидов 424, и не инвалидов 209, т. е. 33 проц.—не *инвалидов* (в Минске 60 проц.)

С окружными об'единениями связь БИКО чрезвычайно слаоая. Окружными ИКО в свой Союз вступные и паевые взносы не внесены.

Ревкомиссия совершенно не производила никакой работы, в результате чего имеется масса упущений и недочетов, причинивщих в 1924 г. даже убытки.

В работе самого БИКО превалирует торговля, подчас с нездоровыми уклонами.

Поступило за год товара на 359894 р. и продукции собственного производства на 57079 р. Средний проц. наложения—22,2 при чем на отдельные товары процент наложения в конце 1925 г. прямо-таки спекулятивный. Были случаи, когда на сатин № 90 наложение составляло 43 проц., на шав-

б) на вытворчыя патрэбы сялянскай гаспадаркі—131.000 руб. (1,8 проц.);

в) на палепшэньне вытворчых умоў сялянской гаспадаркі—1.159.900 р. (15,92 проц.);

г) на пераапрацоўку прадуктаў сялянскай гаспадаркі 622.100 р. (8,55 проц.):

д) на фінансаваньне збыту і залагавых апэрацый—970.500 р. (13,32 проц.);

е) на фінансаваньне сыстэмы с. г. крэдыту—494.300 р. (6,78 проц.);

ж) на финансаваньне прамысловай каапэрацыі—22.500 р. (0,31 проц.);

з) на іншыя патрэбы—692,100 р. (9,5 проц.);

У спрэчках па справаздачы праўленньня банку выступаўшыя таварышы з крэдытных сел. гасп. таварыстваў адзначалі дасягненьні за апошні год, але зьвярталі ўвагу на тое, што тэрміны пазыкі не заўсёды адпавядаюць інтарэсам сялянства і вельмі часта ставяць яго ў цяжкія варункі.

Большасьць таварышоў падкрэслівалі неабходнасьць спыненьня гандлю спажывецкімі таварамі ў крэдытных сел. гасп. т-вах і скарачэньня прадпрыемстваў, якія лепш за ўсе передаваць арцелям і калектывам.

Апроч таго, ўсе прапанавалі ўзмацніць працу інспэкцыі Белсельбанку у напрамку праверкі дзейнасьці крэдытных сел. гасп. т-ваў.

Сход пастанавіў, каб з прыбыткаў у суме 62.842 р. 68 к., якія атрыманы ў мінулым годзе, 30 проц. выдзеліць у запасны капітал, 5 проц. у дывідэнт на селянскія паі, 3 проц. у дывідэнт на акцыі грамадзкіх арганізацыяў і 36497 р. 98 к. у фонд ільготнага крэдытаваньня калектыўных і незаможных гаспадарак.

У статут унесены папраўкі, каб павялічыць аснаўны капітал банку да 3 міл. р. з выпускам 30.000 акцый на 100 р. кожная. Далей прынята пастанова зьмяніць статут у тым сэнсе, каб доўгатэрміповыя пазыкі можна было выдаваць да 10 гадоў і дазволіць банку купляць чужаземныя грошы і каштоўныя мэталы.

Сход закончыўся абраньнем Праўленьня Банку, Савету і Рэвізыйнай камісіі.

Абраны ніжэй памяненые таварышы.

У Праўленьне: т. т. Аксючыц, Матусевіч, Трахімаў.

У Савет: т. т. Карп, Прыщепаў, Васілевіч, Гнілякевіч, Карпешін, Валаеко віч, Наўлянскі, Лысаў, Адынцаў, Бонч-Асмалоўскі, Мікуліч.

У Рэвізкамісія: т. т. Фрыд, Батура, Шумилмў.

Грышневіч.

риду краш.—105,3проц., диогональ—87 проц. и т. п.

Продажа за год выразилась на 551705 р. Отпуск товаров по клиентуре дает следующие цифры:

Окр. Инв. Обединениям	0,5 проц.
Инвалид. артелям	2 „
Наркомсобезу	0,7 „
Частным лицам (оптом)	5 „
Городская розница	91,8 „

Отсюда видно, что БИКО снабжает посторонних потребителей и очень мало обращает внимание на свою сеть.

Были два случая, когда БИКО купило в таможне товары и *перепродало* их частным лицам.

Для *колбасной* фабрики скот и др. материалы покупались на 75 проц. у частных лиц; продажа колбасных изделий частным оптом и в розницу составляет 44 проц.

Заготовка тряпья из суммы 1361 р. производилась на 96,7 проц. от частных лиц, сбыт на 75 проц. также частным лицам.

Недостатком в работе БИКО является большая связь с частными лицами, слабая организационная и торговая связь со своей переферией и отсутствие руководства со стороны наших центров над самим БИКО.

После обследования специальной комиссией и ряда постановлений со стороны РКИ—направление работы БИКО будет, надо думать, оздоровлено.

В.

РАБОЧАЯ КООПЭРАЦЫЯ.

С. Н.

Работа улучшается—кооперация крепнет.

Когда мы знакомимся с положением какого либо Церабкопа или деятельностью рабочей кооперацией вообще, мы часто обнаруживаем массу дефектов и принимаем целый ряд мероприятий к устранению недостатков и налаживанию работы.

Но стоит только оглянуться на пройденный путь и подсчитать достигнутые успехи, поражаешься, как это мы в наших тяжелых условиях работы могли достигнуть таких подчас невероятных результатов. Ведь совеем недавно мы понятия не имели *о плановой работе* и покупки товаров производились от случая к случаю, почти совершенно не учитывая нужд пайщиков.

Теперь же плановая работа, основанная на учете нужд кооперированного населения, финансовых возможностей и оборачиваемости средств—является почти повсеместно обычным явлением нашей торговой практики.

Достигаемые успехи нас, однако, ни на минуту не должны успокаивать. Неуклонно стремясь к улучшению и усовершенствованию всех сторон своей работы, каждый ЦРК старается постепенно устранять свои пробелы и рационализировать работу. Но по существу эти подчас даже мелкие усовершенствования имеют огромное значение. Работа ЦРК от этого улучшается и авторитет кооперации растет.

Достаточно, в подтверждение сказанного, обратить внимание на следующие факты.

Если много ЦРК довели средний запас товаров до нормального оборота, то по лавкам этот запас распределялся весьма неравномерно и не соответственно оборотам каждого торгового пункта. Для устранения этой ненормальности ЦРК переходят на путь установления определенных *товарных лимитов для каждого магазина,* в зависимости от его оборотов. Первым стал на этот путь *Минский* ЦРК, затем *Борисовский* и др. Уже имеется соответствующее постановление Белрабсекции и теперь такой порядок будет проведен по всем ЦРК. Такой метод лишает заведующих магазинами возможности „нахватывать" ходкие товары на слишком долгое время и заставляет их болес внимательно подбирать для своего магазина нужный ассортимент, а потребности пайщиков, при такой постановке, могут лучше удовлетворяться. Все это, с другой стороны, ведет к сокращению затоваривания.

Товарный голод заострил и усилил наше внимание к вопросу более полного и *преимущественного обслуживания пайщиков.* Принцип продажи недостаточных товаров исключительно пайщикам для нас уже не нов. Это, однако, сопряжено со многими неудобствами, толчеей, очередями, а цель не всегда достигается.

Церабкопы ищут лучших, более радикальных путей для доставления пайщику недостаточных товаров. Один из наших ЦРК, в виде опыта, проводит *систему предварительных заявок* или подписки пайщиков на потребные им галоши и другие товары. Списки пайщиков на товары составляются по предприятиям и учреждениям.

Этот опыт прошел с некоторым успехом. Устраняются очереди, пререкания и много недовольств. При этом достигается еще возможность уследить за тем, чтобы каждый пайщик получал действительно

нужные ему товары и в необходимом ему количестве, а случаи перепродаж легче избегать.

Чтобы ближе стать к пайщику *и на деле* доказать ему, что он является хозяином кооператива и кооператив существует для него, *Витебский Церабкоп* во всех своих магазинах вывесил крупные аншлаги (об'явления), что отпуск товаров пайщикам и прием от них денег производиуся *в первую очередь*, а потом только удовлетворяются непайщики. Этот порядок пользуется громадным успехом и популярностью. Приток пайщиков усиливается с каждым днем.

Таких фактов имеется целый ряд и все они ведут к укреплению рабочей кооперации.

Собрание Уполномоченных Оршанского ЦРК.

14-го сего января состоялось 7-е очередное (1-ое собрание 3-го созыва) собрание уполномоченных Оршанского ЦРК.

На собрании были заслушаны доклад правления ЦРК о своей работе и доклад Ревизионной Комиссии.

На повестке дня стоял доклад Белрабсекции, но за неприбытием докладчика—вопрос снят с повестки дня.

Избрано новое правление из пяти товарищей (Драбкин, Чепик, Модел, Баскин и Творчев) и ревизионная комиссия из трех товарищей (Спектор, Короткевич и Чернявская).

Более подробные сведения о собрании будут даны в одном из ближайших номеров „К.-Ж.“

Собранием посланы приветственные телеграммы—рабоче-кооперативному центру Белоруссии (Белрабсекции), Окрпрофсовету, Окружкому и Окрисполкому.

Телеграмма Белрабсекции следующего содержания:

„Общее собрание уполномоченных Оршанского ЦРК от лица 2600 пайщиков шлет горячий привет руководителю рабочих кооперативных организаций Белоруссии. Под вашим руководством и содействием кооперативные организации крепнут. Общее собрание уверено, что в дальнейшем все задачи возложенные на нее партией под вашим руководством и содействием профсоюзов будут выполнены“. Шефтер.

Саматужна-прамыславая коопэрацыя.

„Чырвоны млын“

(Богушевское промысловое кооперативное о-во „Чырвоны млын“, Берез. района, Борисов. округа).

Артель имеет целью содействовать материальному и духовному благосостоянию своих членов совместной организацией переработки зернопродуктов. Артель начала свои действия лишь с 1-го ноября, до того времени находилась в ведении Богушевского потребобщества. В настоящий момент артель „Червоны млын“ насчитывает 30 членов исключительно рабочих, занятых в предприятии. Артель имеет один мукомольный постав, один постав для производства пеклеванной муки, круподерку, крупосечку, волноческу, сукновальню, две пары вальцев и три циркулярочных станка по переработке дерева.

Стоимость мельницы оценивается в 20.000 руб. и находится у артели в арендном пользовании на 4 года.

Артель пока сильно нуждается в средствах. Основной и паевой капиталы на 1-ое декабря 1925 г. равнялись лишь 840 руб. Артель для развития своего дела сделала мельничный заем в 515 руб. и для закупки локомобиля получила ссуду во Всекобанке. А.

МАЛОЧНАЯ КООПЭРАЦЫЯ.

Минское Крестьянское Молочное Товарищество.

Минское Крестьянское Молочное Т-во реорганизовано из бывшего Минского Контрольного Союза при Минсельскусткредите и фактически начало свою работу 2 августа 1925 г.

На 1-ое января 1926 г. т-во об'единяет 122 члена. Т-во ставит перед собою следующие задача:

а) организовать переработку и сбыт молока, молочных и других продуктов животноводства из хозяйства своих членов, б) снабжать своих членов необходимыми им предметами и товарами, в) содействовать своим членам в улучшении их хозяйств, г) содействовать в приобретении, разведении, сбыте и страховании скота и д) распространять сельско-хозяйственные знания в районе своей деятельности.

За короткое свое существование молочное т-во приняло для сбыта от своих членов 66.450 литров молока.

Для сбыта молочных и иных продуктов т-во организовало два магазина.

Основные операции т-ва следующие; а) сбыт свежого молока через свои магазины частным потребителям, больницам, детским домам и друг. учреждениям, б) переработка молока в сыр и масло в собственной мастерской, в) снабжение своих пайщиков концетрированными кормами (отрубями и жмыхами), г) контрольно-ассистентская работа среди своих членов, д) племенно животноводческая работа по выращиванию местного высоко-продуктивного и главным образом здорового молочного скота. Для сей цели т-во имеет обслуживающий персонал, необходимые исследовательские приборы.

Товариществом предприняты все меры к тому, чтобы молочные продукты были от здоровых коров.

За свои молочные изделия, производство которых было налажено за столь короткое время, т-во получило „Почетный Диплом“ на бывшей в гор. Минске в октябре 1925 г. Всебелорусской Выставке молочных продуктов.

Т-во имеет хорошее оборудование для производства масла и сыра. Оборудование оценивается в 1200 руб. Программа выработки сыра голландского и бакштейнского от 350 до 400 пудов в год и масла от 150 до 200 килло в месяц. Мастерская т-ва может вырабатывать гораздо больше, чем намечено по программе, но принимая во внимание, что сбыт молока в непереработанном виде выгоднее, программа направлена на сбыт молока,а не на производство молочных продуктов. В летнюю пору выгоднее переработка молочных продуктов в сыр, как более удобный продукт для хранения, но требует больших денежных затрат, которыми т-во в данный момент не располагает.

На 1-е декабря т-во имеет собственных средств: паевых 316 руб., прибыли 1065 р. и оборудование мастерской. Баланс товарищества вырос до 4958 р. на 1-е декабря 1925 г.

Серьезная работа т-ва в области оздоровления молочного дела, как в среде самих держателей скота, так и, в деле снабжения города здоровым продуктом первой необходимости, нашла поддержку, как в общественных, так и государственных советских учреждениях.

К лету т-во наметило, как не отложную задачу ближайшего времени, развоз молока в бутылках по городу.

Работа на верном пути и в опытных руках.

Аза.

КООПЭРАЦЫЯ У ШКОЛЕ.

Аб школьнай коопэрацыі.

За апошні час по Беларусі моцна пачала разьвівацца, як у горадзе так і на вёсцы, школьная коопэрацыя. Асабліва гэта значна у Віцебскай акрузе, усувязі з тым, што там маецца коопэратыўны Тэхнікум. Там школьная коопэрацыя мае ўжо і свой саюз і інструктароў, якія зьяўляюцца студэнтамі Тэхнікуму. Саюз аб'яднае каля 50 коопэратываў, вядзе як гандлёвую працу, так і культурна асьветную.

У другіх акругах яна ня мае амаль што ніякога напрамку, і йдзе, можна сказаць ні па патрэбнаму шляху, патрэбуючы тлумачэньня кіраўніцтва.

Між тым школьная коопэрацыя навагул мае вялікае значэньне.

Яна зьяўляецца як бы піонэрам у адносінах да коопэрацыі дарослых. Вучні працуючы ў сваіх коопэратывах, знаёмяцца з мэтай кооперацыі навогул, прыўчаюцца да колектыўнай працы, самадзейнасьці і г. д.

Досыць прывесьці ў прыклад, адзін з *вясковых* коопэратываў Віцебскае акругі пры школе камуне імя Калініна:

З'організаваўся ён у апошнім годзе самымі вучнямі. У сучасны момант аб'яднае амаль што ўсіх вучняў якія прымаюць шчыры ўдзел ўяго працы. Апрача гандлёвай дзейнасці, ён вядзе і культурна асьветную працу, мае свой коопэратыўны куток, бібліятэчку, выпісвае коопэратыўны газэты. Так вядуць працу амаль што ўсе ко-вы, якія зьяўляюцца сябрамі Саюзу.

У другіх мясцох шк. ко-цыя шукал сабе данамогі. Гэтую данамогу трэба ёй даць. Трэба на гэта зьвярнуць увагу ўсім дарослым коопэратарам. Кожны інструктар, кожны коопэратар павінен дапамагчы сваім маленькім таварышам, памятаючы, што гэта заклад будучага. Ён павінен зайсьці к да у школу, даць ім раду, расказаць ім пра коопэрацыю і дзе няма, там стараецца організаваць яе.

Потым павінен клапаціцца каб яны тавар атрымлівалі танны і на добрых умовах. Толькі тады шк. к-цыя будзе мець карысьц і добрыя вынікі. Толькі тады мы можам мець надзею та тое, што мы у будучым хутчай коопэрыруем ўсё насельніцтва.

Алесь Сянчэнка.

Да вывучэньня коопэрацыі

(Віцебскі коопэрацыйны тэхнікум).

Пры Віцебскім Коопэратыўн Тэхнікуме зарганізованы гурток краязнайства, організатарам якога зьяўляецца выкладчык беларусазнаўства т. Лініч. З першых дзён гурток ставіць сваёй мэтай вывучэньне мясцовай коопэрацыі дзеля чаго дзяржыць моцную сувязь з мясцовым патрэбсаюзам. У гэтых адносінах патрэбсаюз можа зьявіцца вялікім памоцнікам у справе вывучэньня гісторыі коопэрацыі Віцебшчыны. Патрэбсаюз можна памагы нам тым што ў яго ёсьць такія працаўнікі коопэрацыі, якія былі сьведкамі складаньня і першымі арганізатарамі мясцовай коопэрацыі. Дзеля гэтага гуртком прыцягнуты да працы адзін з старэйшых інструктароў Віцебскага Саюзу Спажывецкіх Таварыстваў ветэран коопэрацыі Віцебшчыны, т. Сьмірноў ад якого можна шмат чаго чакаць у справе асьведамленьня і вывучэньня тых шэрагаў жыцьця і разьвіцьця коопэрацыі, якія перажывала коопэрацыя Віцебшчыны.

Гурток мае сувязь з Цэнтральным Бюро Краезнаўства (ЦБК) пры Інстытуце Беларускае культуры, якім у сучасны момант зьвернена вялікая ўвага на вывучэньне беларускае культуры ў розных яе галінах. Гурток працуе пад кіраўніцтвам ЦБК і ў справе вывучэньня коопэрацыі. А пагэтаму можна спадзявацца што пры шчырым удзеле сьвядомых працаўнікоў коопэрацыі, пры шчырым удзеле ўсіх сяброў гуртка мы зможам вывучыць і шмат чаго каштоўнам даць, як інбелкульту, так і вышэй стаячым цэнтральным установам нашай Беларуснай коопэрацыі.

Коопэрацыйныя навучальныя ўстановы, ўсе да вывученьня коопэрацыі Беларусі..

А. Чуман.

* * * * *

КООПЭРАЦЫЯ НА ВЁСЦЫ.

Кооперация крепнет.

Совещание кооператоров.

(Пухович. и Черв. район, Мин. окр.)

29 декабря 1925 г. Пуховичское Отделение Белкоопсоюза праздновало пятилетие своего существования.

Этот день был отмечен торжественным совещанием кооператоров Пуховичского и Червенского района с участием представителей центра, от БКС т. *Новлянскою* и от Всекобанка т. *Крисько.*

В докладах с мест было подчеркнуто, что товарный голод дает себя чувствовать деревне, особенно в снабжении деревни кожей, железом и чугуном, и что низовая сеть за последнее время обратила самое серьезное внимание на улучшение постановки организационной и культурно-просветительной работы.

В общем, совещание выявило *укрепление низовой сети* в организационном отношении и расширение оборотов. Ф. Кий.

Кооперация и Райисполком.

(Пуховичи, Минск. окр.)

Кооперация Пуховичского района в своей работе переходит на плановость. Много этому способствует кооперативная комиссия при Райисполкоме, под руководством предрика т. *Жуковича.*

На районных кооперативных совещаниях, наряду с разбором состояния тдельных кооперативов, обсуждаются также вопросы общего порядка: о нормах накладных расходов, о наложениях, нагрузке, усушках, утрусках и т. д.

Говорить о пользе таких совещаний не приходится: уже тот факт, что работа кооперации становится *центром внимания* Райисполкома, заставляет кооператоров подтягиваться. Г. Бруякин.

Крестьяне о партийцах.

(Дриссен. п. о. Полоцк. окр.)

Недавно состоялось собрание пайщиков в дер. Чурилово, на котором заслушали отчет уполномоченных после районного собрания членов потребобщества в Дриссе.

По их докладу начались прения и, особенно, о агенте—заготовителе гр. Ценципере.

На ответ уполномоченных, что бухгалтер п. о. т. Горник выделен для наблюдения за затотовителем, собрание зашумело.

—Кого вы там выдели?Партийного человека надо было назначить, тогда мы бы спокойны были. Партийный будет честно работать, а так толку не будет.

Вот таково мнение крестьян о партийцах. Еленский.

С.-г. крэдыт дапамагае сялянству.

(Клічаўскі раён, Бобр. вокр.).

З моманту раёніраваньня ў Клічаўскім раёне было зарганізавана крэдытнае таварыства, якое зараз-жа распачало працу па дапамозе беднейшаму сялянству.

Сялянства адносілася з недаверам, але потым убачыла свайго вернага памоцніка і пачало яднацца вакол крэдытнай коопэрацыі.

За год працы крэдытнага таварыттва—аб'яднаўшага 750 гаспадарак, крэдытавала каля 1000 гаспадарак і мае ўжо свайго капіталу больш 2000 руб., а ў звароце больш 70.000 руб. Крэдыт даецца грашыма і натурай.

Сялянства здаволена такой дапамогай, якая даецца ў патрэбны момант. Калі ў першы час існаваньня таварыства мы бачылі вялікае патрабаваньне крэдыту на рабочую жывёліну, інвэнтар, кароў, будоўлю і інш., дык цяпер к другому году ідуць

ужо заявы на культурныя прадпрыемствы гаспадаркі: мінэральныя ўгноеньні, машыны, вытурнае насеньне, якія апошнім здавальняюцца крэдытным таварыствам у поўнай меры.

Крэдытная коопэрацыя заваявала сваё даверра ў сялянства і зьяўляецца магутным арудзьдзем у будаўніцтва соцыялістычнай гаспадаркі.

Н. Мерлінскі

Начало плановости в работе.

(Марьино-Горка, Минск. окр.).

Вопросам плановости в работе за последнее время уделяется не мало внимания, но пока в значительной степени это все разговоры о том, что, мол, без плана работать нельзя, нужен план и т. д., а как составить этот план, даже как подойти к составлению плана—далеко не все себе представляют.—Ниже мы приводим план культурно-просвет. работы Марьино-Горского п. о. „Победа".

НАИМЕНОВАНИЕ НАСЕЛЕН. ПУНКТОВ.	Время работы.	Сущность работы.
Село Блонь . . .	К 1 Янв. 26 г.	Открыть кооперативный уголок.
Село Новоселки . .	„	„
Пос. Марьина-Горка.	„	„
Дер. Боров.-Слобода.	„	„
Нардом Поволонь .	„	„
Боровая Слобода, Марьина-Горка, Блонь, Новоселки, Загай и Избище .	„	Для 5 уголков и 10 деревень выписать 15 эк. „Кооп. Путь" и 20 эк. „Коп. Жыц.". Провести по 4 беседы в школах всех насел. пунктов о возникновении кооперации и значении таковой. Провести по 3 лекции: история кооперации, кооп. строительство Советской России и заграницей и значение кооп. и дальнейшие ее задачи.

Не вдаваясь в критическое обсуждение этого плана, мы лишь отмечаем, что начало плановости для низовой сети имеет огромное значение и рекомендуем другим потребобществам последовать примеру Марьино-Горского п. о.

По некоторым сведениям этот план Об-вом точно выполняется.

М. М.

Здаровы ўплыў партыі дапамагае нашай коопэрацыі.

(М. Крайск, Плещан. р. Барысаўшчыны).

Пра Крайскі коопэратыў нельга сказаць, каб ён быў у расквіту. Адмоўнае мінулае яго налажыла вялікі адбітак на насельніцтва. Сярод апошніх прыкмячаецца яшчэ шмат варажна настроеных супроць коопэратыву. Гэтую несьвядомую варажнасьць сялянства дамагаюцца скарыстоўваць дзеля сваіх інтарэсаў сьвядомыя ворагі—прыватныя гандляры і інш.

Але ў Крайску істнуе ячэйка камуністычнае партыі, якая зорка сачыць за дзейнасьцю коопэрацыі і ва ўсялякіх выпадковых пахібах стараецца падтрымаць яе.

Ня гледзячы на тое, што вайсковыя адчынілі свой уласны коопэратыў, партыйцы (з вайсковых ўсё-ж такі лічаць сваім простым абавязкам не астаўляць бяз увагі і сялянскі коопэратыў.

Здаровы ўплатыў на сялянскі коопэратыў з боку комуністычнае партыі такі вагромністы, што сяляне выбіраючы рэвізыйную камісію, як у мінулы раз, так і цяпер, праводзяць партыйцаў, як лепшых абаронцаў і кіраўнікоў сялянскіх інтарэсаў.

Вельмі пажадана, каб і ў іншых коопэратывах выяўлялася такая дапамога.

Т—ро.

Плохая работа.

На краю гибели.

(Оступское с.-х. т-во, Березинского района, Борисовского округа).

Оступское с.-х. т-во организовано и работает давно, но работа его заключается исключительно в создании все новых и новых правлений, т. е. в безконечных перевыборах Дошло до того, что почти все пайщики, за небольшим исключением, побывали в правлении т-ва, но работа последнего не подвигается вперед, а быстро катится назад.

При наличии в т-ве 92-х пайщиков и 50 р. основного капитала, за один только год образовался дефицит в 3000 руб. Пайщики т-ва все думали, что дефицит их не касается.

—Кто его родил, тот и похоронит, мы выбрали Правление и пусть, что хочет, то и делает, а наше дело маленькое, мы жалованье не получаем и ни за что не отвечаем.

Наконец, по просьбе Правления, зашедшего в тупик. приехал из центра инструктор. Но инструктор не оправдал чаяний пайщиков. Вместо того, чтобы „скасовать дефицит" он его подтвердил и углубил. Не понравилось это пайщикам, как ровно и то, что для „похорон" такого большого дефицита одних членов правления, хотя их и много собралось, будет недостаточно, придется и самим пайщикам принимать непосредственное участие в этом деле.

— Раз так, то даешь новое правление, а старое под суд и взыскать с него весь дефицит,—сказали в один голос все пайщики.

Выбрали новое правление, но и его работа была не лучше.

Пайщики совсем пали духом. Созывается общее собрание, на котором инструктор подробно обрисовал положение т-ва. Пайщики решили было ликвидировать т-во, но когда инструктор раз'яснил, что лавку закрыть можно, но дефицит остается жить, и для того, чтобы его похоронить. пайщикам согласно устава придется уплатить „за похороны" по 10 руб, т. е. пятикратный размер пая, то пайщики призадумаиись.

Несмотря на то, что присутствовавший на собрании представитель Рика — кооператор приводил все доводы, что от дефицита новейшему правлению т-ва не избавиться при самой наичестнейшей его работе и усиленной активности, все же — как утопающий хватается за соломинку, так и пайщики еще раз постановили: существование т-ва считать необходимым и выбрать новое правление.

Собрание намечает 11 кандидатов, из которых перед голосованием не осталось ни одного: некоторых не допустили к выборам по разным причинам, а остальные сами сняли свои кандидатуры.

Наконец, после долгих споров и толков уговорили трех пайщиков войти в правление.

Президиум собрания облегченно вздохнул.

Хотелось бы, чтобы Оступский сельсоз выздоровел от проклятого дефицита и долго жил, но кажется болезнь еще более осложнится и тогда все медицинские советы и средства будут безполезны.

К-ий.

Наша часопісь дапамагла зьнішчыць недахопы.

(Пруская крама, Старобінскага коопэратыву Слуц. вокр.).

У нашай Старобінскай краме, як толькі чаго нехапала, ибо заўважвавалася якая ненормальнасьць, дык цяглі яго ў насьценную камсамольскую газэту.

Але з гэтага быў малы вынік: пасьмяюцца, пашкадуюпь ды й зноў тое самае адбываецца.

Але вось цяпер даведаліся мы, што ёсьць спэцыяльны журнал „Коопэрацыйнае Жыцьцё" і давай напраўляць прац яго свае балячкі. Як толькі напішам, дык Праўленьне выпраўляе свае недачоты на ўсе 100 процантаў.

Вось як нам дапамагае журнал „Коопэрацыйнае Жыцьцё".

Ліс.

Недочеты в работе.

Больше внимания качеству.

(*Черея, Борисовщина*).

Черейское общество потребителей еще в первой половине декабря месяца 1925 года через своего торгового агента закупило около 15 пудов черного чугуна в г. Витебске в Витпайторге.

Впоследствии при продаже его в м. Черея оказалось, что чугун как бы пронизан маленькими дырочками „порами" и протекает. Крестьяне жаловались на проницаемость чугуна.

Необходимо было-бы Витпайторгу обратить самое серьезное внимание на качество чугуна и закупать в дальнейшем товар лучшего качества.

М. Гуревич.

Растратчики наказаны.

(*м. Улла, Полоцк. окр.*).

В м. Улла 22 декабря м. г. слушалось дело по обвинению быв. Правления Уллъского с.-х. т-ва „Працовы беларус" в растрате 1600 руб. общественных средств. По ходатайству Райисполкома выездная сессия для разбора этого дела выехала на место преступления. Зал заседания суда был переполнен крестьянами окружающих деревень и местечка.

Чувствуя приближение расплаты за все ранее сделанные преступления, счетовод *Чернявский* все же пригласил себе защитника. Что же касается Председателя Правления *Подольского* и члена *Дубко*, то таковые, зная заранее, что защита бессильна защитить их от заслуженного наказания, от защиты совершенно отказались.

В конечном результате, Подольский и Чевнявский приговорены к лишению свободы сроком на 4 года и, кроме того, после отбытия наказания поражены в правах сроком на 2 года. Гражданский иск, пред'явленный т-вом, тоже удовлетворен и вся растрата будет покрыта путем продажи имущества растратчиков.

Так пролетарский суд карает растратчиков народного достояния, подрывающих доверие населения к кооперации.

Киризюк.

Еще два растратчика осуждены.

(*м. Мстиж, Борисов. окр.*).

Битком набито помещение зимнего театра в м. Мстиже. Большие группы крестьян толпятся около дверей и под окнами, напрасно стараясь проникнуть внутрь театра.

— Суд идет! об'являет комендант. Воцаряется мертвая тишина.

Из опроса подсудимых и свидетелей выясняется такая картина. Слабохарактерный предправления, любивший выпить и несмевший „отказать" знакомым в беде выдачей без расписок кооперативных денег, —является игрушкой в руках хитрого члена правления—приказчика, счетовода и зава разных предприятий. В результате своей „работы" эти кооператоры до невозможности запутали отчетность и произвели растрату в 2898 р.

Суд приговорил председателя правления *Алая Ив.* к 2 год. заключения в Исправдом и члена правления—*Игнатовича* к 4 мес. с зачетом 7 месячн. заключения в Допре. Гражданский иск постановлено удовлетворить.

Показательный процесс имел огромное значение для населения. Присутствие такого большого количества слушателей доказывает интерес крестьян к своей кооперации. После суда их активность возростет, ибо теперь они уверены, что их копейку, вложенную в общее дело, государсто охраняет и сурово наказывает растратчиков.

В. Троицкий.

По техническим условиям не удалось в настоящем отделе этого номера журнала вместить весь предназначенный для него материал.

■ ■ ■ ■

Справачна-офіцыяльны аддзел.

Ответственность кооперативных работников.

Ответственность кооперативных работников за их действия по службе бывает трех видов: 1) уголовная, 2) дисциплинарная и 3) гражданская.

Согласно раз'яснения пленума Верховного Суда от 26 октября—25 г. (ЕСЮ № 44—45 за 25 г.), ответственность эта определяется только судом в каждом отдельном случае, смотря по фактическим обстоятельствам дела.

Ответственность уголовная наступает при совершении кооперативным работником уголовно-наказуемого деяния, напр., присвоения, растраты и т. д.

Ответственность дисциплинарная возникает в результате совершенного служащим или рабочим служебного проступка.

Под служебным проступком надлежит понимать такие действия должностного лица, которые совершены им единственно благодаря служебному положению и, не вызываясь соображениями служебной необходимости, повлекли за собой явное нарушение правильной работы потр. о-ва или причинили о-ву материальный ущерб, или, наконец, нарушили общественный порядок, либо охраняемые законом права и интересы отдельных граждан.

По смыслу действующих законов дисциплинарное взыскание самим судом не может быть наложено, но суд, установив наличие служебного проступка, обязан сообщить об этом потр. о-ву, которое на основе указаний суда производит дисциплинарное взыскание, заключающееся в выговоре, замечании или увольнении от должности с возложением обязанности возместить ущерб либо загладить вред или без таковых.

Указания суда о необходимости дисциплинарного взыскания надлежит считать обязательными для потр. о-ва.

Гражданская ответственность возникает во всех случаях причинения убытков потр. о-ву действиями кооперативного работника. При установлении судом только гражданской ответственности от П. О. зависит требовать или не требовать возмещения убытков.

Из всего сказанного следует сделать вывод, что во всех случаях причинения действиями кооперативного работника вреда П. о-ву последнее обязано об этом довести до сведения суда. «**Вор. Кооп.**».

Что такое недочет?

В практике потреб. о-в надо различать два вида недочета: а) недочет товаров и б) недочет денег.

Под недочетом товаров следует понимать недостачу их сверх установленной нормы убыли, явившуюся результатом преступной деятельности подотчетного лица, выразившейся в а) присвоении, либо б) растрате, либо в) халатном отношении к своим служебным обязанностям, либо г) злоупотреблении своими служебными полномочиями или в различных соединениях этих действий.

Присвоением будет являться забор подотчетным лицом вверенных товаров без разрешения общего собрания пайщиков, хотя бы подотчетное лицо забирало товар в счет жалованья.

К случаям растраты относится: а) раздача товаров частным лицам в своих интересах или в интересах этих частных лиц и б) отпуск товаров в кредит без разрешения общего собрания или сверх дозволенной нормы и без оформления кредита.

Под халатностью понимается такое недобросовестное отношение к вверенному имуществу (товарам), при котором оно теряет свою ценность или оказывается похищенным или уничтоженным.

Злоупотреблениями своими служебными полномочиями будет являться отпуск товаров в кредит без разрешения общего собрания пайщиков, или сверх дозволенных норм, или на большие сроки, чем это дозволено, но с оформлением кредита во всех случаях.

Под недочетом денег надо понимать недостачу их, явившуюся результатом: а) присвоения, б) растраты и в) халатности (просчет, утеря).

В первых двух случаях недочета денег действия подотчетных лиц безусловно наказуемы. Что же касается третьего случая, то в зависимости от степени халатности виновного и размеров материального ущерба возможно простое дисциплинарное взыскание соединенное с обязанностью возместить недостающую сумму.

Ко всему сказанному надлежит добавить, что недостача товаров или денег не всегда является следствием преступной деятельности подотчетного лица. Мы имеем в виду такие обстоятельства, за которые кооперативный работник не отвечает. К этим обстоятельствам относятся: 1) кража товаров или денег, совершенная посторонними лицами, несмотря на все принятые кооперативным работником меры предосторожности (исправные замки, несгораемый шкаф, охрана); 2) грабежи и 3) стихийные бедствия.

Однако, к этим случаям недостачи надо относиться с наибольшей осторожностью, проверив все обстоятельства дела и имея на руках веские данные, подтверждающие факт превходящих явлений, возникновение которых не зависело ни прямо, ни косвенно от воли подотчетного лица и, вредоносный результат которых, не мог быть им предотвращен.

«В. К».

ПЫТАНЬНІ і АДКАЗЫ.

ВОПРОС: (т. Зайцев, Богушев. п. о.) Может ли президиум райисполкома, снимать с работы технических кооперативных служащих, и если может, то в каких случаях?

ОТВЕТ: Согласно устава п. о. увольнение служащих разрешает Правление. Поэтому Райисполком может снимать с работы служащих п. о. только по соглашению с Правлением потребобщества.

Паштовая скрынка.

Е. Садовскому (Погостк. косперация,). **Звездочке** (Горе—приказчик), **А. Фиксу** (Истор раб. кооп.), **П. Левчику** (Радоцен. П. О.), **А. Чумаку** (Звон ці коопэр., и сказ про серад. вол.) **А. Гордобею** (Пример, достойн. подраж.). **Сидоровичу** (С. х. кред. Мсгил. окр.), **Осведомленному** (Мест. Плещеница), **Д. Шворабу** (Кооп. после хвароб.), **И. Антоненко** (Мест. Корма), **Міхась Крапіва** (Дайце доктора), **Скрыпке** (Есьць і недахопы), **С-кий** (Пром. коопер.), **Уважающему науку** (Страница глав. книги), **А. Частюнику** (Очередн. вопросы и К задач. момен.), **М. Гуревичу** (XI Соб. Уполн.), **Селькору Осе** (Патентов. хозяйст.) **П. В.** (За халатность), **М. Мачульскому** (Ликвидац. безлошадн. и С.-х. кооп. на Полотч.), **Конторовичу** (Опять о балансе), **Коопкору Б.** (Товар грузят и не помоч), **Эм-бе** (Предвыбор. част. Нужно помочь и Наша обществ.), **В. Соколовскому** (Теоретич. о правд. план раб.), **Селькору П.** (Лишняя осторожн.), **Барановскому** (Акт. член правл. и Все бы тоже поручители) **Пинхасику** (З нов. лілами) **Нова** (Горе—кооператор) **Ефиму Садовскому** (Св. мученик кооперат.). **Ф. К-ий** (Нэпман из коопер.) **П Ластоўскаму** (Адкуль браць быкоў) и **В. К.** (Отстраховании).

Материалы получены и будут использованы.

Беспристрастному («Выдвижение»). Не пойдет, мелочь.

Дзедуз 14-ай вярсты (Цікав. выбар.), **Присутствовавшему** (Шацкий предрик) и **Свежему кооператору** (Такая-ли уже она завидная). Не пойдет.

Работникам склада БКС. Не пойдет, так как вы ничего не опровергаете.

Барановскому (Подрывает авторитет и Вот так баба) Передано в „Бел. Вёску".

Автору заметок (Бобр. п. о., Сладк. самообман и Коопер патриотизм). Сообщите редакции свою фамилию, имя, отчество, тогда поместим.

Коопкору (Трэба адчыніць), **Падеўы** (Напрацавала). Сообщите редакции свою фамилию, имя, отчество и почтовый адрес, тогда поместим.

Василевскому (Итоги межкоп. совещ. в Крупках) Сообщите свое имя и почтовый адрес, тогда поместим.

Шаевичу (Об оргструктуре БКС) Передано в Орготдел БКС.

Коопкору Б. (За растраты). Вы все пишите о недочетах. Неужели нет достижений?

Слуцкому (Орша, Сельсоюз). Подробные ответы на ваши многочисленные вопросы дадим в след. номере

Бобруйскому Окркустпромсоюзу и **Артели „Вольный Беларус"**. Деньги и адреса на газету «Кустарь и Артель» отосланы по назначению 24 декабря 1925 г. (почт. квитанция № 3862)

Лесопромышленной артели „Свет". Подписные деньги на журнал «Лесная Кооперация" для Вас переведены почтой в Москву 24 декабря 1925 года.

Редактор—Редакционная Коллегия

Издатель—*Белкоопсоюз, Белсельсоюз, Белсельбанк и Белорусское Отделение Всекобанка.*

РЕЗОЛЮЦИИ

и постановления Учредительного С'езда Белкустпромсоюза

(Окончание).

По организационному плану.

1. Много десятков тысяч кустарей и ремесленников БССР—эта многочисленная армия тружеников—должна быть вовлечена в общее строительство социалистического хозяйства и должны быть созданы условия, способствующие повышению их материального и культурного уровня.

2. Империалистическая и гражданская война, усугубленная пограничным положением БССР, повлекла за собой общий упадок кустарной промышленности. Недостаток сырья, неорганизованность сбыта кустарных изделий, отсутствие кредита для кустарей, ставят их в весьма тяжелое положение и в полную зависимость от торговцев—скупщика и ростовщика. Общее положение кустарей ухудшается еще благодаря аграрному перенаселению,существующему в Белоруссии, и деревенской безработице. При таком положении кустарной промышленности, распыленный и неорганизованный кустарь не в состоянии выбраться из нужды, улучшить свое материальное состояние и поднять свой культурный уровень. С другой стороны перед социалистическим государством стоит неотложная задача дальнейшего развития производительных сил страны, увеличения товарных масс и расширения товарооборота. Все это определяет главный смысл организации Белорусского Союза Кустарно-Промысловой Кооперации.

3. Отсюда, основными задачами Белорусского Союза являются: кооперирование кустарей, содействие и помощь артельным формам кустарного производства, снабжение и сбыт, помощь кредитом, увязка кустарной промышленности с госпромышленностью, пополнение рынка готовыми фабриками.

4. Необходимо создать заинтересованность кустарей в кустпромкооперации, на основе которой можно будет построить жизненную кооперативную систему. Для этого нужно широко применить методы агитации и пропаганды и проводить материальную заинтересованность кустарей в участии в промкооперации.

5. В целях массового вовлечения кустарей в кооперативное строительство, необходимо добиться практического проведения в жизнь постановления СТО о снабжении некооперированных кустарей через промкооперацию. В этих же целях работа Союза должна способствовать нагрузке кооперированного кустаря работой, улучшению производства, повышению его заработка и облегчению условий кредита.

6. В настоящий период социалистического строительства— промкооперация может рассчитывать на широкое содействие и помощь, если вся система снизу доверху будет работать по тщательно продуманному плану. Промкооперативные организации должны строить свои планы заблаговременно с учетом числа членов, потребности сырья, переспектив сбыта, кредитных возможностей и пр. элементов их деятельности.

7. Учитывая наличие промкооперативных организаций в БССР и темп кооперирования—стремиться к кооперированию за 1926 год до 40% кустарей.

8. В целях наибольшего охвата кустарей системой промкооперации и облегчения процесса кооперирования, необходимо признать, что на

территории БССР *первичной ступенью промкооперативной системы должны являться: кредитно-промысловые (ссудо-сберегательные) т-ва, производительно-промысловые, производительные, рыболовные артели и трудовые артели, а также при наличии достаточной базы промысловой системы—закупочно-сбытовые т-ва.*

В зависимости от местных условий, где не имеется Окрсоюзов и закупочно-сбытовых товариществ, ссудо-сберегательные т-ва могут осуществлять *и закупочно-сбытовые функции* за счет специально выделенных средств и дополнительных паев, а равно и на комиссионно-посреднических началах.

9. Основным условием для организации *ссудо-сберегательных т-в* должно быть наличие достаточной экономической базы для их развития, без которой товарищества, терпя дефицит, не оправдывают своего назначения. Наиболее целесообразно, чтобы сеть кредитно-промысловых (ссудо сберегательных) т-в, а равно закупочно-сбытовых, была сосредоточена в экономических центрах района.

10. Ставя своей задачей расширение кустарного производства и вовлечение в него кадра безработных—Союз должен поставить перед законодательными органами вопрос о допущении в члены кредитно-промысловых и закупочно-сбытовых т-в кустарей, лично участвующих в производстве *и имеющих до 3-х наемных рабочих*, но без права участия их в органах управления и контроля.

11. Считаясь с существующим положением незначительности первичных кооперативных организаций, Собрание Учредителей Белорусского Кустарно Промыслового Союза предлагает Правлению *принять все меры к укрупнению первичных кооперативных организаций*, как производственных, так и кредитно-промысловых и закупочно-сбытовых т-в.

12. В своей организационной работе Союзу необходимо принимать во внимание не только количественный состав организации, но и перспективы для ее экономического развития и постановку работу.

13. При производственном кооперировании *промыслов по переработке местного сырья*, следует тщательно учитывать местные сырьевые рессурсы, имея в виду, что недостаток сырья создает трудности для организации.

14. *Второй ступенью промкооперативной системы должны быть Окружные (районные) Союзы*, об'единяющие первичные кооперативы, для организации коих должна быть достаточная экономическая база и выявленная кооперативная периферия. В тех округах, где целесообразность организации в ближайшее время кустарно-промысловых Союзов еще не выявилась, наиболее крупные первичные организации должны обслуживаться непосредственно из Центра. Мелкие же промысловые кооперативы, с ведома и согласия Союза, целесообразно обслуживать через ближайшие кредитно-промысловые (ссудо-сберегательные) товарищества.

В вопросе организации на местах баз и отделений Союза Собрание Учредителей рекомендует Правлению проявить особую осторожность.

15. На ряду с организационной работой необходимо тщательное изучение и устранение причин, толкающих, особенно производственные артели, на путь *лже-кооперативов*. В частности, необходимо бороться с тенденцией бывших предпринимателей использовать кооперативные организации, как ширму для скрытой эксплоатации беднейших кустарей и рабочих. Должна быть проведена решительная борьба с применением наемной рабочей силы в основном производстве артели.

16. В целях увеличения собственных капиталов промкооперации, считать недопустимой *дележку большей части прибылей* между членами артели и т-в. Равным образом, необходимо облегчать условия внесения паевых взносов для беднейшей части кустарей.

17. Союзы должны стремиться к охвату всей низовой периферии своего района. В случаях, когда хозяйственное обслуживание отдельных

промкооперативов не представляется возможным, допустимо установление *специальных отчислений* или сборов с первичных промкооперативов для покрытия расходов *по организационному* их обслуживанию.

18. Вместе с тем необходимо поставить, как первоочередную задачу, установление увязки промкооперации с другими видами кооперации на началах общих соглашений по взаимному обслуживанию поставкой изделий и материалов.

19. Успешное развитие производственных артелей часто тормозится *недостатком квалифицированных работников*. Безработные члены профсоюзов не вступают в артели из опасения быть исключенными из профсоюзов. Так как наемный труд в основном производстве артели не допускается, необходимо поставить перед соответствующими органами вопрос о сохранении за такими рабочими прав членов профсоюзов.

20. Нужно поставить перед надлежащими органами вопрос о передаче кооперативным артелям *в аренду на льготных условиях*, как бездействующих, так и действующих госпредприятий, а также добиться пересмотра уже заключенных договоров, невыгодных для промкооперации. Поручить Правлению ходатайствовать о передаче промысловой кооперации помещений и предприятий в аренду без торгов и об установлении в республиканском масштабе скидки с тарифа—минимум арендной платы за помещения и предприятия для промысловых кооперативных организаций всех ступеней системы.

В отношении лесных, смолокуренных, лесообрабатывающих артелей, предложить Правлению разработать ряд мероприятий по обеспечению *лесных кооперативов* лесными площадями и добиться утверждения их законодательными органами Белорусской Республики.

Одновременно необходимо ходатайство о введении общего положения о взимании платы с членов артели за жилую площадь, коммунальные услуги, за обучение детей, применительно к ставкам, установленным для рабочих и служащих.

21. Необходимо разработать вопрос и принять *ряд мер к широкому развитию ученичества* в кустарных промыслах, привлекая к этой работе профсоюзы, комсомольские организации и общества кустарей.

22. Для выявления актива работников в системе промкооперации и пополнения их выдвижением с низов, а равно и привлечения из других систем, необходимо установить в Союзе специальный учет этих работников с целью удовлетворения нужд вновь создаваемой системы кооперации и наиболее рационального использования их на периферии.

23. Массовое кооперирование кустарей возможно лишь при условии постоянной *культурно-просветительной работы* среди них.

Промкооперативная система в самом начале организации должна стать на путь, завещанный тов. *Лениным*, и помнить, что строй социализма есть строй культурных кооператоров. Каждый кооперированный кустарь должен стремиться к тому, чтобы лучше ознакомиться с историей революционного движения и учением *Ленина* о пролетарской революции

Методами политпросветительной и культурной работы должны быть снабжение соответствующей популярной литературой нардомов, изб-читален и клубов, доклады о значении кустпромкооперации на районных, местечковых и сельских собраниях, широкое распространение газет и журналов и, в частности, газеты „Кустарь и Артель“, организация политических и кооперативных кружков, постановка спектаклей на кооперативные темы и т. д. Для проведения политпросветработы и подготовки организаторов и пропагандистов кустарно-промысловой кооперации необходимо привлекать общества кустарей — одиночек.

При проведении культработы необходимо учитывать национальные особенности района.

■ ■ ■ ■

МАТЕРИАЛЫ

Организационного Совещания потребкооперации Б.С.С.Р.

„СОДЕРЖАНИЕ И МЕТОДЫ ОРГРАБОТЫ ПОТРЕБКООПЕРАЦИИ БССР; СТРОЕНИЕ И СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ ОРГОТДЕЛОВ ОКРСОЮЗОВ".

(Тезисы доклада Инструктора БКС тов. Гончарова).

I. Общие предпосылки.

1. Развивающаяся хозяйственная работа потребкооперации, проходящая в условиях еще не урегулированного вполне рынка, при отсутствии кадров опытных работников в низовых ячейках Потребкооперации (что особенно остро выявляется в БССР)—выдвигает оргработу в Потребсистеме, как основную и пентральную работу Союзных организаций.

2. Оргработа Потребкооперации; призванная для направления деятельности не только низовой сети, но и самого Союза должна быть организована с расчетом на полный и всесторонний охват стоящих перед нею задач.

3. В связи с этим, помимо моментов методического и технического характера, на первый план выдвигается вопрос о персональном подборе отдельных функционеров внутри аппаратов Орготделов Союзных организаций. Для нас важно определить, что инструктор должен быть проводником политики Советской власти и партии с соответствующим идеологическим миросозерцанием вполне кооперативно-грамотным работником, хорошо знающим теоретическую и практическую стороны кооперативной работы и во всяком случае вполне компетентным в вопросах направления работы обслуживаемых им организаций.

4. Вместе с тем, даже в случае наличия в Орготделах нормальных и вполне подобранных аппаратов, огромную роль играет, как будет поставлена работа со стороны методической и технической, во-первых—каждого отдельного работника и, во-вторых, совокупность всех работников.

5. Только разрешение всех выше указанных моментов, правильное их освещение и понимание, а отсюда и правильная их постановка, может обеспечить нормальное, безболезненное и организованное построение не только работы самих организационных аппаратов Союзных организаций, но вместе с тем и всей потребсистемы Б. С. С. Р.

II. Содержание Оргработы Потребкооперации.

6. Содержание оргработы потребкооперации определяется теми основными моментами, которые являются важнейшими в направлении кооперативной работы в тот или иной период.

7. В настоящее время задачи потребкооперации определяются следующими моментами, связанными с общими хозяйственными задачами Республики: а) урегулирование и снижение цен на промтовары. б) качественное улучшение работы кооперативных организаций; в) широкое вовлечение трудящихся в потребкооперацию; г) широкий охват первичными кооперативами бюджета своих членов.

8. Этими общими задачами определяются и задачи оргработы Потребкооперации как в настоящее время, так и в перспективе—до полного обхвата рынка и до включения в русло кооперативного товарооборота бюджета всего трудового населения Республики.

9. Содержание оргработы Потребкооперации сводится к работе по 2-м линиям: по линии организационной, имеющей своей задачей упорядочение организационных форм потребкооперации, и по линии оперативно-хозяйственной, ставящей своей задачей упорядочение хозяйственной работы Потребсистемы и подведение твердого экономического базиса под кооперативное строительство.

10. В об'еме этих двух линий оргработа потребкооперации разбивается на два раздела: на работу в периферии и на работу внутри Союзных Организаций, при чем только лишь работа по периферии разделяется на работу по организационной и хозяйственной линиям, работа же внутри Союза имеет лишь один признак: организационного руководства Орготделов,—как кооперативно-идеологических ячеек Союза—оперативно-хозяйственной работой Союзов в целях придания этой работе кооперативного и хозяйственно-целесообразного характера.

11. Очередные задачи организационной работы потребкооперации на период 1925/26 хозяйственного года в низовой периферии сводятся к следующим конкретным моментам: а) построение детально-разработанной и полной нормальной сети района каждого Союза; б) определение типовой организационной структуры первичного кооператива для каждого района; в) определение рамок нормального штата для каждого типа оргструктуры и определение размеров хозяйственно-целесообразных норм нагрузки оборота на каждого работника разных типов оргструктор; г) создание во всех районных административных центрах Кооперативных Комиссий, с целью самопроверки и координирования работы отдельных кооперативов района и их совокупности; д) выявление экономической и социальной физиономии каждого района с целью более рационального построения работы каждой низовой ячейки; е) постановка в определенную систему работы Правлений кооперативов, в особенности в части, касающейся связи с пайщиками; ж) поднятие на должную высоту технической подготовки и авторитета Рев. Комиссий низовых кооперативов; з) превращение лавочных комиссий в действительные органы контроля членов над постановкой хозяйственной работы в кооперативах; и) налаживание постановки счетоводства низовых кооперативов, своевременного отражения в ней операций кооператива, и своевременного составления отчетов, и, наконец; к) работа по привлечению членов и паевого капитала в Потребсистему.

12. Очередные задачи оргработы в области регулирования хозяйственной деятельности первичных кооперативов имеют своей целью осуществление следующих конкретных моментов:

а) дальнейшее сокращение наложений и расходов первичной сети;

б) построение нормального, очищенного и насколько это возможно максимально сокращенного ассортимента товаров в первичных кооперативов;

в) решительная борьба с хищениями и недочетами путем принятия след. мер: налаживания твердой отчетности по подотчетным сумам, повсеместного заключения договоров с приказчиками и проведения твердой и рационально построенной системы скидок на естественную убыль на основе всестороннего изучения этого вопроса на практике;

г) очищение балансов кооперативов с целью улучшения финансового состояния системы Потребкооперации;

д) энергичное внедрение в работу кооперативов всестороннего и систематичного планового начала, с переходом на систему составления годовых ориентировочных и поквартальных операционных детально обоснованных оперативно-финансовых планов и смет.

Все указанные в настоящем пункте мероприятия, входящие в область хозяйственного инструктажа, должны проводиться под знаком постановки работы на пайщика. Однако, при общей увязке вопроса таким образом не следует делать большого перегиба в этом направлении, как это наблюдается в некоторых Союзах, например, в виде организации лавок исключительно для продажи товаров пайщикам и т. п.

Вся работа по линии хозяйственного инструктажа в первичной сети должна базироваться на строго проверенных данных, типичных для ряда кооперативов однородных по оргструктуре и хозяйственно целесообразных.

В связи с этим, основной работой Орготделов по линии хозяйст. инструктажа в низовой сети должно стать собирание и разработка материалов по хоз. работе кооперативов и составление на их основе хозяйственно-целесообразных норм.

13. Работа Орготделов по линии внутри-союзного инструктажа включает следующие моменты: а) участие Орготдела на засед. Правления, обязательно в лице технического Завед. Орготделом; б) активное участие Орготдела в работе кредитных и плановых комиссий, при чем участие в них Орготделов должно сводиться к детальному освещению деятельности и состояния низовых кооперативов, вопрос о которых будет обсуждаться в даче указаний инструктивного характера и в наблюдении за тем, чтобы деятельность Союза не шла в разрез с интересами сети, не была бы антикооперативной и была бы хозяйственно-целесообразной; в) увязка работы Рев. Комиссий, дача ей методических указаний и оказания технической помощи. Помимо того, Орготделы должны взять нас еб я инициативу оживления деятельности Рев. Комиссий там, где эти органы являются мертвыми; г) в том случае, если Орготдел замечает неправильную постановку с той или иной стороны оперативной или финансовой работы он обязан взять на себя инициативу исправления замеченных дефектов; д) Орготдел не должен ставить себя в аппарате Окрсоюза обособленным и узко-специальным Отделом, а должен стать Орготделом не только для периферии, но и для самого Союза.

III. Методы оргработы потребкооперации.

14. Методы оргработы Потребкооперации определяются самим существом и природою кооперативных организаций; т. к. оргработа по потребкооперации осуществляет принцип направления деятельности организаций, являющихся вполне самостоятельными звеньями кооперативной потребит. системы и сама направляющаяся работа идет извнутри той же самой кооперативной системы. Работа по направлению деятельности низовых кооперативов должна строиться не на началах приказа сверху стоящей организации, а на началах тесного сотрудничества обоих типов организаций (низовой и союзной) во взаимных интересах.

15) Так как в нынешних условиях, как это было указано выше, основной задачей потребкооперации является приобретение ею влияния на рынке, а в связи с этим и поднятия ее на высоту, как хозяйственной организации, главная задача оргработы падает на линию хозяйственного инструктажа. Поэтому инструкторский аппарат, помимо знания техники работы низовых кооперативов—должен знать в совершенстве методическую сторону постановки хозяйственной работы низовых кооперативов.

16) Обращая усиленное внимание на хозяйственную сторону работы обслуживаемых членов кооперативной системы—оргработа того или иного Союза, а также и каждого отдельного функционера, действующего внутри органпарама Союзной единицы—должна базироваться на изучении опыта работы отдельных кооперативов и перенесения опыта работы в лучших из них, на худшие и отставшие. Подобная работа должна быть постоянно проделываема не только по всему району Союза в целом, но и по каждому участку в отдельности. Работа эта предполагает, в свою очередь, деление кооперативов при изучении их деятельности на типичные группы, при чем по Белоруссии группы эти будут следующие: а) сельские кооперативы, б) местечковые, в) городские; кроме этого признака—необходим признак изучения по мощности.

17. Путем тщательного изучения деятельности кооперативов каждой из указанных групп, можно выявить нормы, присущие лучшим кооперативам каждой группы и условий работы, при которых лучшие кооперативы получили эти нормы, а затем данные нормы пересаживать в другие кооперативы,

ведя в то же премя непрерывную работу по рационализации работы и тех, наиболее лучших кооперативов, у которых эти нормы взяты.

18. Типичные нормы, определением которых органпараты должны заняться теперь же, и которые должны быть приняты впредь до определения новых, более рациональных норм в каждом округе, с подразделением этих норм по указанным выше группам кооперативов, должны быть следующие н о р м ы:

а) нормы наложений и расходов;

б) нормы полезной нагрузки оборота на каждого работника кооператива и на отдельного вида работников;

в) нормы нормального ассортимента товаров;

г) нормы оборачиваемости товарной массы и всех капиталов вообще и

д) нормы естественной убыли, которые должны строиться в зависимости от ассортимента.

19. Все эти методы хозяйственного инструктажа проводятся в порядке двух основных форм инструкторской работы: обследования и ревизии. Как общее правило Орготделы при намечении планов работы должны ориентироваться, как на минимум, на проведение в каждом потребобществе двух обследований: первого основного, второго дополн. и одной всесторонней и глубокой ревизии в течении года.

20. Методы обследовательской работы, в основном, должны сводиться к следующим главным моментам: а) определению района кооператива и тому положению, которое кооператив в этом районе занимает; б) истории организации; в) определению размера хозяйственной деятельности кооператива и сравнение его с финансовым состоянием кооператива; г) изучение тех отдельных моментов работы кооператива (проц. кооперирования, проц. забора, средний паевой взнос и т. п.), которые выявляют физиономию организации с точки зрения ее кооперативности и определение, на основе этих моментов, кооперативной сущности организации.

21. Обследовательская работа инструкторского аппарата должна базироваться на конкретных и детальных моментах работы организации, а не отделываться общими фразами; так, например, при изучении проц. кооперирования необходимо не только остановиться на среднем проц. кооперирования, но и на степени кооперирования в каждом отдельном населенном пункте района кооператива; при обследовании торговой работы нужно детально изучать работу каждого отделения, и то положение, которое это Отделение занимает в своем районе; при изучении финансовой деятельности кооператива надо обращать внимание на степень насыщения капиталами каждой отдельной отрасли работы кооператива и т. п.

22. Обследовательская работа ни в коем случае не может дать результата без наличия изучения динамики хозяйственной деятельности, финансового состояния и аппарата организации.

23. Ревизионную работу нужно считать обследованием, соединенным с проверкой наличных ценностей кооператива и документальной проверкой счетоводства.

24. Последовательный ход ревизии должен быть следующий: снятие остатков, денежных, товарных и имущественных, а затем проверка документов с книгами. Проверка должна производиться таким образом: все имеющиеся документы сверяются с главной книгой (касса—мемориал) и с записями вспомогательных книг; после этих действий—все книги как главная, так и вспомогательные подбиваются; наконец, сами документы проверяются по существу, насколько они верны на сколько они оформлены.

25. Кроме чисто оперативной стороны работы в порядке ревизии должны быть произведены действия по проверке следующих моментов: а) работа Правления и Рев. Комиссии; б) работа лавочных комиссий; в) насколько кооператив выполняет директивы выше стоящих организаций и своего Собрания Уполномоченных (общего собрания); г) сравнение фактической работы с пла-

новыми предположениями, с об'яснением причин недовыполнения или перевыполнения планов.

26. В виду того, что в ревизионой работе переплетены моменты обследовательские и ревизионные, следует определить, что при ревизии обследовател. часть относится во вторую очередь и на первый план выдвигается часть ревизионная в указанном выше порядке.

27. В начале ревизии обязательно устраивается совместное совещание инструктора с Правлением и Рев. Комиссией, на котором распределяются обязанности по ревизии и определяется ход ревизии; Правление и технический аппарат кооператива могут привлекаться к ревизии лишь для технических целей, но им ни в коем случае не должна поручаться руководящая роль.

28. В порядке ревизии инструктор обязательно должен вести „дневник ревизии", в который он записывает главные моменты, замеченные им в порядке ревизионных действий.

29. Ревизия заканчивается заседанием Правления, с участием Рев. Комиссии и лавочных комиссий и общим собранием (Собранием Уполномоч.) кооператива.

Ревизии должны приурочиваться к плановым поквартальным Собраниям Уполномоченных кооперативов.

30. Кроме действий по выявлению и исправлению деятельности и состояния самого низового кооператива, ревизия имеет еще своей задачей защиту интересов Союза в первичной организации и, следовательно, проведение в жизнь соответствующих мероприятий, направленных в эту сторону.

При от'езде на ревизию, ревизующее лицо должна взять в бухгалтерии и Торговом Отделе Союза сведения о данном кооперативе: о состоянии его с Союзом, о выполнении им вексельной дисциплины и т. п. В самом кооперативе ревизующее лицо обязано выяснить, как используются средства Союза в кооперативе, и нет ли расхождений в расчетах Союза с кооперативом, а также каково отношения кооператива к Союзу и какие отрицательные моменты видит кооператив в работе Союза.

31. В виду особой важности вопроса необходимо при намечении линии хозяйственного инструктажа и его методов, особо подчеркнуть методы, которые необходимы для изжития хищений и недостач; здесь основой должно быть изжитие тех моментов, которые служат благодарной почвой для их развития. С этой целью в порядке ревизии особое внимание необходимо обращать на след. моменты: а) на правильную постановку отчетности по авансам, выдаваемым выборным и наемным работникам; б) на правильное хранение денежных ценностей кооперативов; в) на правильную постановку вопроса по естественной убыли товарных ценностей; г) постановку лавочной отчетной и отчетности по таким предприятиям, как: столовые, хлебопекарни, мельницы и т. п.

32. Собственно—организационные предприятия, проводимые кооперативным инструктажем в низовой сети, можно разделить на работу двоякого рода: на работу среди масс, связанных с кооперативом и на работу в аппарате самого кооператива. Моменты кооперативного инструктажа в области организационной среди масс будут следующие: а) общие собрание (или Собрания Уполномоченных) кооперативов; б) работа в районных коопер. комис. или совещаниях внутри самого кооператива; а) в среде Правления кооператива, б) в среде его Рев. Комиссии, в) в среде лавочн. комиссий и г) в среде служащих кооператива.

33. Методы оргработы среди масс должны сводится к популяризации задач кооперации, раз'яснении важности этих задач, а также к беспристрастному и понятному освещению состояния и работы кооперативов.

34. Методы работы в среде правления должны сводиться к коллективному инструктированию Правлений на заседаниях Правлений и к единичному инструктированию Председателя, казначея, закупщика и т. п. Наиболее целесообразной нужно считать коллективную форму инструктирования, при чем

главным образом проводиться она должна после обследований и ревизий, когда, оглашая недостатки работы кооператива и отдельных его работников,—необходимо одновременно давать подробные и исчерпывающие указания, как эти недостатки исправить.

35. Также нужно признать приемлемым коллективный метод инструктирования и среди Рев. комиссии, но здесь, главным образом, в порядке практической работы в момент ревизии, почему ревиз. работу нужно ставить таким образом, чтобы постепенно Рев. Комиссия ознакомилась с правильной постановкой отчетности и хозяйственной работы в кооперативе; достигнуть этого в одну ревизию, конечно, невозможно и делать это нужно постепенно, в порядке нескольких ревизий, обследований и посещений кооперативов.

36. Лавочные Комиссии при Отделениях кооперативов еще до сего времени как следует не оформились, однако, лавочные комиссии, как орган общественного контроля пайщиков над отделениями кооперативов, зачастую оторванными от Правления, играют порядочную роль. В отношении Лавочных Комиссий перед органаппаратами Союзов стоит задача по превращению их в действенную ячейку контроля над Отделениями кооперативов; методом в этом отношении должно стать опять таки коллективное инструктирование, обязательно проводимое инструктором при каждом посещении Общества Потребителей.

37. Наконец, о работе среди служащих; с этой стороны до настоящего времени уделялось достаточно внимания только счетоводу, но очень мало работникам прилавка и производства. Здесь необходимо принять за правило, что при посещении О-ва инструктор должен побывать в лавках Об-ва П-лей, посмотреть как приказчик отпускает товар, как он обращается с покупателями, как и в каком порядке расположен у него товар в лавке, в каком состоянии содержится помещение лавки и т. п. и дать соответствующия указания.

38. Все даваемые инструктором и другими работниками Союза в порядке посещения Об-в П-лей указания, как Правлению, так и Ревизионной и Лавочной Комиссии и служащим должны записываться в особую „Книгу посещений", которую необходимо завести в каждом О-ве Потребителей. При последующих посещения Об-ва П-лей инструктор делает в этой книге омет ки о том, что исполнено и как исполнено и дает новые указания.

39. Методы организации новых кооперативов должны быть следующие: а) организация новых кооперативов допускается в том случае, если это не идет в разрез с принятыми нормами ориентировочной сети Союза, а затем нормальной; б) при организации новых кооперативов необходимо наличие активности населения и такой состав пайщиков, который гарантировал бы кооперативность в работе нового кооператива; в) новый кооператив должен быть с самого начала вполне нормальной хозяйственной единицей, а поэтому необходимо наличие в нем достаточного оборота.

40. Совершенно особо в методах оргработы стоят методы работы внутри-союзного инструктажа. В этой области можно рекомендовать следующее: а) проработку в Орготделах всех плановых предположений Союза и согласование их с положением самого Союза и с интересами и состоянием сети; б) анализ всех материалов о проделанной работе Союза и дача по ним заключений; в) определение кредитов кооперативам; г) пеpодическое обследование постановки работы в Отделениях и базах Союзов.

IУ. Содержание и строение работы Орготделов Окрсоюзов.

41. В связи с указанными выше моментами, определяющими содержание и характер оргработы потребкооперации—определяется и содержание работы Орготделов Союзных организаций.

Работа Орготделов Союзов строится по 3 основным отраслям: а) по направлению деятельности низовой сети; б) по систематизации работы низовой сети и в) по руководству и систематизации работы самого направляющего работу низовых ячеек аппарата, или иначе говоря, по линиям: инструкторской работы, статистической работы и руководства по линии оргработы вообще.

42. Наиболее важною и полною отраслью работы Орготделов Окрсоюзов является первая отрасль работы, осуществляемая аппаратом участковых или районных инструкторов; задачи этой отрасли является проведение в жизнь совокупности всех мероприятий, касающихся руководства низовой сетью Союза.

43. В связи с этим положением, работа участкового инструктора должна стать в центре внимания вообще; работа участкового инструктора и он сам должны быть поставлены в такие рамки, которые бы обеспечивали наиболее плодотворные результаты этой отрасли работы орготдела.

44. Призванный рационализировать и нормализировать работу низовых кооперативов инструктор должен в первую очередь иметь рационально и нормально построеенную свою собственную работу; если считать, что инструктор должен нормально пробыть на участке в месяц 20 дней (что составит в год 240 дней) и что каждый кооператив потребует в год следующей работы: 1 ревизии (14 дней), и 2 обследования (10 дней), и 4 собрания Уполномоченных (6 дней), итого 30 дней, следовательно, нормальную нагрузку инструктора нужно считать 8 кооперативов: во всяком случае, нужно считать возможной и допустимой нагрузкой участкового инструктора—10 кооперативов на участок.

Из остающихся, помимо работы на участке, 10 дней—4 дня должны итти на работу в Орготделе и 6 дней на отдых и на пополнение знаний.

45. Вся работа инструкторского аппарата должны строиться на основе плана по обслуживанию участков; на основе общего плана ежемесячно разрабатывается календарный план работ по участкам и на основе этого календарного плана-маршруты инструкторских поездок по участкам.

46. Вся работа инструкторов должна точно учитываться, с каковой целью в Орготделах должны быть заведены особые книги по учету инструкторских работ, в которых каждый инструктор имеет свой раздел, куда регулярно и заносит все свои заметки.

47. Как общее правило, каждая инструкторская работа на участке должна быть фиксирована, кроме формальных материалов—в особой докладной записке; каждый инструктор должен периодически, раз в квартал, давать обзор о состоянии кооперативов своего участка и о динамике их работы и состояния, без чего невозможно проверить положительна или отрицательна работа того или иного инструктора на его участке.

48. Для большей продуктивности работы инструкторов является необходимым прикрепление инструктора к его участку на длительный срок; частные переброски инструкторов с участка на участок нужно признать явлением отрицательным; инструктор должен быть на одном участке минимум—2 года.

49. В тех районах, где имеются Отделения Союза, инструктора должны быть прикреплены на постоянное жительство при Отделениях. В том случае, если при Отделении имеется несколько участков, должен быть образован район и для руководства им выделен старший инструктор.

50. Так как работа инструктора носит направляющий характер, то за свою работу он должен нести ответственность, ибо неправильные указания, даваемые им кооперативам могут повести их к разрушению; инструктор должен нести ответственность именно за свою направляющую работу: в том случае, если он дал неправильное направление работе кооператива; в том случае если он не учел положение кооператива и его перспектив; в том случае, если он халатно отнесся к своим обязанностям; ответственность, которую он должен нести при этом должна быть ответственностью по службе.

51. В связи с ответственностью инструктора и в связи с важностью выполняемых им функций, определяемых всей совокупностью задач, стоящих перед кооперативным движением, возникает вопрос о необходимости кадра опытных работников по направлению работы низовых кооперативных ячеек. Здесь, помимо улучшения качественного состава имеющихся уже налицо работников, необходимо поставить в целесообразные формы вопрос о практиканстве. Вопрос о практиканстве нужно ставить в следующей плоскости:

во-первых, в практиканты должны приниматься лица, уже знакомые с кооперативным делом, имеющие известную общественную подготовку и подающие надежды на то, что из них могут выйти работники, могущие направлять работу кооперативов; во вторых практиканты должны проходить стаж действительной всесторонней инструкторской работы, начиная с мелочей; в третьих, практиканты должны переводиться в инструктора только лишь после глубокого коллоквиума и только лишь в том случае, если в порядке коллоквиума будет выявлена полная подготовка к роли инструтора, как со стороны теоретической, так и со стороны практической.

52. Улучшение качественного состава имеющихся налицо инструкторов должно, главным образом, проходить по линии коллективной проработки результатов всех работ, произведенных инструкторами; с этой целью, ежемесячно должны созываться Коллегии всех инструкторов того или иного Союза, и на них обсуждаться все работы, произведенные инструкторами за месяц; маршруты инструкторских поездок должны составляться в виду этого, таким образом, чтобы к определенному сроку все инструктора были в сборе. Помимо ежемесячных коллегий по Орготделам, раз в год должно проводиться Всебелорусское Оргсовещание — и Совещания инструкторов всех систем кооперации по Округам.

53. Для того, чтобы иметь перед собой постоянную картину состояния и деятельности О-в П-лей — орготделы обязаны завести у себя картотеки по каждому обществу П-лей и регулярно заносить из ежемесячных отчетов все необходимые сведения.

Картотеки должны быть единообразны для всех Окрсоюзов.

54. Статистическая работа Окрсоюзов, до сего времени не налаженная, должна занять подобающее ей место в Орготделе; с этой целью: а) необходимо во всех Окрсоюзах выделить статячейки с самостоятельными работниками в них, занятыми исключительно этой работой; б) согласно утвержденным Ц-зом положениями штат стат'ячеек должен быть следующий: в Союзе, обслуживающем до 50 кооперативов—1 статистик и счетчик и в Союзе, обслуживающем до 100 кооперативов — 1 статистик и 2 счетчика; в) добиться своевременного представления материалов статистического характера низовой сетью в Окрсоюзы. Последнее положение должно проводиться в жизнь силами аппарата участковых инструкторов, которые обязаны служить связующим звеном между стат'ячейками Окрсоюзов и низовыми кооперативами.

55. Добываемый стат'ячейками материал о работе и состоянии Окрсоюза и низовой сети не должен только отправляться в соответствующие центры; этот материал должен стать предметом всесторонней его проработки Орготделом, который на его основе обязан составлять периодические (ежемесячные) обзоры о работе и состоянии сети, обсуждаемые на заседаниях Инструкторских Коллегий и Правлений; на основе выводов в результате этих обзоров должны строиться последующие мероприятия Орготделов, как по отношению к первичной сети, так и по линии внутри союзного инструктажа.

56. Во главе Орготдела должен стоять помимо члена Правления технический Завед. Орготделом; должность же Окружного инструктора, Завед. Оргчастью или старшего инструктора с функциями Завед. Орготделом, должна быть уничтожена; Орготдел является не менее важным отделом в аппарате Союза, чем Отдел Торговый и наличие в нем именно технического Завед. является вещью необходимой.

57. На технического Завед. Орготделом возлагается: а) общее руководство Орготделом; б) разработка различных планов, инструкций и положений, касающихся оргработы; в) разработка и подготовка вопросов к собраниям Уполномоченных, Сессиям Совета, а также к Инструкторским Коллегиям и Совещаниям; г) освещение вопросов состояния кооперации Округа в печати; д) консультация первичных кооперативов; е) представительство по поручениям Правлений в местных партийных, советских и профессиональных организациях.

58. В отношении руководства работой участковых инструкторов окончательно должно быть изжито положение, что доклады и акты обследований и ревизий инструкторов без просмотра и оценки подшиваются к делам соответствующих Об-в П-лей; все доклады, акты обследований и ревизий должны изучаться техническим Завед. Орготделом, который обязан дать на их основе как оценку со стороны практической и методологической работы самого инструктора, так и оценку деятельности и состояния Об-в П-лей; вопрос этот нужно поетавить таким образом. чтобы на подобной оценке инструктора учились работе.

59. Общей частью Орготдела (перепиской, хранением дел и т. п.) должен ведать Секретарь Орготдела. В секретари Орготдела должны выделяться товарищи, хорошо знакомые с оргработой потребкооперации, могущие в случае необходимости заменить Завед. Орготделом и вести консультацию среди представителей первичных кооперативов; в ряде мелких Союзов целесообразно совмещение обязанностей Секретаря с обязанностью Юрисконсульта.

60. Кроме Секретаря, в штат Орготдела входит и Юрисконсульт, если он при Союзе имеется.

61. Кроме указанных выше моментов в состав работы Орготдела входит также работа по руководству культурно-просветительной деятельностью низовой сети, проводимая через инструктора-культурника.

62. Таким образом, нормальным штатом Орготдела Окрсоюза нужно считать (помимо Члена Правления): Завед. Орготделом, статистика с соответствующим числом счетчиков, секретаря и участковых инструкторов, из расчета один на 8—10 Обществ П-лей.

63. Вся работа Орготдела должна строиться на детализированных и конкретных началах, намечаемых по полугодиям и разбиваемых ежемесячно на календарные планы; плановые предположения работы Орготделов должны включать в себя намечение мероприятий по каждому Об-ву П-лей в отдельности.

64. При Орготделах же должны существовать и институты, идущие по линии внутри союзного инструктажа и имеющие своей задачей во 1-х, упорядочение работы внутри Союза, и во 2-х, более детальное рассмотрение некоторых общих вопросов, касающихся низовой сети (определение лимитов кооперативам, распределение фондов, рассмотрение плановых предположений союза и т. п.); наиболее целесообразной формой подобного рода ячейки внутрисоюзного инструктажа следует признать взамен кредитных комитетов кредитно-плановые комиссии, существующие на основах особого положения.

V. Заключительная часть.

65. Весь указанный выше комплекс мероприятий, как по постановке оргработы, так и по упорядочению органпаратов Окрсоюзов, необходимо провести в оставшийся период 1925—26 хоз. года.

66) В порядке проведения означенных мероприятий Орготделы обязаны усилить инициаиву по выявлению новых моментов рационализации работы, и, главным образом, по собиранию и обработке опыта мест, только в этом случае успех будет обеспечен.

„Строение сельской сети потребкооперации БССР и ее рационализация".

(Тезисы доклада Инструктора БКС т. Лапшова А. М.).

1. Вопросы рационализации строительства сети стали включаться в планы работ Орготдела Окрсоюзов уже давно, но до настоящего времени, однако, эта работа дальше плановых деклараций не пошла и пойти не могла, т. к. не было внесено необходимой и исчерпывающей ясности в само определение „рационализацие" и не было в этом направлении еще достаточного опыта. Опыт работы Потребкооперации БССР в условиях добровольности членства, в условиях твердой валюты дает возможность установить:

а) что укрепление и улучшение организационного и хозяйственного положения сельских П. О. идет гораздо медленнее, тем того требуют стоящие перед ними задачи;

б) что в строении организационной структуры Потребобщества имеются значительные несовершенства.

в) что положение П. О. и работа их значительно осложнилась злоупотреблениями в виде хищений, растрат и недочетов, принявших в Белоруссии характер массового бедствия;

г) что работа П. О. поставлена недостаточно рационально в части удешевления работы и снижения расходов;

д) что связь П. О. с членами, местными партийными, советскими и общественными организациями является недостаточной;

д) что Ревизионные и Лавочные Комиссии не проявляли достаточной активности в деле выполнении контроля над хозяйственной работой П. О. и что лавочные комиссни не везде организованы;

ж) что отсутствовала рационализация строительства первичной сети Союзов.

Эти недочеты пройденного сельской сетью пути являются исходными моментами в деле определения тех задач, которые должны лечь в основу работы орготделов в 1925 26 хозяйственном году и наметить основ. пути наиболее целесообразного строения сельской сети и ее рационализации.

2. Работа орготделов в деле рационализации строительства должна пойти по следующим двум направлениям: а) рационализации структуры сельского потребобщества, б) рационализации кооперативного строительства.

Решение первой задачи должно заключаться в приведении кооператива в такое состояние, когда его строение будет тесно согласовано с основной задачей, присущей кооперативу, как общественно-хозяйственной организации, с вытекающими из этой задачи функциями, когда отдельные составные его части будут находиться в нормальном соотношении и когда поставленные цели будут достигаться с наименьшей затратой сил и средств. Работа по рационализации кооперативного строительства района должна заключаться в приведении сети в нормальный (экономически целесообразный) вид.

3. Основным моментом в деле рационализации структуры сельского П. О. является нормальное построение рабочего аппарата. Построение нормального аппарата должно обусловливаться следующими моментами:

а) установлением твердого штата служащих на основе учете функций кооператива. вытекающих из его основной задачи;

б) достижения основной цели П. О. с наименьшей затратой сил и средств, в целях чего необходимо установление норм производительности для каждого работника и установление на оплату служащих твердого процента расходов к обороту П. О.

4. Отсутствие достаточной ясности в оперативных задачах П. О. способствовало погоне за многообразием функций; эта практика в целях создания рациональной струкуры аппарата должна быть решительно осуждена. Вся оперативная работа должна быть введена исключительно в рамки обслуживания потребительских интересов пайщиков на основе, по преимуществу, чисто торговой функции аппарата.

5. Основными функциями аппарата сельского кооператива, вытекающими из его задачи, являются (§ 2 Устава):

а) общее руководство и управление кооперативом, представительство в партийных, советских и общественных организациях, отчетность перед пайщиками, кооперативно-просветительная работа;

б) хранение и выдача денег, изыскания источников кредита и прочие финансовые операции;

в) закупка товаров, транспортирование, хранение и отпуск их;

г) учет операций, калькуляция, переписка;

д) прием, хранение и сдача поступающих сельско-хозяйственных продуктов;

е) подсобные функции: охрана, поддержка чистоты, санитария.

6. Наиболее трудным, наиболее сложным вопросом является вопрос о нормальной нагрузке на одного служащего. Этот вопрос должен подвергнуться основательной проработке на местах и лишь после этого возможно будет установить предельную, реальную нагрузку на каждого работника без внесения заминок в операции, без чрезвычайного напряжения работников. Особому изучению и рационализации должны подвергнуться техника отпуска товаров и постановка счетоводства.

В отношении усовершенствования техники отпуска товаров, поскольму эта работа, в большинстве случаев, находится в руках недостаточно квалифицированных приказчиков, необходимо прежде всего внести организациоонную инициативу.

К числу усовершенствований, которые смогут дать увеличение продуктивности труда необходимо отнести: предварительное взвешивание товаров, введение специальных мерок для жидких и сыпучих товаров, размещение товаров по полкам и т. д.

7. Современная практика дает необычайно пеструю картину нагрузки на работников П. О. Так, месячная нагрузка на приказчика по отдельным П. О. колеблется в пределах от 400 до 2000 р. а на одного служащего от 130 до 1000 руб.

Величина средней нагрузки на приказчика, впредь до установления новых норм, должна определяться в 2000 руб. и на служащего в 1000 р. Эта нагрузка и должна быть тем минимумом, ниже которого опускаться П. О. не должно.

8. Твердые штаты и оклады содержания служащим должны устанавливаться на основе учета торгово-заготовительной нагрузки. Оклады содержания выборным органам устанавливаются Обшим собранием (собранием уполномоченных), а наемным работникам на основе коллективных договоров.

9) При установлении штатов и окладов, как выборным, так и наемным служащим, нужно исходить из следующих моментов:

а) оборотов кооператива, при чем в обороты включаются, как продажа промтоваров, так и заготовки;

б) финансового и хозяйственного положения П. О.;

в) оплаты только тех выборных работников, которые выполняют какую-либо работу в кооперативе;

Количество потребных работников определяется типическими особенностями П. О. и возможной нагрузкой на одного работника.

При подборе личного состава аппаратов П. О. необходимо учитывать безусловное преимущество, как в отношении производительности труда, так и в отношении общего упорядочения хозяйства П. О. квалифицированного кадра работников.

В этих целях рекомендуется заполнять должности приказчиков и счетоводов работниками по найму.

Выполнение выборным членом правления той или иной технической функции не должно снимать с него ответственности, предусмотренной § 62 Устава, как с члена правления.

Заключение договоров с ответственными приказчиками должно войти в определенную систему. Коллективная форма ответственности, как осужденная по профессиональной линии должна быть совершенно изъята из кооперативной практики в низовой сети. В тех лавках П. О., где имеются самостоятельные отделения должны заключаться персональные договора, как со старшим приказчиком, так и соответствующими заведывающими отделениями.

10. Исходя из указанного, в условиях Белоруссии могут быть приняты в качестве ориентировочных следующие штаты и оклады:

I. Кооператив с оборотом от 1000 до 2000 рублей в месяц (себестоимость 870 рубл.) средняя наценка на себестоимость 15 процентов.

Председатель—руководит всей работой, закупщик	1	раб.	20 руб.
Счетовод	1	„	15 „
Приказчик	1	„	15 „
Итого	3	раб.	50 руб.
			+8 рублей соцстрах.

Всего 58 рублей или 6,7 процентов к себестоимости и 5,8 процентов к прод. стоимости.

II. Кооператив с оборотом от 2000 до 3000 рублей в месяц (себестоимость 1740 р.); средняя наценка на себестоимость 15 процентов.

Председатель—те же функции, что и в первом	1	раб.	35 руб.
Счетовод	1	„	25 „
Приказчик	1	„	30 „
Итого	3	раб.	90 руб.
			+ 14 руб. соцстрах.

Всего 104 рубля или 6 процентов к себестоимости и 5,2 процента к прод. стоимости.

III. Кооператив с оборотом от 3000 до 6000 рублей в месяц (себестоимость 2600 рублей); имеет одно отделение; средняя наценка на себестоимость 14 процентов.

Председатель—руководит всей работой, закупщик	1	раб.	40 руб.
Казначей-секретарь	1	„	15 „
Счетовод	1	„	25 „
Приказчик главной лавки	1	„	30 „
Приказчик отделения	1	„	15 „
Итого	5	раб.	125 руб.
			+ 20 руб. соцстрах.

Всего 145 рубля или 5,5 процентов к себестоимости и 4,8 процента к прод. стоимости.

IV. Кооператив с оборотом от 6000 до 10000 рублей в месяц (себестоимость 5300 рублей); имеет 2 или 3 отделения; средняя наценка на себестоимость 14 процентов.

Председатель—руководит всей работой, оргработа, культработа . .	1 раб.	45	руб.
Закупщик	1 „	40	„
Казначей-Секретарь	1 „	25	„
Счетовод	1 „	40	„
Приказчик главной лавки	1 „	30	„
Приказчиков в отделениях по 25 р.	2 „	50	„
Ученик	1 „	15	„
Итого. .	8 раб.	245	руб.
+ 39 руб. соцстрах.			

Всего 284 рубля или 5,4 процента к себестоимости и 4,7 процента к прод. стоимости.

V. Кооператив с оборотом от 10000 до 15000 рублей в месяц (себестоимость 8900 р.); имеет 3—4 отделения; средняя наценка на себестоимость 13 процентов.

Председатель—руководит всей работой, оргработа, культработа . .	1 раб.	50	руб.
Закупщик	1 „	45	„
Казначей	1 „	40	„
Приказчиков:			
а) по 45 руб. (главная лавка)	1 „	45	„
б) по 35 руб.	1 „	35	„
в) по 25 руб. (отделения) . .	2 „	50	„
Учеников по 15 руб.	2 „	30	„
Счетовод	1 „	50	„
Конторщик	1 „	25	„
Итого. .	11 раб.	370	руб.
+ 59 руб. соцстрах.			

Всего 429 рублей или 4,8 процента к себестоимости и 4,3 процента к прод. стоимости.

VI. Кооператив с оборотом от 15000 до 20000 рублей в месяц (себестоимость 13300 рублей); имеет 5 отделений; средняя наценка на себестоимость 13 процентов.

Председатель — руководство всей работой, оргработа, культработа .	1 раб.	60	руб.
Закупщик	1 „	55	„
Казначей-секретарь	1 „	40	„
Бухгалтер	1 „	70	„
Счетовод	1 „	35	„
Приказчиков:			
а) по 50 р. (главной лавке) .	1 „	50	„
б) по 40 р.	1 „	40	„
в) по 30 р. (отделениях) . .	3 „	90	.

Учеников по 15 р.	2	„	30 „
Приказчик (агент) по заготовке продуктов и сырья	1	„	50 „
Итого. .	13 раб.		520 руб.
+ 86 руб. соцстрах.			

Всего 606 рублей или 4,6 процента к себестоимости и 4 процента к прод. стоимости.

VII. Кооператив с оборотом от 20000 до 30000 рублей в месяц (себестоимость 17900 рублей) имеет 5 отделений; средняя наценка на себестоимость 12 процентов.

Председатель руководство всей работой, оргработа, культработа .	1 раб.		70 руб.
Закупщик	1	„	65 „
Казначей-секретарь	1	„	50 „
Приказчик (агент) по заготовкам .	1	„	65 „
Приказчиков:			
а) по 50 р. (в главной лавке)	1	„	50 „
б) по 40 р.	1	„	40 „
в) по 35 р в отделениях) . .	3	„	105 „
Учеников по 15 р.	3	„	45 „
Бухгалтер	1	„	70 „
Счетовод	1	„	40 „
Итого. .	14 раб.		600 руб.
+ 96 руб. соцстрах.			

Всего 696 рублей или 3,9 процента к себестоимости и 3,5 процента к прод стоимости.

VIII. Кооператив с оборотом от 30000 рублей и больше в месяц (себестоимость 27000 рублей); имеет 7 отделений; средняя наценка на себестоимость 11 процентов.

Председатель	1 раб.		70 руб.
Закупщик	1	„	65 „
Казначей-секретарь	1	„	60 „
Агент по заготовкам.	1	„	65 „
Приказчиков:			
а) по 60 р.	1	„	60 „
б) по 50 р.	2	„	100 „
в) по 40 р.	4	„	160 „
Учеников по 15 р.	4	„	60 „
Бухгалтер	1	„	70 „
Счетовод	1	„	50 „
Кассир	1	„	35 „
Итого. .	18 раб.		795 руб.
+ 127 руб. соцстрах.			

Всего 922 рубля или 3,4 процента к себестоимости и 3 процента к прод. стоимости.

При установлении штатов и окладов в П. О. с оборотом больше 30000 руб. следует иметь в виду, что расходы на содержание аппарата в процентном отношении к обороту должны понижаться. Ставки выборным работникам не должны превышать ставок ответственных политических работников данной местности.

11) В соответствии с указанными выше типами П. О. ориентировочные нормы текущих расходов вообще и на содержание аппарата в частности в процентном отношении к себестоимости и наценки должны быть следующими:

Наименование расходов.	I. Оборот 870 р. по себест. (1000 р. по прод. стоим.)	II. Оборот 1740 р. по себест. (2000 р. по прод. стоим.).	III. Оборот 2600 р. по себест. (3000 р. по прод. стоим.).	IV. Оборот 5300 р. по себест. (6000 р. по прод. стоим.)	V. Оборот 890 р. по себест. (10000 р. по прод. стоим.).	VI Оборот 13300 р. по себест. (15000 р. по прод. стоим.)	VII. Оборот 17900 р. по себест. (20000 р. по прод. стоим.).	VIII. Оборот 27000 р. по себест. (30000 р. по прод. стоим.).
	Средний процент наценки на себестоимость.							
	15 %	15 %	14 %	14 %	13 %	13 %	12 %	11 %
1. Содерж. личн. состава и соцстрах . . .	6,7	6	5,5	5,4	4,8	4,6	3,9	3,4
2. Аренда и содерж. помещ.	1,15	0,75	0,75	0,5	0,5	0,5	0,5	0,4
3. Налоги . .	—	—	1	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
4. Проценты по займам . . .	0,75	0,75	0,75	0,75	0,75	0,75	0,75	0,75
5. Конторские и канц расходы	0,5	0,3	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
6. Разные, в том числе: жалов. ревкомиссии, страх. товар., охрана и пр.	4	3,5	2,8	2	2	1,9	1,9	1,85
ИТОГО .	13,1	11,3	11	10,25	9,65	9,35	8,65	8

III.

12) Одним из важных моментов в деле рационализации хозяйственной деятельности П. О. является установление нормального ассортимента, которым П. О. должно торговать.

Необходимо отметить, что значительная часть недочетов в виде затоваривания, залежалости товаров и др., являлись следствием полного отсутствия представления у работников п. о. о потребном ассортименте.

Вопрос о нормальном для п. о. ассортименте является наиболее сложным и наименее изученным и подлежащим изучению в первую очередь. Путь к отысканию норм ассортимента лежит в направлении вывода средней по каждому товару в отдельности по сети. Эта средняя даст в некоторой степени нормализованный процент (поскольку при этом все уклоны вниз и вверх будут уравнены) каждого из видов товара.

На основании имеющихся материалов по 10 Окрсоюзам нормы ассортимента, исчисленные указанным выше способом, представляются следующими:

1. Мануфактура . . . . 24,4 проц.
2. Сахар . . . . . 8,6 „
3. Соль . . . . . 5,5 „
4. Кожа . . . . . 5,1 „
5. Махорка . . . . . 4,7 „
6. Галантерея . . . . . 6 „
7. Сельди . . . . . 3,8 „

8. Керосин	2,9	„
9. Спички	1,8	„
10. Железо	1,7	„
11. Гвозди	1,3	„
12. Нитки	1,1	„
13. Стекло	0,9	„
14. Разные	34,2	„
Итого	100	проц.

13. Тщательное изучение норм ассортимента разрешает и вытекающую из него задачу установления твердой скалы процента наценки на отдельные группы товаров. Принимая во внимание лимитированные, этикетные и регулируемые Наркомвнуторгом цены, скала наценок на отдельные группы товаров по приведенному выше ассортименту устанавливается следующая:

1. Мануфактура	24,4	проц.	наценка	14	проц. =	341
2. Сахар	8,6	„	„	10	„	86
3. Соль	5,5	„	„	10	„	55
4. Кожа	5,1	„	„	15	„	76,5
5. Махорка	4,7	„	„	10	„	47
6. Галантерея	6	„	„	20	„	120
7. Сельди	3,8	„	„	12	„	45,6
8. Керосин	2,9	„	„	14	„	40,6
9. Спички	1,8	„	„	11	„	19,8
10. Железо	1,7	„	„	10	„	17
11. Гвозди	1,3	„	„	10	„	13
12. Нитки	1,1	„	„	14	„	15,4
13. Стекло	0,9	„	„	10	„	9
14. Разные	34,2	„	„	18	„	615,6
Итого	100	проц.				1501,5

или в среднем $\frac{1501,5}{100} = 15$ проц.

14. В деле кооперативного строительства района в Белорусской действительности мы встречаемся с целым рядом несовершенств. Наличие значительного числа карликовых обществ, переплетение районов деятельности смежных п. о., единоличная (английская) формы управления и т. п. создают организационную путанницу.

В ближайшее время орг'отделы должны проделать большую работу по приведению сети в нормальный (экономически целесообразный) вид.

В этом направлении работа, опираясь на самодеятельность населения, должна разрешаться следующими мероприятиями:

а) рационализацией существующих кооперативов в порядке необходимой перестройки их, путем слияния маломощных карликовых кооперативов с соседними мощными или реорганизацией их в отделения последних.

б) распространением деятельности на „пустыни" существующих кооперативов.

в) организацией новых кооперативов.

15. Английскую систему управления (в лице управляющего с проверяющим его действия и периодически собирающимся советом, выделяющим из своей среды контрольный орган) признать неприемлемой, как практически себя не оправдавшей и не соответствующей принципам советской кооперативной общественности.

16. Выбор того или иного пути зависит от внимательного и тщательного изучения района.

Организация новых кооперативов возможно лишь при наличии следующих условий: 1) наличия в районе 300 хозяйств, обеспечивающих ми-

нимальный оборот кооперативу 1000 руб. в месяц, 2) обособленности района и удалсния его от соседних Потребобществ минимум на 6 верст; 3) тяготения населенных пунктов района к центру его; 4) вступления при организации п. о. не меньше 100 пайщиков для сельского п. о. и 200 пайщиков для местечкового; 5) заинтересованности населения кооперативом, выражающейся во взносе не менее, как 50 проц. пайщиков, полных паевых взносов, а остальными частично; 5) возможности подбора необходимых кооперативу работников.

17. Существование в районе одного селения нескольких п. о., помимо постоянной конкуренции и постоянной борьбы за пайщика, неизбежно приведет: а) к финансовому ослаблению организаций; б) к отсутствию в том или другом кооперативе действительно нужных и квалифицированных работников; в) к угрозе захвата одного из кооперативов кулацкими элементом; поэтому, в целях сохранения интересов кооперативного движения, необходимо категорически возражать против параллельного существования в районе одного селения двух и более кооперативов, либо их отделений, возникающих по коммерческим и прочим побуждениям.

18. С другой стороны, в тех же целях, следует отрицательно отнестись к так называемому, двойному членству, т. е. одновременному членству в нескольких (помимо своего) потребительских обществах, так как оно: а) препятствует надлежащему развитию и применению самодеятельности населения и не обеспечивает фактического участия такого пайщика в управлении своими далеко расположенными кооперативами; б) препятствует своевременной уплате полного паевого взноса в каждый из этих кооперативов; в) ослабляет дополнительную ответственность, г) нарушает плановые предположения кооперативов; д) притупляет интерес и инициативу к изысканию наиболее совершенных форм построения кооператива по месту своего жительства.

V.

19. В практике организационного строительства Белоруссии встречаются три формы построения сельского кооператива: однолавка, многолавка внутреннего типа и многолавка районная.

Каждому из указанных видов в условиях Белорусской жизни при наличии соответствующих условий гарантированы нормальная работа и нормальное развитие.

20. В крупных населенных пунктах, при наличии развитой частной торговли наиболее целесообразной формой построения кооператива является тип внутренней многолавки, при чем радиус района деятельности не должен превышать 5—6 верст.

21. Развертывание кооператива в районную многолавку, необходимо производить с особенными осторожностями и при непременном соблюдении следующих условий:

а) в районную многолавку может быть развернут только вполне здоровый кооператив с минимальным месячным оборотом 3000 р. в среднем;

б) ясно выраженного экономического тяготения охватываемого района к центральному пункту расположения кооператива;

в) единодушное и настойчивое желание населения (или пайщиков уже существующего сливаемого кооператива);

г) наличие паевого взноса и возможность притока новых членов;

д) возможность выделения оборотных средств для работы в новом районе без риска снижения оборота в центральном пункте;

е) наличие не менее 100 пайщиков;

д) обеспечение отделений минимального оборота в 600 руб.

Существующая попытка охвата многолавочными п. о. территории административного района с вынесением отделений на 15 и больше верст, со значительным числом отделений (7 и больше) должна быть окончательно изжита.

Условием, гарантирующим нормальный рост районной многолавки и ее жизнеспособность, является известная последовательность по втягиванию новых районов, т. е. приступать к организации нового отделения в следующем пункте возможно лишь после удовлетворительного разрешения этой задачи с предыдущим отделением.

Район деятельности районной многолавки не должен превышать 10 верст, а число отделений не должно превышать 3.

IV.

22. Хищения, растраты и недостачи в системе потребкооперации, с другой стороны—слабое кооперирование населения, в частности: бедноты, молодежи и женщин,—говорит о слабо проводимой общественной работе П, О. о недостаточной активности со стороны органов контроля: ревизионных и лавочных комиссий.

Общественная сторона в работе кооператива должна преследовать цели наибольшего развития самодеятельности пайщиков, вовлечения их в активную работу по руководству работой кооператива и создания заинтересованности пайщика в своем кооперативе.

Эти задачи должны разрешаться:

а) Правлениям и Ревкомисссиями;

б) Общими Собраниями и Собраниями Уполномоченных;

в) Лавочными комиссиями;

г) Кооперативно-просветительными комиссиями и кружками;

д) Торгово-производственными совещаниями.

23. Наиболее полной формой выявления воли пайщиков являются Общия Собрания. Переход на институт уполномоченных должен производится при следующих условиях:

а) при превышении числа пайщиков 400 чел.;

б) при разбросанности отдельных частей района деятельности П. О.

При переходе на институт уполномоченных необходимо установитьь модус: один уполномоченный на 5 пайщиков с тем, чтобы в работу по управлению П. О. была бы втянута не менее чем $^1/_5$ часть всего количества пайщиков.

В целях повышения активности пайщиков на собраниях необходима со стороны Правлений тщательная оргаиизационно-техническая подготовка в полном соот етствии с §§ 36-48 Устава.

Все доклады Правления и Ревкомиссии должны быть тщательно проработаны и популярно изложены.

При наличии Собраний Уполномоченных должна проводится следующая работа:

а) организация районных собраний;

б доклады уполномоченных перед своими избирателями;

в) доклады и отчеты Правлений на районных собраниях.

г) доклады лавочных комиссий.

Требования устава о числе собраний должны Правлепиями выполняться полностью.

24. Практика отмечает благоприятные результаты правильно и регулярно постановленной работы Правлений с кооперативным активом.

В этом отношении положительные результаты отмечаются со стороны следующих видов работы актива:

а) лавочных комиссий и их собраний.

б) ежемесячных открытых заседаний правлений;

в) торгово производственных совещаний;

Примечание: Вся указанная работа должна проводится бесплатно.

25, В целях наиоолее тесной связи кооператива с пайщиками, выявления их активности и инициативы, создания широкого контроля и содействия Правлению—при всех Отделениях многолавочных П. О. должны обязательно организовываться лавочные комиссии.

Работа лавкомов должна проводиться под руководством Правлений на основе положения о лавочных комиссиях, помещенных в сборнике: Белкоопсоюза практические указания для членов Правлений и Ревкомиссий П. О.“

26. Торгово-производственные совещания (комиссии) для многолавочных кооперативов являются обязательными; последние должны составляться из всего состава П. О. с участием лавочных комиссий, уполномоченных и пайщиков для проработки вопросов торгово-хозяйственной практики. Торгово-производственные совещания (комиссии) созываются по кварталам или по мере надобности.

27. Повышение активности Ревизионных Комиссий должно стать одной из первых задач.

Работа Р. К. должна заключаться в следующем:

а) один раз в месяц проверить или обревизировать одну или две из следующих сторон работы П. О.: наличие кассы, наличие товаров, или продуктов в какой либо из лавок, состояние одного из предприятий, состояние счетоводства и делопроизводства, правильность производимых закупок и расценок, правильность и целесообразность производимых расходов, финансовое состояние П. О., работу по кооперированию и т. п.

б) в производстве два раза в год к очередным годовым и полугодовым собраниям полных ревизий;

в) в даче заключений по отчетам Правления;

г) фиксирование всех неправильных уклонов в работе Правления;

д) регулярная отчетность перед пайщиками по существу выполняемой работы.

В целях выполнения общественного контроля в широком смысле этого слова Р. К. должна наладить свою работу так, чтобы работа кооператива была известна всему кооперированному населению, и чтобы этим путем последнее могло бы оказывать содействие Рев. Ком. по выявлению недостатков в работе П. О.

Работа Р.К. должна проводиться в полном соответствии с инструкциями, помещенными в сборнике Белкоопсоюза: „Практические указания для членов Правлений и Ревкомиссий П. О.“.

„О планировании торгово-финансовой работы потребительской кооперации".

(Тезисы доклада Инструктора БКС тов. Рубина П. Л).

Нет почти такого кооператора, который не сознавал бы всего значения и важности плановой работы в жизни кооператива. Но имеются такие, которые говорят, что при настоящих условиях товарного голода и меняющейся кон'юктуры трудно в точности вести свою работу по заранее составляемым планам. В этом безсомненно имеется значительная доля истины, но это вовсе не отрицает нашего положения о необходимости работать по плану. Плановая работа мыслится в условиях установившейся хозяйственной жизни, развивающейся нормальным темпом. Необходимо, однако, отметить, что и переживаемый ныне период имеет много моментов, поддающихся планированию и что все наше советское хозяйство, в котором система кооперации занимает огромное место, строится на основах плановости. Надо только, чтобы план охватил основные моменты работы: торговлю и финансовую сторону. Надо помнить, что *план, хотя и не в состоянии предусмотреть все детали работы и в этом нет никакой надобности, но и он в значительной степени предупреждает всякие случайности смягчает волможные дефекты и уклонения в работе.*

1. *Смысл и значение планирования* хозяйственной работы кооперативной организации заключаются в уменни с наибольшей реальностью заранее учитывать возможные, на определенный период, торгово-заготовительные обороты, определять источники средств на финансирование этой работы, движение наличных сумм и кредитов, и взаимно увязать все эти моменты. План должен строиться на учете возможности бесперебойного ведения торгово-заготовительной работы и аккуратного платежа по векселям и обязательствам. При составлении плана необходимо ориентироваться на получение нормальной кооперативной прибыли.

2. Важнейшим моментом плановой работы является определение необходимых для предстоящих оборотов средств, в частности, товарных и банковских кредитов, возможности покрывать их в срок и установление предельной суммы для кредитования клиентуры (п. о-в).

При составлении плана необходимо, поэтому, *строго учитывать, чтобы ожидаемые в течечие планового периода поступления от продажи товаров и от дебиторов с некоторым избытком хватали на покрытие долгов по обязательствам и оправдание текущих расходов* за этот же период. Платежеспособность организации может быть сохранена лишь в том случае, когда размер привлеченных средств (кредитов) занимает, относительно всего оборотного капитала, не больший процент, чем средний срок кредитов—относительно срока обращения всего оборотного капитала. *)

3. Не менее важным моментом является *определение ожидаемых и возможных оборотов.* Это может быть достигнуто при внимательном и точном изучении своей предыдущей работы, при учете емкости и условий рынка, места или удельного веса данной кооперативной организации на рынке, размера предложения промтоваров и сельхозпродуктов, кредитной политики банков и своих финансовых возможностей. Азбучной истиной является, что торговая работа строится целиком на учете потребностей своей клиентуры.

4. Кооперативные организации, проработавшие несколько лет, могут иметь достаточный *опыт в деле учета предыдущих оборотов и степени удовлетворения клиентуры.* Эта сторона работы должна быть, в целях наиболее точного планирования, поставлена весьма основательно и глубоко. Учет

*) Формулы и примеры в конце тезисов.

движения и скорости обращения отдельных товаров и товарных групп по месяцам и кварталам за предыдущие годы и внимательное изучение причин увеличения или уменьшения оборотов с отдельными товарами по периодам может давать богатый материал при построении дальнейших планов. Это является одним из наиболее верных факторов правильного планирования.

5. *Учет емкости рынка и удельного веса данной организации в общем обороте района* должен постоянно производиться с наибольшей точностью для более верного строения своих планов. Каждая кооперативная организация при составлении плана должна, прежде всего, точно определить район своей деятельности и состав клиентуры. Необходимо, на основе выяснения бюджетов рабочего, крестьянина, кустаря и прочей клиентуры, установить общую емкость данного рынка. Надо определить, какое место в общем снабжении рынка может занять на предстоящий период данный кооператив. Это может быть установлено на учете охвата бюджета пайщиков и населения обслуживаемого района и на учете предполагаемого роста количества пайщиков и усиления их связи с кооперативом, что определяется на основании организационного плана данной организации. Необходимо выяснить размер оборотов действующих в данном районе других кооперативных, государственных и частных торговых предприятий.

В сельских местностях следует также, хотя приблизительно, установить, какую часть своего бюджета крестьяне реализуют в городе. Рабочие кооперативы должны определять размер оборотов с приезжающим в город крестьянином и с прочим неорганизованным потребителем.

6. *Окрсоюзы строят свои торгово-заготовительные планы на совокупности планов Потребительских Обществ.* Само-собой понятно, что при этом учитывается общая конъюнктура товарного и денежного рынков и поименованные выше моменты. Наиболее полное знание и учет своей сети, темпа кооперирования, роста торговых оборотов и связи с пайщиками, учет финансовой устойчивости и хозяйственной мощи входящих в Союз потребительских обществ является одной из важнейших основ плановой работы Окрсоюзов. Необходимо основываться на размере работы крупных, средних и мелких Потребобществ со своим Союзом и на возможный рост этой работы.

7. Установив таким образом предполагаемый оборот на предстоящий период, следует определить, *какой необходимо заготовить запас товаров для бесперебойного проведения намеченных оборотов.* Размер запаса каждой группы товаров определяется необходимым сроком для заготовки данной группы товаров и скоростью ее обращения в данной кооперативной организации. Если, например, срок приобретения сельдей продолжается полтора месяца, а месячный оборот данной организации с сельдями составляет 10 000 р., то для бесперебойной работы необходимо заготовить полуторамесячный запас сельдей на 15.000 р. Запас товаров вообще должен соответствовать нормальному обороту и существующему сроку их приобретения. Должно быть заготовлено столько товаров каждой группы, чтобы, с одной стороны, можно было бесперебойно торговать, а с другой, чтобы не получалось затоваривания, т. е., чтобы, при возможности пополнять запас, на складах и в магазинах не было больше товаров, чем это нужно на нормальный оборот. *Запас товаров должен равняться месячному обороту, умноженному на скорость обращения, т. е. на время от приобретения товаров до их продажи.* Нынешние условия слабого предложения основных товаров при усиленном спросе на них диктуют необходимость особо внимательного учета указанных выше обстоятельств. Окрсоюзы должны обращать внимание на плановое распределение между потребобществами товаров, имеющихся в ограниченном количестве.

8. Когда организация уже определила предполагаемый на предстоящий период оборот и необходимый запас товаров, выдвигается *вопрос о средствах. Размер всех оборотных средств устанавливается из расчета необходимого запаса товаров, необходимого запаса средств на кредитование потребобществ (для Окрсоюзов) или на рабочее кредитование (для ЦРК) и не-*

обходимого запаса наличных денег в кассе и на текущих счетах для бесперебойного ведения срочных платежей и текущих расходов.

Необходимые кредиты определяются путем вычитания из общей суммы потребных оборотных средств, имеющихся в обороте своих собственных средств и долгосрочных государственных фондов и ссуд. Обычно одних товарных кредитов не хватает на пополнение необходимых оборотных средств, т. к. срок обращения всех оборотных средств больше срока предоставляемых товарных кредитов, поэтому и приходится использовать и банковские кредиты. Необходимые кооперативной организации кредиты большей частью распределяются, таким образом, на товарные и банковские. *Размер банковских кредитов* должен дополнять к собственным оборотным средствам и товарным кредитам недостающую, до потребного количества всех оборотных средств, сумму.

9. Каждая кооперативная организация должна к моменту составления плана выяснить, *какие товары* она в течение предстоящего планового периода получит в порядке заключенных генеральных договоров, и какие товары ей предстоит еще заготовить для выполнения плана. Организация должна также, по возможности, утановить, *на каких рынках* и через какие организации потребные товары должны быть заготовлены: в Б. К. С., через его Московскую или другую его контору, в своем союзе (для п. о-в), в таком-то тресте и т. д. Ко времени составления плана организация должна также точно установить, какими средствами она будет располагать для проведения намеченного плана. Должно быть установлено, сколько будет *собственных оборотных средств* (под собственными оборотными средствами понимаются собственные и паевые капиталы в обороте), сколько поступит в оборот паевых взносов, сколько имеется долгосрочных государственных фондов и ссуд и каким она будет пользоваться *товарным и банковским кредитом.* Последнее известно на основании банковских кредитных планов и по сведениям соответствующих хозяйственных организаций.

10. В том случае, когда ожидаемые финансовые рессурсы позволяют проводить намеченный план—он остается без изменения. *Если же размера предоставляемых кредитов не хватит на выполнение плана,* то таковой придется соответствующим образом урезать в части заготовки товаров, либо кредитовании клиентуры (по размеру и сроку). Или же, придется усиленным темпом собирать паевые капиталы, вклады от населения, решительно взыскивать задолженность дебиторов и реализовать загруженные в неподвижные средства и ценности. Но последние мероприятия во многом зависят от об'ективных условий и менее реальны, нежели сокращение плана.

По исчерпании всех указанных возможностей, организация предпринимает шаги в кредитных учреждениях и организациях о соответствующем увеличении кредитов, дабы в дальнейшем не приходилось урезывать планы.

Когда же выяснится, что предоставляемые банковские и товарные *кредиты дают излишек* над нужными для выполнения плана средствами, то необходимо будет использовать только потребную сумму кредитов, а не полную. Этим будет избегнуто затоваривание и его последствия—платежный дефицит.

11. *Финансовый план* потребительской кооперативной организации должен предусмотреть, какие суммы поступят в течение предстоящего периода от продажи товаров за наличные, от банков по учету векселей и от прочих источников. В расходной своей части план должен предусмотреть, сколько придется платить наличными при покупке товаров, сколько придется платить по срочным векселям и обязательствам и сколько по открытым счетам, сколько будет истрачено на накладные (провоз, доставка и пр.) и текущие расходы и сколько на прочие расходы. Как в приходной, так и в расходной части должен быть указан остаток кассы и текущих счетов к началу и концу периода. Финансовый план будет реален только тогда, когда размер поступлений с некоторым избытком хватит на покрытие предстоящих плате-

жей, т. е. когда оборачиваемость статей актива кооперативной организации совпадает с оборачиваемостью статей пассива и ни в коем случае не является более медленной.

Дополнением к финансовому плану является *смета доходов и расходов*, которая составляется на год и может пересматриваться поквартально в связи с оперативными и финансовыми планами.

12. При составлении финансового и оперативного плана *необходимо учитывать наличные товарные и финансовые рессурсы организации (по балансу)* и на сколько они могут быть реализованы в течение предстоящего периода. Товарные остатки оцениваются в смысле их ходкости и соответствия цен. Неходкие и залежалые товары в расчет не идут и необходимо принять меры к их быстрой и наиболее выгодной реализации. Долги дебиторов оцениваются по их действительной реализуемости и в расчет принимается только та часть, которая ожидается к действительному поступлению в течение предстоящего периода. Равным образом, учитываются статьи пассива в смысле срочности их погашения.

13. *Заготовительный план* Окрсоюзы и Потребобщества составляют независимо от торгового плана. При составлении плана необходимо иметь в виду состояние урожая разных культур и размер предполагаемых к продаже излишков у крестьянского хозяйства.

Составление заготовительного плана потребительским обществом должно базироваться на учете товарности крестьянского хозяйства, наличия в этом районе других заготовителей, количества зерна и продуктов, которые поступят от населения в обмен на приобретаемые товары, количества продуктов, которое будет продано своему населению и сколько сельхозпродуктов (по отдельным культурам и видам сырья) может быть сдано по заключенным договорам и организациям, с которыми договора не заключены (на прочие продукты).

Окрсоюзы также строят свои заготовительные планы на учете конъюнктуры сельско-хозяйственного рынка, работы других заготовителей, мощности и авторитета входящих в союз потребительских обществ и на наличии заключенных с государственными и кооперативными организациями (Центросоюз, ЦРК и разные Госорганы) и с потребительскими обществами договоров.

Финансирование заготовок производится из специальных фондов и заготовительная работа должна вестись только на эти средства, не отвлекая средств из торгового оборота. Это не касается продуктов, поступающих в потребобщества от населения при покупке товаров.

14. *Производственные планы* составляются потребительскими организациями отдельно от остальных планов. В основу должен быть положен принцип, что производственная деятельность потребительской кооперации должна вестись исключительно для удовлетворения потребительских нужд своих пайщиков и отнюдь не должна преследовать коммерческих целей—производства предметов ради торговли вообще. К производственным предприятиям ЦРК и Потребобществ относятся столовые, хлебопекарни, мясозаготовки и некоторые другие. Для ведения производственной работы кооперативная организация должна выделить специальные точно определенные фонды на каждое предприятие в отдельности и в пределах этих фондов вести работу, использовывая, когда это представляется нужным и возможным, специальные кредиты и особые государственные фонды. Производственный план составляется в полной увязке с общим финансовым планом организации, т. е. производственная работа не должна извлекать средства из торгового оборота и финансовая устойчивость данного кооператива не должна нарушаться, вследствие производственной деятельности. Здесь так же, как и при составлении всякого плана, должно быть соблюдено сохранение платежеспособности по обязательствам на производственную работу и проведен принцип безубыточности дела.

15. Ориентировочные планы составляются на год. Для практической работы необходимо составлять поквартальные или ежемесячные рабочие планы.

В разработке плана участвуют кредитно-плановые камиссии Окрсоюзов и ЦРК, а в сельских потребобществах—правление, ответственные приказчики и счетовод при активном участии инструктора. Планы рассматриваются и утверждаются правлением кооператива не позже 2—3-го числа каждого месяца. На том же заседании должно проверяться выполнение планов за истекший месяц и оцениваться причины недовыполнения или превышения намеченных планов. Такой порядок приносит богатый опыт кооперативным организациям, заставляет их более внимательно относиться к оперативной деятельности, чутко прислушиваться к условиям рынка и потребностям клиентуры, извлекать средства из ненужных мероприятий и помещать их туда, где они могут быть более продуктивными и кооперативно полезными. Практика некоторых кооперативных организаций в области планирования своей деятельности на основах вышеизложенных принципов и положений вполне подтверждает необходимость и плодотворность этой работы.

Несколько формул и примеров.

1) *Вычисление среднего срока пребывания товаров на складах и в магазинах.*

Берутся остатки товаров за какой-нибудь период на 1-ое число каждого м-па и сумма остатков делится на количество этих остатков. Частное показывает средний остаток товаров за данный период. Средний остаток умножается на число дней в данном периоде времени и делится на сумму проданных в течение этого периода товаров. В частном получится среднее число дней пребывания запаса товаров в данной организации—*срок обращения товаров* (А).

Делением суммы проданного товара на средний запас получим число оборотов среднего запаса товаров за данный период—*скорость обращения товаров* (Б).

Как остатки, так и сумма проданных товаров должны быть показаны по одинаковой цене: по продажной или по себестоимости.

Допустим, что в течение 6 м-цев П/О-во продало товаров на 60.000 р., а остатки на первое число каждого месяца были следующие (по продажной цене):

1 января	13.750 р.
1 февраля	16.000 р.
1 марта	14.000 р.
1 апреля	16.500 р.
1 мая	15.250 р.
1 июня	16.000 р.
1 июля	13.500 р.
	150.000 р.

Делим сумму всех семи остатков на их количество.

Получим: 105.000: 7=15.000 р., т. е. средний запас товаров Потребобщества за 6 м-цев равен 15.000 р.

Умножим средний остаток на количество дней, считая по 30 дней в м-ц, и произведение делим на сумму проданных товаров, получим срок обращения товаров:

$$\frac{15000 \times 180}{60.000} = \frac{270}{6} = 46 \text{ дней.} \quad (А).$$

т. е. средний запас товаров обращается 1 раз в 46 дней.

Теперь возьмем сумму проданных товаров и разделим на средний остаток, получим скорость обращений среднего запаса товаров в Потребобществе:

60.000: 15.000=4 (Б)

т. е. средний запас товаров Потребобщества обращается 4 раза в течение полугода.

2) Иногда представляется более правильным (в том случае, когда за данный период было много переоценок или резких колебаний цен) брать в предыдущей формуле себестоимость среднего остатка и суммы проданного товара. Себестоимость суммы проданного товара вычисляется следующим образом:

Себестоимость остатка товара на 1 января	12.375 р.
Плюс себестоимость поступившего за 6 месяцев товара	94.725 р.
Итого:	107.100 р.
Минус себестоимость остатка товара на 1 июля	12.150 р.
Себестоимость проданного за 6 мес. товара	94.950 р.

3. Вычисление оборотных средств кооператива по данным баланса

Актив.		*Пассив.*	
1. Касса и текущие счета	3.000 р.	1. Паи	20.000 р.
2. Товары и материалы	100.000 р.	2. Капиталы	40.000 р.
3. Дебиторы (по векселям и покрытым счетам)	50.000 р.	4. Кредиторы (по векселям и открытым счетам)	108.000 р.
4. Имущество, паи в разных организациях, ценные бумаги в портфеле	15.000 р.		
Баланс	168.000 р.	Баланс	168.000 р.

Принимая действительную, реальную стоимость товаров и откинув безнадежные долги, мы этим самым получаем меньший размер собственного капитала на сумму, равную скидкам по счетам товаров и дебиторов (допустим на 7 или 3 тысячи рублей). Баланс тогда получит такой вид.

Актив.		*Пассив.*	
1. Касса и тек. счета	3.000 р.	1. Паи	20.000 р.
2. Товары и материалы	93.000 р.	2. Капиталы	30.000 р.
3. Дебиторы	47.000 р.	3. Кредиторы (в том числе долгосрочная государственная ссуда)	108.0000 р. 28.0000 р.
4. Имущество	15.000 р.		
Баланс	158.000 р.	Баланс	158.000 р.

Весь реальный оборотный капитал кооператива равен сумме 1) кассы, 2) товаров и 3) дебиторов или: 3.000 р.+93.000 р.+47.000 р.=143.000 р., в том числе собственных оборотных капиталов 20.000 р.+30.000 р.—15.000 р. (сумма паевых и собственных капиталов минус суммы имущества, паев в разных организациях и ценных бумаг в портфеле)=35.000 р., а чужих капиталов в обороте 108.000 р.

4) *Вычисление среднего срока оборота капитала при продаже части товаров (для примера 65 проц.) в кредит*, допустим на 30 дней при среднем сроке пребывания товаров на складе в 40 дней. 35% капитала, как выручка за наличные деньги, обращаются в 40 дней (срок пребывания товаров на складе). 65 проц. капитала, как продажа в кредит, обращается в 70 дней (40 дней в товарах на складе и 30 дней в задолженности дебиторов). Средний срок вычисляется по правилам коммерческой арифметики.

$$35 \times 40 = 1400$$
$$65 \times 70 = 4550$$
$$100 \qquad 6950 \qquad 6950 : 100 = 69{,}5$$

средний срок оборота капитала—69,5 дня.

5. *Вычисление предельной суммы получаемых кредитов.* Допустим, что весь оборотный капитал кооператива равен 140.000 р. и обращается в течение $3^1/_2$ м-цев, т. е. каждый месяц в кооператив поступают выручки от товаров и долгов от дебиторов 40.000 р. Средний срок кредита 2 м-ца. В течение 2 м-цев поступит 80 000 р., каковая сумма является предельным размером кредитования. Как видно из нижеприведенной формулы, отношение суммы кредита относится ко всему оборотному капиталу, как срок кредита к сроку оборота всего капитала.

$$80.000 : 140.000 = 2 : 3^1/_2$$

Предельная сумма кредита находится таким образом:

$$\frac{140.000 \times 2}{3^1/_2} = 80.000 \text{ р.}$$

6) *Вычисление среднего срока кредита* (получаемого или предоставляемого) по правилам коммерческой арифметики. Примем все долги кредиторам за 100%, из которых 30% на 40 дней, 25% на 55 дней и 45% на 60 дней. Перемножим проценты на количество дней и сумму произведений (процентных чисел) разделим на сумму процентов, получим тогда средний срок кредита:

$30 \times 40 = 1200$
$25 \times 55 = 1375$
$45 \times 60 = 2700$
$100 \quad\quad 5275$

$5275 : 100 = 52{,}75$ дня—средний срок кредита.

7. *Вычисление необходимых банковских кредитов.*

Организация предполагает сделать оборот по продаже товаров в течение предстоящего м-ца на 80.000 р. по себестоимости. Для бесперебойной работы необходим, допустим, полуторамесячный запас товаров на 120.000 р.

Организация кредитует своих членов — потребительские общества в среднем на 60% отпуска сроком на 40 дней, что в месяц составляет $80.000 \times \frac{60}{100} = 48.000$ р., а постоянно будет находится у дебиторов

$$\frac{48.000 \times 40}{30} = 64.000 \text{ р.}$$

Или же возьмем этот самый пример для ЦРК, который ежемесячно кредитует своих пайщиков на 12,5% отпуска, сроком на 6 месяцев, что в месяц составляет $80.000 \times \frac{12{,}5}{100} = 10.000$ р., а постоянно будет помещено средств по рабочему кредитованию $10\,000 \times 6 = 60\,000$ р.

Таким образом, мы получаем количество необходимых оборотных средств:

	Для Окрсоюза.	Для ЦРК.
Постоянный запас товаров. . . .	120.000 р.	120.000 р.
На кредитование своих членов. . .	64.000 р.	60.000 р.
Необходимый запас наличности. . .	6.000 р.	3.000 р.
Итого. . .	190.000 р.	183.000 р.

Допустим, что обе организации имеют своих средств в обороте по 40.000 р. и долгосрочной государственной ссуды по 20.000 р. Товар покупается организациями в кредит на 45 дней при уплате наличными в 35%. Обе организации пользуются постоянным товарным кредитом в

1) $80.000 \times \frac{65}{100} = 52.000$ р.

2) $52\,000 \times \frac{45}{30} = 78.000$ р.

Необходимый банковский кредит исчисляется следующим образом:

	Для Окрсоюза.		Для ЦРК.	
Весь оборотный капитал		190000 р.		18300 р.
Минус товарный кредит	78000 р.		78000 р.	
„ собств. обор. средства. . .	40000 р.		40000 р.	
„ долгосрочная ссуда . . .	20000 р.	138000 р.	20000 р.	13800 р.
Необходимый банковский кредит .		52000 р.		45000 р.

Теперь проверим, поступит ли в течение м-ца достаточно денег для своевременного покрытия платежей по обязательствам. Возьмем по Окрсоюзу. По товарному кредиту (на 45 дней) числится задолженности 78000 р. и ежемесячно приходится платить по этому кредиту $\frac{78000 \times 30}{45} = 52000$ р.

По банковскому кредиту (60 дней) задолженность 52000 р. и ежемесячно приходится платить $\frac{52000 \times 30}{60} = 26000$ р. Итого ежемесячных 78000 р.

Поступит в месяц наличными от продажи товаров $80000 \times \frac{40}{100} =$ 32.000 р. и задолженность дебиторов $\frac{64000 \times 30}{40} = 48000$ р.

Всего в месяц поступает 80 000 р., что с избытком хватит на покрытие задолженности.

Если же банковский кредит давался бы на 40—45 дней, то выручки не хватило бы на покрытие платежей Для урегулирования платежей пришлось бы сократить кредит покупателям, приуменьшить товарные запасы и использовать соответственно меньший размер банковского кредита или же добиваться из других источников долгосрочного кредита. Этот же расчет применим и к ЦРК.

8) Потребительское общество имеет следующий реальный баланс:

Актив.		*Пассив.*	
1. Касса	500 руб.	1. Паи	3400 руб
2. Текущие счета . .	3000 руб.	2. Кацаталы. . . .	4000 руб.
3. Товары	13000 руб.	3. Кредиты	12600 руб.
4. Дебиторы. . . .	1500 руб.		
5. Имущества . . .	2000 руб.		
Баланс .	20000 руб.	Баланс .	20000 руб.

Общество имеет запас товаров на $1^1/_2$ месячный оборот (8600 р. в м-ц по себестоимости) и за заборщиками 1500 р. (о-во продает ежемесячно в кредит на 750 р. сроком на 2 м-ца). Средний срок получаемого кредита 7 недель, т. е. ежемесячно о-ву приходится платить по векселям и обязательствам 7200 р. Поступает в о-во ежемесячно наличными от выручки товаров 7.850 р. и долгов от заборщиков 750 р., всего 8.600 р. (текущие расходы покрываются из прибылей). Поступления превышают платежи на 1.400 р. в м-ц, т. е. о-во имеет избыток средст и может расширить свои обороты (если это будет соответствовать потребностям клиентуры) или изъять нерационально помещеные на текущих счетах средства и пустить их в торговый оборот, прибегая к меньшей сумме кредитов. Нерационально держать собственные стедства на текущих счетах за небольшой процент и в то же время пользоваться дорого-стоющим кредитом.

П Л А Н

Форма № 1.

закупки и продажи товаров на ..... м-ц 1926 г.

Название товара.	Остаток к началу м-ца.		Предполагается купить.		Тариф и накл. расх.	Наложение.	Сумма уплоч. наличными.	Предполагается продать.		Сумма получения наличн.	Предполагаем. остаток к концу м-ца.	
	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Руб.	Руб.		Кол.	Сумма		Кол.	Сумма
1	2		3		4	5	6	7		8	9	
Мануфактура												
Кожтовары												
Галоши												
Скоб. товары												
Посуда												
Табак												
Соль												
Сахар												
Спички												
И т. д												

Графы 2 и 9 заполняются по себестоимости или по продажной цене в зависимости от системы учета. Графа 2 заполняется в течение года без проверки наличия, а по данным заведующих складами и бухгалтерии.

Графа 7 может быть разбита на две подграфы: предполагается продать своим членам и прочим. По подобной форме составляется и заготовительный план.

При составлении квартального плана заполняются три таблицы по форме № 1 (обе стороны) на каждый месяц в отдельности и четвертая по этой же форме на весь квартал в целом.

Оборотная сторона формы № 1.

План закупки по источникам.

Название товара.	Предполагается купить.		В том числе:											
			В Белкоопсоюзе								У ВТС		По генеральному договору.	
			В главной конторе (Минск).		Через Моск. Контору.		Через Украин. К-ру.		Через проч. Конторы.					
	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма
Мануфактура														
Кожтовары														
Галоши														
Скобян. товары														
и т. д.														

Заполнение оборотной стороны № 1 обязательно только для Окрсоюзов и ЦРК.

Форма № 2.

Финансовый план на..... м-ц 1926 г.

ПРИХОД.	Сумма.	РАСХОД.	Сумма.
1, Остаток кассы и на текущих счетах к началу м-ца		1. Уплата наличными по закупкам товаров	
2. Выручка от продажи товаров за наличные . . .		2. Тариф и накл. расходы	
3. Поступление по векселям в портфеле		2-а. Уплаты по заготовкам с.-х. продуктов	
4. Поступление по открытым счетам и обязательствам		3. Уплата по срочным векселям и обязательствам . . .	
5. По учету векселей в банках		4. Уплата по откр. счетам	
6. По спец. текущ. счету .		5. Текущие расходы . . .	
7. По аккредитивам и проч. банковским операциям . . .		6. Разные расходы . . .	
8. Прочие поступления . .		7. Остаток в кассе и на текущ. счетах к концу месяца .	
Итого.		Итого.	

Итоги должны балансироваться. Рубрики 4—7 по приходу и 3—4 по расходу могут расчленяться по отдельным банкам. Движение сумм по текущим счетам в финансовом плане не должно отражаться.

Квартальный финансовый план состоит из 3-х таблиц по форме № 2 на каждый месяц в отдельности и четвертой по этой же форме на весь квартал в целом.

Форма № 3.

С М Е Т А

доходов и расходов на..... год.

Название статей.	Сумма	Название статей.	Сумма.
ДОХОДЫ.		РАСХОДЫ.	
1. От продажи товаров .		1. Содержание аппарата .	
2. От реализации с.-х. продуктов и сырья		2. Соц. страхование . . .	
3. От предприятий . . .		3. Помещение и т. д. по принятой номенклатуре расходов	
4. Прочие		4. Прибыль	
5. Убыток			
Итого. .		Итого. .	

Форма № 4.

ТАБЛИЦА

выполнения торгового плана за ..... м-ц 1926 год.

Название товаров.	Предположено купить		Куплено.		Более.	Менее.	Предположено продать.		Продано.		Более.	Менее.
	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма			Кол.	Сумма	Кол.	Сумма		

Форма № 5.

ТАБЛИЦА

выполнения финансового плана за ..... м-ц 1925 г.

ПРИХОД.					РАСХОД.				
Название статей.	Предположено.	Выполнено.	Более.	Менее.	Название статей.	Предположено.	Выполнено.	Более.	Менее.

Примечание. Выполнение планов проверяется за каждый месяц и, в связи с результатом, вносятся при надобности, поправки в планы остальных месяцев текущего квартала.

■■■■

ЗЬМЕСТ.

Стр.

21-е Января 3
Вспомним учителя и вождя 4
Кооперация Белоруссии—единым фронтом 5
В. Гончаров. Внимание работе инструктора 7
И. Бойцов. Кооперативный кредит 8
М. Коптев. К Собранию Уполномоченных потребобществ Минокруга . . . 9
В. Шавкунов. С.-х. кооперация и кооперативный сбыт 11

Пытаньні сельскае гаспадаркі.

С. А. Красовский. Улучшение скота и организация случных пунктов . . . 12
Авдуевский. Молочные артели, заготовляйте лед 13
Таўро. Значэньне лубіну для сялянскіх гаспадарак 14

Аб чым нам пішуць.

А. Ш. О работе инструктора 15
Эн-бе. К вопросу о распределении обязанностей между членами правления. 15

Замест фэльетону.

Гришка Ладный. Кооперативная поэма. 16
Б. Овский. С лошадиной точки зрения 17
Ф. К. Веревка на аршин 18
Чужак. А вот и наша бухгалтерия 18

Па кооперацыі СССР. 19

Жыцьцё коопцэнтраў Беларусі.

У Міжкооперацыйным Савеце 20
У Белкопсаюзу 20
У Белкустпрамсаюзу 21
У Белсельбанку. 21
У Усекабанку 21

Кампанія перевыборов.

М. Коптев. На Собраниях Уполномоченных Окрсоюзов 22
М. Коптев. Итоги перевыборной кампании (Минский округ) 23
М. Гуревич. Результаты перевыборов (Борисовщина) 26
Шейнман. Некоторые итоги (Мозырщина) 27
Белоусов. Итоги перевыборов (Минский округ) 28
Ф. Мачульскнй. Неудовлетворительные результаты (Полоцкий округ) . . 32

Сельска-гаспадарчы крэдыт.

Грышкевіч. На сходзе акцыянэраў Белсельбанку 33

Инвалидная кооперация Белоруссии 33

Рабочая коопэрацыя.

С. Н. Работа улучшается—кооперация крепнет 36
Шефтер. Собрание Уполномоченных Оршанского ЦРК 37

Саматужна-прамыславая коопэрацыя.

„Чырвоны Млын" 37

Малочная коопэрацыя.

Минское Крестьянское Молочное Товарищество 38

Коопэрацыя ў школе.

Аб школьнай коопэрацыі 39
Да вывучэньня коопэрацыі 39

Коопэрацыя на вёсцы 40

Справачна-офіцыяльны аддзел 44

Пытаньні і адказы 45

Паштовая скрынка 45

Да датак

Резолюции и постановления Учредительного С'езда Белкустпромсоюза . . 46

Материалы Оргсовещания потребкооперации БССР.

1) Содержание и методы оргработы потребкооперации БССР., строение и содержание работы Орготделов Окрсоюзов (Тезисы тов. Гончарова 49

2) Строение сельской сети потребкооперации и ее рационализация (Тезисы тов. Лапшова) 58

3) О планировании торгово-финансовой работы потребкооперации (Тезисы тов. Рубина) 68

От Редакции.

Замечается, что при присылке подписной платы на наш журнал **подписчики руководствуются старой расценкой.**

Напоминаем, что **с 1 октября 1925 г. подписная плата повышена** и в настоящее время составляет: на 1 мес.—50 к. (а не 30 к.), на 3 м-ца—1 р. 50 к. (а не 90 к.), на 6 м-цев—2 р. 75 к. (а не 1 р. 60 к.) и на год—5 р.

Просим товарищей подписчиков озаботиться досылкой недостающих подписных денег.

Главлитбел № 15744—3200.—Минск. Тип. ППОГПУ Зап.